Sveučilište u Splitu

Sveučilišni odjel zdravstvenih studija
SVEUČILIŠTE U SPLITU

IZVJEŠĆE O REALIZACIJI DVOGODIŠNJEG AKCIJSKOG PLANA SVEUČILIŠNOG ODJELA ZDRAVSTVENIH STUDIJA ZA AK. GOD. 2021./22. I 2022./23.

slijedom usvojenih petogodišnjih Akcijskih planova SOZS-a (Strategije razvoja) od listopada 2021. g. i ožujka 2023. g. za unaprjeđenje kvalitete rada Sveučilišnog odjela zdravstvenih studija Sveučilišta u Splitu

Split, 14. srpnja 2023.g.

SADRŽAJ:

1. POLAZNE OSNOVE 1

2. UVOD 3

3. SWOT ANALIZA 7

4. STRATEGIJA UBRZANOG RAZVOJA ZNANOSTI 11

4.1. STRATEŠKI CILJEVI, NOSITELJI, POKAZATELJI I ROKOVI ZA OSTVARENJE – ZNANOST, MEĐUNARODNA SURADNJA I INOVACIJE 12

5. STRATEŠKI CILJEVI, NOSITELJI, POKAZATELJI I ROKOVI ZA OSTVARENJE – NASTAVA, STUDENTI I STUDENTSKI STANDARD 43

5.1. STUDIJSKI PROGRAMI (ESG 1.2.-1.9.) 48

5.2. NASTAVNI PROCES I PODRŠKA STUDENTIMA (ESG 1.3, 1.4 I 1.6) 50

5.3. NASTAVNIČKI I INSTITUCIJSKI KAPACITETI (ESG–1.5 I 1.6)– 6 STANDARDA/7 STANDARDA 69

6. KADROVI 73

7. NORMATIVNA AKTIVNOST I DIGITALIZACIJA U POSLJEDNJE DVIJE GODINE (2021./2022./2023.) 76

8. AGENDA (MARKICE) UN-A: OZNAKA CILJEVA ODRŽIVOG RAZVOJA DO 2030. GODINE 80

9. SAŽETAK 82

1. POLAZNE OSNOVE

Temeljem Akreditacijske preporuke Agencije za znanost i visoko obrazovanje u postupku reakreditacije Sveučilišnog odjela zdravstvenih studija (dalje SOZS) od 7. srpnja 2021. g. (KLASA: 602-04/14-04/0056; URBROJ: 355-02-04-21-0035) i Potvrde Ministarstva znanosti i obrazovanja Republike Hrvatske od 13. srpnja 2021. g. (KLASA: UP/I-602-04/18-13/00007; URBROJ: 533-04-21-0006) SOZS Sveučilišta u Splitu je izradio „petogodišnji Akcijski plan ubrzanog razvoja znanosti i daljnjeg poboljšanja nastavnog procesa“ na Sveučilišnom odjelu zdravstvenih studija Sveučilišta u Splitu. Također, nakon provedene hibridne rekreditacije provedene 22. do 25. svibnja 2022. godine, slijedeći preporuke Povjerenstva za akreditaciju izrađen je „Petogodišnji Akcijski plan unaprjeđenja kvalitete Sveučilišnog odjela zdravstvenih studija Sveučilišta u Splitu“ za razdoblje od 2022. do 2027. godine.

U izradi ova dva Akcijska plana pored Uprave SOZS-a sudjelovalo je i Vijeće za znanost SOZS-a, Odbor za kvalitetu, Ured za znanost, nastavu i međunarodnu suradnju, Ured za upravljanje kvalitetom, studentska referada te studentski zbor SOZS-a. Oba petogodišnja Akcijska plana jednoglasno su usvojena na sjednicama Stručnog vijeća SOZS-a.

Pri njihovom koncipiranju vodilo se računa o realnim mogućnostima njihove realizacije u najvećem mogućem postotku, uvažavajući sve elemente SWOT analize SOZS-a, kadrovskih i financijskih mogućnosti SOZS-a, Sveučilišta u Splitu te Ministarstva znanosti i obrazovanja Republike Hrvatske.

Strateški ciljevi SOZS-a u svrhu ubrzanog razvoja znanosti i daljnjeg poboljšanja nastavnog procesa temeljeni su na Strategiji razvoja znanosti Sveučilišta u Splitu za razdoblje 2021.-2025. i njenoj revidiranoj verziji krajem 2021. godine, Strategiji razvoja SOZS-a za razdoblje 2020.-2027. te Strateškom planu Ministarstva znanosti i obrazovanja RH za razdoblje 2020.-2022. godina kao i relevantnim strateškim ciljevima Sveučilišta u Splitu.

Rezultati provođenja samozadanih strateških ciljeva (temeljem Akcijskih planova i Akreditacijskih preporuka AZVO-a) trebali bi dovesti do povećanja znanstvene produktivnosti i međunarodne prepoznatljivosti SOZS-a, te daljnjeg poboljšanja svih komponenti nastavnog procesa i učinkovitije organizacije i rada službi na SOZS-u. To je moguće postići kroz više jasno

definiranih strateških ciljeva (sukladno i Strategiji razvoja Sveučilišta) i mjera za njihovo ostvarenje (opis zadataka, nositelji aktivnosti, pokazatelji provedbe i rokovi provedbe) što bi se uz ostalo, ostvarilo i nužnim povećanjem ljudskih i materijalnih kapaciteta SOZS-a (uključivo i adekvatno prostorno rješenje problema SOZS-a). Realizacija zadanih strateških ciljeva ostvariva je uz dobro planiranje, sinkronizirano s ESG standardima Priručnika osiguravanja kvalitete SOZS-a i pomoći Sveučilišta u Splitu te redovitog praćenja njihove realizacije.

2. UVOD

Poradi ostvarenja temeljnih strateških ciljeva ubrzanog razvoja znanosti i poboljšanja nastavnog procesa te svih drugih vidova rada na SOZS-u Sveučilišta u Splitu, Stručno vijeće Sveučilišnog odjela zdravstvenih studija (SOZS) na prijedlog Stručnog kolegija (a nakon prethodne rasprave svih dionika znanstveno-nastavnih, nastavnih i administrativnih) jednoglasno je na sjednici Stručnog vijeća održanoj 14. srpnja 2023. godine donijelo odluku o usvajanju rezultata realizacije Akcijskih planova za ak. god. 2021./22. i 2022./23.

Prema petogodišnjem Akcijskom planu svim mogućim mjerama smo u protekle dvije godine poticali razvoj pretkliničkih, kliničkih i javno-zdravstvenih struka, formirali katedru Temeljnih medicinskih znanosti i Katedru za preventivnu medicinu.

Nadalje, proveli smo značajne nabavke kapitalne, srednje i sitne opreme za pretkliničke i osobito kliničke Katedre (izvori: pridijeljena godišnja sredstva za tu namjenu Sveučilišta u Splitu, MZO-a, te raspoloživa vlastita sredstva, osobito VIF sredstva). Ovakav trend ćemo nastaviti svake godine razmjerno financijskim mogućnostima ulaganja SOZS-a i Sveučilišta.

Provodit će se maksimalno moguća ulaganja u nove znanstvene i znanstveno-nastavne kadrove SOZS-a (u punom radnom odnosu, kumulativni radni odnos i naslovna zvanja, predavačice i predavači, asistenti/ce i najkvalitetniji mentori kako u glavnim nastavnim bazama SOZS-a tako i renomiranim privatnim poliklinikama na temelju ugovora o suradnji), redoviti reizbori i napredovanja znanstveno-nastavnih kadrova uz poticanje i izbor novih znanstvenika i nastavnika čim steknu uvjete prema Pravilniku o izboru u znanstveno-nastavna zvanja SOZS-a.

Nadalje, osobita pozornost će se posvetiti promicanju kvalitete (*quality assurance*) u sva tri segmenta djelovanja Odjela: nastavnom, znanstvenom i administrativnom. Bez istodobnog pomaka u sva tri segmenta nije moguće osigurati povećanje kvalitete te domaće i inozemne kompetitivnosti i međunarodne prepoznatljivosti SOZS-a Sveučilišta u Splitu, što će se postići aktivnijim radom Povjerenstva za praćenje kvalitete rada, Povjerenstva za nadzor provedbe nastave, Stručnog kolegija, Vijeća za znanost, a nadasve povećanom znanstvenom produkcijom (što je jasno vidljivo povećanom znanstvenom produkcijom u rezultatima za posljednje dvije akademske godine).

Pored kontinuiranih administrativno-tehničkih aktivnosti i njihova unaprjeđenja te kontakata sa znanstvenicima i Upravom SOZS-a, djelatnost Ureda za znanost, nastavu i međunarodnu suradnju je posebno bila fokusirana na:

a) Znanstveno istraživački projekti: identificiranje i upoznavanje djelatnika s terminima prijava, mogućnostima i pravilima za prijave projekata (domaćih i međunarodnih), savjetovanje u svezi pravila za prijavu, revizija prijava prije podnošenja, pomoć pri izradi izvješća itd. – OBAVLJENO!
b) Intelektualno vlasništvo: upravljanje i zaštita intelektualnog vlasništva, razvitak strategija za upotrebu prava intelektualnog vlasništva, stimuliranje i pomoć s eventualnim patentnim prijavama. – PRIPREMA ZA DONOŠENJE ODGOVARAJUĆIH IZMJENA I DOPUNA PRAVILNIKA U TOM SMISLU
c) Etička pitanja i problemi u znanstvenom radu: prijave za dobivanje dozvole za upotrebu pokusnih životinja (ili ljudi) u znanstveno-istraživačkom radu… - OBAVLJENO!
d) Problemi sigurnosti laboratorijskih postupaka i procedura: evaluacija svih pokusnih procedura i usklađivanje s laboratorijskim standardima. – U PRIPREMI JE ODGOVARAJUĆI PRAVILNIK
e) Podizanje svijesti o važnosti znanstvenog integriteta: informiranje o savjesnom i etički ispravnom pristupu istraživanju, unificiranje procedura bilježenja i evaluacije rezultata znanstveno istraživačkog rada i sl. – OBAVLJENO!
f) Praćenje uspješnosti znanstveno istraživačkog rada pojedinaca i cijele ustanove sakupljanje podataka i evaluacija kvalitete i kvantitete znanstvenog rada na ustanovi. – DJELOMIČNO OBAVLJENO
g) Pomoć znanstvenicima u njihovom profesionalnom razvitku, organizacija stručnih predavanja, seminara, simpozija, ljetnih škola i sl. – OBAVLJENO!
h) Dosljedno provođenje i unapređivanje Strategije razvoja znanosti na SOZS-u do 2027. godine. – UREDNO SE PROVODI!
i) Rad na povećanju uspješnosti završetka doktorskih studija asistenata, nastavnika i predavača. – KONTINUIRANO SE RADI NA TOME I IZVJEŠĆUJE STRUČNO VIJEĆE!
j) Zajedničko pokretanje doktorskog studija zajedno s drugim članicama dekanske konferencije Fakulteta zdravstvenih studija. – POODMAKLE PRIPREME ZA

POKRETANJE DOKTORSKOG STUDIJA U PARTNERTSTVU S SVEUČILIŠTEM NTNU IZ NORVEŠKE i Dekanskom konferencijom Fakulteta zdravstvenih studija RH. Gotovo su završene pripreme za izradu Elaborata o zajedničkom doktorskom studiju na engleskom jeziku te predviđamo inicijalnu akreditaciju krajem 2023. ili početkom 2024. godine.

k) Potpuno unificiranje procesa prijave, provedbe i evaluacije tečajeva kontinuirane medicinske edukacije donošenjem pravilnika o tečajevima koji će precizno odrediti format i način provođenja tečaja. – OBAVLJENO!

l) Redovito praćenje realizacije prihvaćenih znanstvenih projekata sa strane Ministarstva znanosti, obrazovanja i sporta Republike Hrvatske (i izvješćivanje Stručnog vijeća), kao i međunarodnih projekata u kojima sudjeluju znanstveno-nastavni kadrovi Odjela. – OBAVLJENO!

Glede nastave i studentskih pitanja nastaviti će se u kontinuitetu s primjenom ISVU i MOZVAG II sustava (štoviše, već smo uveli evidenciju školarina kroz ISVU sustav za izvanredne studije). MOZVAG je ažuriran u skladu s dobivenim Pismom namjere MZO-a nakon druge uspješno provedene reakreditacije SOZS-a.

Studentima će se osigurati još veći standard studiranja te rješavanje gotovo svih njihovih kontakata i potreba s referadom on-line. Redovito će se, kao i do sada, raditi na poboljšanju mentorskog rada i značajnijem uvođenju studenata u znanstveno-istraživački rad što je već dobrim dijelom učinjeno prema stvarnim pokazateljima realizacije ovih zadanih ciljeva. U zajednici s drugim članicama Konferencije fakulteta zdravstvenih studija (koja je i osnovana na poticaj SOZS-a i Fakulteta za dentalnu medicinu i zdravstvo iz Osijeka), izraditi će se „Katalog znanja i vještina“ jedinstven za sve visoko obrazovne ustanove u RH u području Biomedicine i zdravstva (radi bolje horizontalne mobilnosti), a primjenjivati će se u laboratorijima za vježbe kliničkih vještina (skill labs.) kao i zajedničke „knjižice kliničke vještina“ (radi osiguranja mogućnosti povećanja mobilnosti studenata i nastavnika unutar prostora Republike Hrvatske).

Tijekom protekle dvije godine SOZS je nastavio i intenzivirao sve oblike međunarodne suradnje te kontinuirano radi na poboljšanju suradnje s MF-om u Splitu (kao našom glavnom partnerskom institucijom na Sveučilištu), naročito u području pretkliničke nastave. Postupno ćemo i nadalje

razvijati i organizirati tzv. 'international visitor program' koji bi omogućio kraće radne posjete stručnjaka iz prioritetnih znanstveno-nastavnih područja Biomedicine i zdravstva. Nadalje, postupno će se razvijati 'Plan za internacionalizaciju' SOZS-a Sveučilišta u Splitu imajući u vidu sve njegove osobitosti i lokalne prednosti, te njegovo efektivno uključivanje u europske i svjetske mreže sličnih fakulteta/odjela i medicinskih ustanova. Tako smo pred potpisivanjem sporazuma o suradnji sa Nursing Department School of Health Professionals Sackler Faculty of Medicine iz Tel Aviva, a sporazum sa sličnim fakultetom ISTUN u Istanbulu je već potpisan. Također smo u intenzivnim pregovorima o sklapanju krovnog sporazuma o suradnji s Centro de Enfermeria San Juan de Dios na Sveučilištu u Sevilli, Španjolska, UCD School of Public Health, Physiotherapy and Sport Sciences/Health Sciences Centre iz Dublina, Irska i Faculty of Health Sciences – University of Ljubljana, Slovenia. Snažnije će se implementirati i rad gostujućih profesora iz zemlje i inozemstva, osobito u Dane SOZS-a koji se već tradicionalno održavanju u prvoj polovici svibnja svake godine.

3. SWOT ANALIZA

SWOT matrica je konceptualni okvir za identificiranje i analiziranje snaga (S-strengths) i slabosti (W–weaknesess), prilika (O–opportunities) u vanjskom okruženju te procjenjivanje organizacijskih prijetnji (T–threats) u unutarnjem okruženju. Pomaže u identifikaciji veza između snaga, slabosti, prilika i prijetnji te daje osnovu formuliranja strategija na tim odnosima. Ona pokazuje kako vanjske prilike i prijetnje s kojima se suočava SOZS mogu biti suprotstavljene unutarnjim snagama i slabostima da bi se kao rezultat dobilo četiri skupa alternativnih strategija.

Snage (S-strengths): u osnovi ostaju iste uz određena poboljšanja koja su ostvarena prema kadrovskim, financijskim i drugim poboljšanjima uz pomoć Sveučilišta u Splitu i MZO-a.

Slabosti (W–weaknesess): u osnovi su ostale iste uz postignuta poboljšanja u sljedećim zadaćama:

- Izostavljanje afilijacije SOZS na svim objavljenim radovima, što umanjenje vidljivost ukupnog broja publikacija: Riješeno!
- Nedovoljni laboratorijski kapaciteti, oprema i potrošni materijal za ostvarivanje znanstvenih istraživanja: Značajno poboljšano
- Nedostatan broj znanstvenog i nastavnog osoblja (omjer broja nastavnika na broj studenata): Značajno poboljšano uz postignuti optimalan omjer broja nastavnika na broj studenata, što će se pogoršati odlaskom petero znanstveno nastavnih radnika u mirovinu krajem akademske godine 2022./23., što je moguće promptno popraviti prevođenjem u status docenta troje viših predavača i jednog asistenta u zvanje docenta.
- Ostalo je kao i do sada, potrebna je veća pomoć Sveučilišta i MZO-a (znanstveno-nastavni, nastavni i administrativni kadrovi te odgovarajući prostor za SOZS odnosno budući Fakultet zdravstvenih znanosti).

Prilike (O- opportunities): POBOLJŠANE je ostvareno u sljedećim segmentima:

- Prijave na nove projektne programe financirane iz EU (ESIF, OBZOR, itd.): značajno povećan broj institucijskih projekata SOZS-a i prijava za OBZOR
- Poboljšano je znanstveno povezivanje s nastavnim bazama kao i s drugim, znanstvenim ustanovama na Sveučilištu, RH i inozemstvu,
- Poboljšana je interdisciplinarna suradnja unutar SOZS-a i nastavnih baza,
- S inozemnim ustanovama s kojima je uspostavljena nastavna suradnja uspostavlja se i znanstvena suradnja (planiran je, već od ak. god. 2024./25. partnerski doktorski studij SOZS-a i članica Dekanske konferencije Fakulteta zdravstvenih znanosti s NTNU Sveučilištem iz Trondeheima, Norveška),
- Pružena je dodatna pomoć za sve polaznike doktorskih studija djelatnika SOZS-a da ih završe čim prije te uz suradnju istraživača, znanstveno-nastavnog osoblja SOZS-a te dat poticaj za pokretanje samostalnih projekata,
- Učinjeni su značajni koraci na poticanju razvoja cjeloživotnog obrazovanja i sudjelovanja u znanstvenom radu,
- Čvrsta opredijeljenost SOZS-a na kontinuiranom poboljšanju i osuvremenjivanju postojećih te otvaranju novih studijskih programa sukladno potrebama poslodavaca u javnom i privatnom sektoru zdravstvenog sustava: pokreću se novi studijski i specijalistički programi kao sveučilišni diplomski studij Primaljstva, izvanredni sveučilišni prijediplomski studij Sanitarno inženjerstvo, već je započeta specijalizacija prvostupnica hitne medicine i sl.

Prijetnje (T- threats): OSTALE SU ISTE KAO I DO SADA, kako slijedi:

- nedostatak vlastitih prostora, posebno laboratorija, opreme i ostalih resursa potrebnih za znanstveno-istraživački rad,
- nedostatan broj FTE vlastitih zaposlenika (zaposlenika SOZS-a) u odnosu na ostale sastavnice Sveučilišta, koji bi poticali znanstvenu izvrsnost,
- nedostatna administrativna i tehnička podrška u određenoj mjeri otežava postupke prijavljivanja na europske i druge fondove za financiranje projekata, kao i zahtjevno administrativno vođenje takvih projekata,

- preopterećenost i nedostatak vremena nastavnika koji su zaposleni u kumulativnom radnom odnosu za aktivnijim sudjelovanjem u znanstveno-istraživačkom radu,
- nekompetitivan i nefleksibilan sustav plaća za znanstveno i tehničko osoblje,
- nesiguran zakonodavni okvir za visokoškolsko obrazovanje zdravstvenih radnika (ne postoji jasna distinkcija, vrednovanje i položaj između sveučilišnih i stručnih studija kod poslodavaca u javnom i privatnom sektoru),
- nedovoljno izdvajanje za znanost na državnoj razini u odnosu na veliku većinu zemalja EU,
- nedovoljna osviještenost korisnika zdravstvenih usluga o vrijednosti kompetencija i ishoda učenja studenata sveučilišnih zdravstvenih studija u odnosu na stručne studije.

REZULTATI:

RJEŠENO I/ILI POBOLJŠANO U PRVOJ I DRUGOJ GODINI PETOGODIŠNJEG AKCIJSKOG PLANA ZA AK. GOD. 2021./22. I 2022./23. PO SAMOZADANIM STRATEŠKIM CILJEVIMA

(uz već ranije navedeno)

4. STRATEGIJA UBRZANOG RAZVOJA ZNANOSTI

Osnovni ciljevi i zadaci su zadani unutar strateškog područja Znanost, umjetnost i inovacije Strategije Sveučilišta u Splitu 2021.-2025. te Strategije razvoja SOZS-a za razdoblje do 2027. godine.

Rezultat provođenja ovih strateških ciljeva ogledaju se u povećanju znanstvene produktivnosti, znanstvene izvrsnosti, međunarodne prepoznatljivosti te utjecaja SOZS-a u akademskoj zajednici i društvu (što je razvidno iz dodatka ovom tekstu).

To je i postignuto kroz više strateških ciljeva te izborom i praćenjem adekvatnih mjera za njihovo ostvarenje. Realizacija strateških ciljeva prema dvogodišnjem Akcijskom planu (iz petogodišnjeg Akcijskog plana ubrzanog razvoja znanosti) tijekom protekle dvije godine ostvarena je uz dobro planiranje i praćenje ishoda kako je i navedeno kroz ostvarenje više glavnih ciljeva i zadataka. Svemu je prethodila korektna SWOT analiza.

4.1.STRATEŠKI CILJEVI, NOSITELJI, POKAZATELJI I ROKOVI ZA OSTVARENJE – ZNANOST, MEĐUNARODNA SURADNJA I INOVACIJE

STRATEŠKI CILJ 1:	**Povećanje ljudskih i materijalnih kapaciteta - osigurati odgovarajući prostor, opremu, kao i kadrove i financije za znanstveno-istraživački rad. Osnovati ciljane znanstvene grupe kao istraživačke centre.**

ZADATAK 1.1.	**Osiguranje prostora za rad SOZS**
OPIS	SOZS nema vlastite prostore već se nalazi u ugovorno iznajmljenim prostorima KTF-a na neodređeno vrijeme, u nedovoljnoj površini i broju učionica, znanstvenih i nastavnih laboratorija te opreme u vlastitom vlasništvu. Kako bi se stvorila povoljna klima za znanstveno istraživački rad potrebno je naći nova trajnija rješenja ili trajno rješenje s većim brojem vlastitih, dobro opremljenih učionica, laboratorija, nastavničkih kabineta i drugih potrebitih prostora u vlasništvu SOZS-a, na čemu intenzivno radi uprava Sveučilišta u Splitu i Uprava SOZS-a.
NOSITELJ AKTIVNOSTI	Sveučilište u Splitu, Ministarstvo znanosti HR, Uprava SOZS-a
POKAZATELJI PROVEDBE	Kupovina vlastite zgrade SOZ-a ili odluka o početku gradnje vlastite zgrade (ili, po najgorem scenariju, višegodišnji ugovor o najmu zgrade za potrebe SOZS-a, dostatne za sve programe i projekte SOZS-a), uz opremu primjerenu za znanstveno-istraživački i nastavni rad
ROK PROVEDBE	2022. – 2024.
ZAKLJUČAK/REZULTAT	**Traže se odgovarajuća rješenja na razini SOZS, rektor i Uprave Sveučilišta u Splitu te MZO-a!**

ZADATAK 1.2.	**Povećanje broja znanstvenika**
OPIS	Potrebno je osigurati dovoljan broj kadrova pogotovo znanstvenika koji su u znanstvenom svijetu već prepoznatljivi te će biti klica razvoja znanosti za mlade istraživače SOZS-a. Zapošljavanje znanstvenika-povratnika iz inozemstva, prema obavijesti MZO RH.
NOSITELJ AKTIVNOSTI	Ministarstvo znanosti HR, Sveučilište u Splitu, Uprava SOZS-a
POKAZATELJI PROVEDBE	Povećanje broja nastavnika i znanstvenika
ROK PROVEDBE	2021. – trajno
ZAKLJUČAK/REZULTAT	**Značajno povećan broj znanstveno-nastavnih i nastavnih kadrova već u prvoj godini provođenja petogodišnjeg Akcijskog plana 2021./22. Ukupan broj trenutno je: 60 znanstveno-nastavnih i nastavnih kadrova.**

ZADATAK 1.3.	**Osnivanje istraživačkih centara**
OPIS	Često se znanstvena aktivnost odvija u većem broju manje kompleksnih znanstvenih tema. Za ostvarenje strateških ciljeva potrebno je osmisliti učinkovitiji način organiziranja znanstvenog rada, prepoznavanja prioritetnih znanstvenih područja, a s ciljem sveobuhvatnije analize pojedinih istraživačkih tema i okrupnjivanja istraživačkih skupina. Mapiranje znanstveno-istraživačkih skupina/fokusa trebalo bi rezultirati kompleksnijim, višerazinskim metodološkim proučavanjem određenih fenomena, što je preduvjet za objavljivanje u značajnijim znanstvenim časopisima. Stoga je potrebno osnovati istraživačke centre koji će okupiti znanstvenike sličnih interesa, koji će svoje djelovanje temeljiti na znanstvenoj izvrsnosti, trendovima, potrebama i prilikama za suradnju. Tako osnovane centre potrebno je povezati s domaćim i međunarodnim znanstvenim grupama sličnih interesa. Naša strategija je zasnovana na novoj – poboljšanoj unutarnjoj organizaciji, odnosno ustrojavanju Centara, prema shemi u nastavku ovog teksta.



NOSITELJ AKTIVNOSTI	Uprava SOZS-a, Uprava Sveučilišta u Splitu
POKAZATELJI PROVEDBE	Ustrojeni centri, započet rad prema ovom ustroju.
ROK PROVEDBE	2022.- 2024. – zapravo kontinuirano
ZAKLJUČAK/REZULTAT	**Ustrojeni centri, započet je rad prema ovom ustroju!**

STRATEŠKI CILJ 2:	**Prijavljivanje znanstvenih projekata**
ZADATAK 2.1.	**Unaprijediti rad Ureda za znanost, nastavu i međunarodnu suradnju**
OPIS	Ustrojen je Ured za znanost, nastavu i međunarodnu suradnju pri SOZS. No, kako bi se istraživačima olakšalo pisanje prijava prijedloga projekata i vođenja odobrenih projekata, krajnji cilj je uspostava samostalnog Ureda za znanost i međunarodnu suradnju, koji će jačati potporu znanstvenicima pri prijavljivanju međunarodnih projekata te projekata u suradnji s gospodarstvom i društvenom zajednicom RH. Ured bi također blisko surađivao s ostalim uredima Odjela i Sveučilišta te razvojnim agencijama, koji pokrivaju područja znanosti, inovacija i međunarodne suradnje. Kontinuirano educirati osoblje Ureda za znanost kako bi moglo pružiti adekvatnu potporu istraživačima. Povezati se s drugim znanstvenim timovima u regiji i inozemstvu koji se bave sličnom problematikom.

NOSITELJ AKTIVNOSTI	Uprava SOZS-a; Sveučilište u Splitu
POKAZATELJI PROVEDBE	Ustrojen Ured sa zaposlenicima
ROK PROVEDBE	2022.- kontinuirano;
ZAKLJUČAK/REZULTAT	**Zadaća obavljena većim dijelom, ustrojen je Ured sa zaposlenicima (nedostaju još dva zaposlenika). Kontinuirano se poboljšavaju opseg i kvaliteta rada Ureda.**

ZADATAK 2.2.	**Unapređenje pravilnika i obrazaca za prijavu projekata**
OPIS	Unaprijediti Pravilnik o projektima (međunarodni i institucijski). Izraditi primjerene obrasce uz prijavu projektnog prijedloga kako bi se pomoglo Uredu za znanost prilikom prijave projekata. Pripremiti detaljan hodogram prijave projekata s potrebnim informacijama, što bi olakšalo prijave i vođenje projekata.
NOSITELJ AKTIVNOSTI	Vijeće za znanost; Uprava SOZS-a
POKAZATELJI PROVEDBE	Usvojene nove verzije pravilnika i obrazaca
ROK PROVEDBE	2021.- 2022.
ZAKLJUČAK/REZULTAT	**Usvojene su izmjene i dopune pravilnika te odgovarajući obrazac za prijavu projekata!**

ZADATAK 2.3.	**Prijava projekata- infrastrukturnih projekata, EU i međunarodnih projekata, projekata financiranih od HRZZ-a te institucijskih projekata.**
OPIS	Zaposlenici Odjela trenutno sudjeluju kao suradnici u realizaciji šest projekata financiranih od HRZZ, dvaju projekta financiranih u sklopu SEA-EU alijanse, jednog projekta financiranog iz Europskih strukturnih fondova, dvaju međunarodnih projekata (Kanada i BIH), jednog projekta iz Erasmus+ programa i jednog tehnološko-inovacijskog projekta. Zaposlenici i suradnici SOZS-a će kontinuirano prijavljivati infrastrukturne projekte i projekte financirane iz EU fondova, bilo kao nositelji projekta ili suradnici na projektima, kao i projekata HRZZ-a,

	kojima bi se omogućilo uređenje učionica, simulatorija, laboratorija i drugih prostora te nabavka kapitalne opreme potrebne za istraživanja, u područjima ključnim za SOZS. U razdoblju od 2022.-2023. planirana je priprema i prijava četiri projekta financirana od HRZZ, tri projekta financirana iz EU fondova (od toga 2 iz programa HORIZON), kao i jednog infrastrukturnog projekta, koji bi omogućio stvaranje infrastrukture potrebne za realizaciju znanstvenih centara. U suradnji s Institutom za antropologiju u Zagrebu i njihovim inozemnim partnerima, prijavit će se dva zajednička projekta (nacionalni ili međunarodni natječaji). Na SOZS je uspostavljen sustav za poticanje znanstveno-istraživačke djelatnosti, iz kojega se financiraju znanstvene aktivnosti mladih istraživača i trenutno su aktivna četiri institucijska projekta te je raspisan natječaj za nove institucijske projekte. Inače, ovisno o raspoloživim sredstvima za unapređenje znanosti i iz sredstava za programsko financiranje znanosti, raspisat će se svake godine natječaj za financiranje najmanje dva institucijska projekta za znanstveno-nastavno i nastavno osoblje SOZS-a.
NOSITELJ AKTIVNOSTI	znanstvenici -voditelji projekata; doktorandi; uprava SOZS-a; Sveučilište u Splitu;
POKAZATELJI PROVEDBE	Broj prihvaćenih projekata
ROK PROVEDBE	2022. – kontinuirano
ZAKLJUČAK/REZULTAT	**Kontinuirano se radi na povećanju broja projekata, a njihov popis je u privitku ovog izvješća dvogodišnjeg Akcijskog plana. (prilog 1.) Dio projekata je u postpku prijave i recenzije (HRZZ Matana, Obad, ESF)**

ZADATAK 2.4.	**Izobrazba novih doktora znanosti i praćenje njihove uspješnosti**
OPIS	Odjel kontinuirano financira doktorske studije svojih zaposlenika. Doktorandi moraju redovito podnositi izvješće o napretku u izradi doktorske disertacije, najmanje jednom godišnje. Trenutno je osam zaposlenika SOZS na doktorskim studijima, a planirana dinamika dovršetka doktorskih disertacija je: - tri u ak. godini 2021/22; doktorirao jedan polaznik - četiri u 2022/23.; doktorirala tri polaznika, za dvoje očekujemo do kraja 2023.

	- preostali tijekom 2023/24. SOZS će kontinuirano poticati mentore na prijavljivanje istraživačkih projekata, koji stimuliraju razvoj karijera doktoranada (npr. HRZZ) i omogućavaju zapošljavanje novih doktoranada (kako je već navedeno u zadatku 2.3). Konačni cilj je izobrazba novih doktora znanosti, koji će karijeru nastaviti u kompetitivnim istraživanjima ili obrazovanju i koji će moći biti nositelji daljnjeg razvoja znanstvenih istraživanja i novih projekata.
NOSITELJ AKTIVNOSTI	znanstvenici -voditelji projekata; doktorandi; uprava SOZS-a; Sveučilište u Splitu
POKAZATELJI PROVEDBE	Broj obranjenih doktorskih disertacija
ROK PROVEDBE	2022. - kontinuirano
ZAKLJUČAK/REZULTAT	**Tijekom 2021./22. obranjena je jedna doktorska dizertacija te upisane još dvije djelatnice na doktorski studij, od za sada tri zaposlena asistenta u ovoj godini. U ak. god. 2022./23. dovršene su (obranjene) tri doktorske dizertacije, dvije do tri biti će obranjene do kraja 2023. godine i ostatak tijekom 2024./25.**

ZADATAK 2.5.	**Poticati poslijedoktorande na prijavu projekata iz programa *Uspostavni istraživački projekti HRZZ***
OPIS	Poticati poslijedoktorande da apliciraju na program *Uspostavni istraživački projekti* HRZZ, što bi omogućilo osnivanje novih istraživačkih grupa i ubrzao razvoj samostalnih istraživačkih karijera mladih znanstvenika nakon stjecanja doktorata znanosti. Uspješno vrednovanim znanstvenicima omogućit će se uspostavljanje vlastitih istraživačkih grupa koje će se baviti inovativnim istraživačkim temama. Natječaj je namijenjen istraživačima koji su doktorat znanosti stekli najmanje prije 2, a najviše 7 godina do roka za prijavu na natječaj, koji žele osnovati ili razviti novu istraživačku skupinu i postati neovisni istraživači. Program omogućava da mladi znanstvenici tijekom petogodišnjeg financiranja uspostave istraživačku grupu i svoj laboratorij (ako je laboratorij nužan za istraživanje).

	Tijekom ak. godine 2022/23. planirana je prijava najmanje jednog uspostavnog istraživačkog projekta za mlade znanstvenike, financiranog od HRZZ.
NOSITELJ AKTIVNOSTI	poslijedoktorandi; uprava SOZS-a; Sveučilište u Splitu
POKAZATELJI PROVEDBE	Broj prijavljenih projekata
ROK PROVEDBE	2022. – kontinuirano
ZAKLJUČAK/REZULTAT	**Kontinuirano se radi, provode se uspostavni istraživački projekti (npr. doc. dr. sc. Antonela Matana: „Identification of the factors associated with orthorexia nervosa“, financiran iz programa NPOO);**

ZADATAK 2.6.	**Unapređenje pravilnika o nagrađivanju znanstvenika**
OPIS	Unaprijediti postojeći Pravilnik o nagrađivanju znanstvenika, koji bi dodatno potaknuo znanstvenike u znanstveno-nastavnim i nastavnim zvanjima na objavljivanje novih radova, u časopisima sa što većim čimbenikom odjeka (IF).
NOSITELJ AKTIVNOSTI	Vijeće za znanost; Uprava SOZS-a
POKAZATELJI PROVEDBE	Usvojene dopune Pravilnika SOZS
ROK PROVEDBE	2021.- kontinuirano
ZAKLJUČAK/REZULTAT	**Kontinuirano se radi a Pravilnik o nagrađivanju znanstvenika je usvojen u prosincu 2022. godine.**

ZADATAK 2.7.	**Podizanje institucijskih kriterija za napredovanje u znanstvena zvanja**
OPIS	Započeti s primjenom institucijskih kriterija o izboru u znanstveno-nastavna zvanja. Radi se o institucijskim kriterijima koji su već ugrađeni u novi, prihvaćeni Pravilnik o izboru u znanstveno-nastavna zvanja, a odnose se na veći broj indeksiranih radova potreban za izboru u viša zvanja, u odnosu na kriterije Rektorskog zbora RH.
NOSITELJ AKTIVNOSTI	Uprava SOZS-a

POKAZATELJI PROVEDBE	Primjena institucijskih kriterija
ROK PROVEDBE	2022.- kontinuirano
ZAKLJUČAK/REZULTAT	**Definirani su mogući pojačani institucijski kriteriji a nakon rasprave na Vijeću za znanost su i usvojeni u svibnju 2023.**

STRATEŠKI CILJ 3: Povećanje znanstvene produkcije

ZADATAK 3.1.	**Unaprjeđenje rada Vijeća za znanost**
OPIS	Stručno vijeće SOZS-a, na svojoj redovitoj 20. sjednici u 2018./19. akademskoj godini održanoj 19. rujna 2019. oformilo je Vijeće za znanost SOZS-a. Na istoj sjednici usvojen je Pravilnik o radu tog Vijeća. Zadaća Vijeća je unaprjeđenje znanstvene djelatnosti i znanstveno-istraživačkog rada zaposlenika SOZS-a, praćenje i analiza znanstvene produktivnosti u svrhu razvoja i jačanja znanstvene djelatnosti, sukladno ciljevima navedenima u strategiji razvoja znanosti SOZS-a. Vijeće ujedno ima i funkciju savjetodavnog organa Uprave SOZS-a. Zbog učinkovitijeg rada i bržeg implementiranja odluka, odnosno povećanja produktivnosti znanstveno-istraživačkog rada, formirat će se Odbor za unaprjeđenje znanosti, sastavljen od: - pročelnika, pomoćnik/ica pročelnika za znanost i međunarodnu suradnju te voditelja Katedri svih 5 preddiplomskih studija. Osigurat će se funkcionalna vertikalna integracija od Ureda za znanost, preko Odbora za znanost, voditelja katedri, vanjskih suradnika- nositelja predmeta do Vijeća za znanost i pomoćnika/ice pročelnika za znanost.
NOSITELJ AKTIVNOSTI	Uprava SOZS-a; Vijeće za znanost
POKAZATELJI PROVEDBE	Imenovanje Odbora za znanost, povećanje broja objavljenih radova
ROK PROVEDBE	odmah- kontinuirano
ZAKLJUČAK/REZULTAT	**Odbor za znanost biti će imenovan do kraja kalendarske 2023. godine, vjerojatno u rujnu 2023.g.**

ZADATAK 3.2.	**Ispravno navođenje pripadnosti znanstvenika instituciji (afilijacija) – SOZS-u i Sveučilištu u Splitu**
OPIS	Pri objavi znanstvenih radova, obveza je nastavnika i vanjskih suradnika SOZS-a ispravno navođenje institucije, što će rezultirati boljom vidljivošću ustanove. Stoga je svim nastavnicima skrenuta pozornost i poslana uputa o navođenju afilijacije SOZS-a kao i nastavnih baza, kako slijedi: 1. University Department of Health Studies, University of Split 2. University of Split School of Medicine 3. University Hospital of Split 4. Public Health Institute of Split - Dalmatian County 5. ... *(Redoslijed navođenja je u skladu s udjelom zaposlenja u pojedinoj ustanovi).*
NOSITELJ AKTIVNOSTI	Vijeće za znanost; Uprava SOZS-a; nastavnici i suradnici
POKAZATELJI PROVEDBE	Ispravno navođenje afilijacije u radovima nastavnika i suradnika
ROK PROVEDBE	2021- 2026.
ZAKLJUČAK/REZULTAT	**Provedeno već u ak. god. 2021./22.**

ZADATAK 3.3.	**Praćenje znanstvene produkcije i povećanje prepoznatljivosti SOZS- a**
OPIS	Kontinuirano će se pratiti i ažurirati podaci na hrvatskom i engleskom jeziku o zaposlenim znanstvenicima na SOZS, broju objavljenih publikacija i citiranosti radova po godinama (prema bazi CROSBI). Napravit će se sveobuhvatan pregled projekata na kojima sudjeluju nastavnici SOZS, projekata na kojima Odjel ima status nositelja ili partnera te istraživanja koja se provode u sklopu institucijskih projekata. Pratiti uspješnost realizacije planiranih projektnih aktivnosti. Također, sve dostupne podatke učiniti vidljivima na mrežnim stranicama SOZS-a.
NOSITELJ AKTIVNOSTI	Uprava SOZS-a; Ured za znanost i međunarodnu suradnju
POKAZATELJI PROVEDBE	Objava podataka na mrežnoj stranici SOZS-a

ROK PROVEDBE	2021- trajno
ZAKLJUČAK/REZULTAT	**Provedeno, kontinuirano se analiziraju podatci i povremeno objavljuju na mrežnoj stranici SOZS-a.**

ZADATAK 3.4.	**Informiranje znanstvenika o mogućnostima prijave znanstveno-istraživačkih i stručnih projekata**
OPIS	Ured za znanost i međunarodnu suradnju i pomoćnica Pročelnika za znanost, redovito će elektronički obavještavati nastavnike o mogućnostima prijave projekata, otvorenim pozivima i pripremnim radionicama za predlaganje projekta za različite izvore financiranja.
NOSITELJ AKTIVNOSTI	Ured za znanost i međunarodnu suradnju; Uprava SOZS-a; Sveučilište u Splitu
POKAZATELJI PROVEDBE	Objava na WEB stranici SOZS-a
ROK PROVEDBE	2021-trajno
ZAKLJUČAK/REZULTAT	**Provodi se redovito!**

ZADATAK 3.5.	**Poticanje znanstvene produkcije i nagrađivanje najboljih znanstvenika**
OPIS	Doraditi pravilnik kojim će se stimulirati objavljivanje radova u najkvalitetnijim časopisima s posebnim nagrađivanjem prvog i dopisnog autora. Nagrađivanjem najboljih radova predviđena je mogućnost isplate nagrade za znanstvenu produkciju, diseminaciju znanja te podmirivanje troškova objave znanstvenih radova.
NOSITELJ AKTIVNOSTI	Uprava SOZS-a; Vijeće za znanost, Sveučilište u Splitu
POKAZATELJI PROVEDBE	Objava nagrađenih na mrežnoj stranici SOZS-a
ROK PROVEDBE	2021. - trajno
ZAKLJUČAK/REZULTAT	**Provodi se redovito!**

ZADATAK 3.6.	**Jačanje nacionalne i međunarodne suradnje na istraživačkim projektima**
OPIS	Odjel potiče i jača nacionalnu i međunarodnu istraživačku suradnju i suradnje s domaćim znanstveno-istraživačkim i stručnim subjektima. Poticat će se veća inter-institucijska suradnja na Sveučilištu u Splitu (Medicinski fakultet, KTF, KIF, PMF i ostali). Stimulirati znanstvenike na veću suradnju sa sastavnicama Sveučilišta u Splitu za korištenje znanstveno istraživačke opreme (platforma CERES) te Mediteranskim institutom za istraživanje života (MedILS) u Splitu, kao i Institutom za antropologiju u Zagrebu (Laboratorij za bioantropologiju) u cilju unapređenja znanstvenog rada, temeljenog na znanstvenim kapacitetima institucija, potrebama i prilikama za suradnju. Provodit će se, također, primijenjena i razvojna istraživanja, kao što je digitalna transformacija te će se SOZS uključiti kao partner u zajedničku prijavu projekta s Medicinskim fakultetom u Splitu. Potpisat će se dodatni ugovor o znanstvenoj suradnji zajedničkih projekata s Norwegian University of Science and Technology u Trondheimu (NTNU), Norveška, uz poticanje suradnje na prijavi znanstveno-istraživačkih projekata. Uspostavit će se i suradnja sa Kardiološkim centrom Monzino (IRCCS), u Milanu. SOZS će se uključiti u treću fazu EU projekta mapiranja potreba u pogledu zdravstvene i dugotrajne skrbi (Bugarska-Hrvatska-Slovenija), voditelja prof. dr. sc. Aleksandra Džakule, sa Škole narodnog zdravlja "dr. Andrija Štampar", kao temelja za razvoj metodologija i intervencija u zdravstvu.
NOSITELJ AKTIVNOSTI	Uprava SOZS-a; Sveučilište u Splitu; vanjski dionici
POKAZATELJI PROVEDBE	Potpisani ugovori o suradnji, započeti projekti
ROK PROVEDBE	2021.- trajno
ZAKLJUČAK/REZULTAT	**Kontinuirano se radi na jačanju nacionalne i međunarodne suradnje na istraživačkim projektima, stanje značajno poboljšano i nastavlja se!**

ZADATAK 3.7.	**Poticanje znanstvene produkcije u suradnji s nastavnicima koji sudjeluju u nastavi i ostvaruju dio nastavne norme na SOZS-u**
OPIS	U dogovoru s partnerskim institucijama i nastavnim bazama poticati pisanje stručnih i znanstvenih radova nastavnika koji ostvaruju dio svoje zakonski propisane nastavne norme na različitim predmetima Sveučilišnog odjela zdravstvenih studija.
NOSITELJ AKTIVNOSTI	Uprava SOZS-a, Medicinski fakultet u Splitu, KBC Split, NZJZ županije Splitsko-dalmatinske, Sveučilište u Splitu
POKAZATELJI PROVEDBE	Povećanje broja objavljenih stručnih i znanstvenih radova nastavnika-vanjskih suradnika
ROK PROVEDBE	2021. - trajno
ZAKLJUČAK/REZULTAT	**Povećan je broj objavljenih stručnih i znanstvenih radova nastavnika i vanjskih suradnika (Prilog 2.)**

ZADATAK 3.8.	**Osigurati licencu za softver za statističku analizu**
OPIS	Objava rezultata znanstvenih istraživanja u relevantnim časopisima nezamisliva je bez statističkih analiza. Stoga je nabavka licence za SPSS, softverski paket koji se koristi za interaktivnu ili skupnu statističku analizu neophodna kao pomoć znanstvenicima zaposlenim na SOZS.
NOSITELJ AKTIVNOSTI	Uprava SOZS-a; Sveučilište u Splitu
POKAZATELJI PROVEDBE	Pristup softverskom paketu SPSS
ROK PROVEDBE	2021. – 2022.
ZAKLJUČAK/REZULTAT	**Zadatak obavljen!**

ZADATAK 3.9.	**Organizirati tečajeve izobrazbe za korištenje programa za statističke analize**
OPIS	Odjel će, po potrebi, organizirati bazične i napredne tečajeve za statističku analizu podataka, uz vodstvo predavača zaposlenih na SOZS i/ili Sveučilištu. Primjerice, organizirat će se tečaj za primjenu paketa SPSS, koji je najpopularniji i najčešće korišteni program za statističke analize podataka.

NOSITELJ AKTIVNOSTI	Uprava i nastavnici SOZS-a; Vijeće za znanost, pomoćnica pročelnika za znanost i međunarodnu suradnju
POKAZATELJI PROVEDBE	Održani tečajevi
ROK PROVEDBE	2022. – trajno
ZAKLJUČAK/REZULTAT	**Priprema se organizacija bazičnog tečaja izobrazbe za statističke analize podataka, a svake dvije do tri godine organizacija naprednog tečaja. Također se planira napraviti i bazični tečaj edukacije za kvalitativne analize u znanstvenim istraživanjima.**

ZADATAK 3.10.	**Povećati dostupnost stručno-znanstvene literature i potporu za objavljivanje znanstvenih radova**
OPIS	Odjel raspolaže financijskim resursima iz programskog financiranja znanosti i vlastitih sredstava Odjela, koja su predviđena za nabavku stručno-znanstvene literature (elektronički pristup časopisima i stručnim knjigama). U cilju poboljšanja kvalitete publiciranih radova u međunarodno indeksiranim časopisima, Odjel će osigurati dvije licence za program INSTA TEXT ONE, koji služi za poboljšanje stila i odabira riječi, ispravlja gramatičke pogreške u engleskom jeziku, kako bi sadržaj bio čitljiviji i razumljiviji. Također, sustavno će se poticati korištenje naprednih alata za upravljanje literaturnim navodima (ENDNOTE).
NOSITELJ AKTIVNOSTI	Uprava SOZS-a; Vijeće za znanost; Sveučilište u Splitu
POKAZATELJI PROVEDBE	Pristup časopisima i knjigama, broj potpora za objavljivanje radova
ROK PROVEDBE	2021. – trajno
ZAKLJUČAK/REZULTAT	**Provodi se kontinuirano te je obavljena normativna regulacija koja bi povećala broj i kvalitetu vlastitih izdanja stručno-znanstvene literature, koja je već unesena u obvezatnu literaturu više predmeta različitih studijskih programa SOZS-a.**

ZADATAK 3.11.	**Otvoreni pristup znanstvenim informacijama**
OPIS	Poticat će se otvoreni pristup znanstvenim informacijama, s ciljem osvješćivanja i važnosti istoga. Time se postiže vidljivosti objavljenih radova znanstvenika sa SOZS. Organizirat će se radionice na kojima će se objasniti temeljna načela otvorene znanosti s naglaskom na otvoreni pristup, unutar kojega će se obraditi teme verzija radova za objavljivanje, autorskih prava, institucijskih repozitorija (DABAR) i mogućnosti pohrane radova u otvorenom pristupu, uz demonstraciju istoga. Kontinuirano će se poticati znanstvenike na ažuriranje podataka u bazi CROSBI. Prema mogućnostima, Odjel osigurava troškove objave radova zaposlenicima u najkvalitetnijim znanstvenim časopisima, citiranim u bazama WoS i Scopus.
NOSITELJ AKTIVNOSTI	Uprava SOZS-a; znanstveno-nastavno i nastavno osoblje
POKAZATELJI PROVEDBE	Broj arhiviranih radova
ROK PROVEDBE	2021. – trajno
ZAKLJUČAK/REZULTAT	**Kontinuirano se radi na tome te će normativna regulacija biti obavljena do kraja kalendarske godine 2022. Poticanje otvorenog pristupa ulazit će u Nacionalne kriterije za izbor u znanstveno-nastavna radna mjesta.**

STRATEŠKI CILJ 4:	**Uključivanje studenata u znanstveno-istraživački rad**
ZADATAK 4.1.	**Kvalitetan odabir tema završnih i diplomskih radova**
OPIS	Osmisliti rješavanje problema kroz niz povezanih tema završnih i /ili diplomskih radova koji zajedno predstavljaju cjelinu, a dobiveni rezultati mogu biti polazište za objavu stručno/znanstvenog rada u suradnji sa studentima. Mentori bi trebali prepoznati osobne potencijale studenata te ih potaknuti na znanstveno-istraživački rad kroz izradu završnih i diplomskih timskih radova.
NOSITELJ AKTIVNOSTI	nastavnici mentori; Uprava SOZS-a
POKAZATELJI PROVEDBE	Broj objavljenih radova u koautorstvu sa studentima
ROK PROVEDBE	Odmah / trajno
ZAKLJUČAK/REZULTAT	**Kontinuirano se radi na uključivanju studenata u znanstveno-istraživački rad a isto se potiče redovnim sastancima s predstavnicima studentskog zbora SOZS-a i studentskim predstavnicima u Stručnom vijeću SOZS-a.**

ZADATAK 4.2.	**Povećati broj publikacija u suradnji sa studentima**
OPIS	Potaknuti prijavljivanje manjih stručnih projekata u koje su uključeni studenti. Potaknuti aktivno sudjelovanje studenata barem na domaćim skupovima.
NOSITELJ AKTIVNOSTI	nastavnici mentori; Uprava SOZS-a;
POKAZATELJI PROVEDBE	Broj objavljenih radova u koautorstvu sa studentima
ROK PROVEDBE	Odmah / trajno
ZAKLJUČAK/REZULTAT	**Kontinuirano se radi. Povećan je broj zajedničkih napisanih radova u suradnji s mentorima. (Prilog 3.)**

ZADATAK 4.3.	Probir najkvalitetnijih završnih i diplomskih radova
OPIS	Imenovano Povjerenstvo za završne i diplomske radove, kojeg čine nastavnici iz područja biomedicinskih znanosti, humanističkih znanosti i biostatističar koordinirat će sustavni pregled završnih i diplomskih radova. Povjerenstvo će, također, koordinirati probir najkvalitetnijih završnih i diplomskih radova radi njihove objave u Hrvatskom časopisu zdravstvenih studija i sveučilišnom časopisu ST-OPEN te drugim relevantnim indeksiranim časopisima.
NOSITELJ AKTIVNOSTI	Povjerenstvo za završne i diplomske radove; Nastavnici mentori; Uprava SOZS-a
POKAZATELJI PROVEDBE	Osnovan odjelni urednički odbor koji pokriva specifičnosti studijskih programa SOZS-a te prati broj objavljenih radova u Hrvatskom časopisu zdravstvenih studija i ST-OPEN-u
ROK PROVEDBE	Odmah / trajno
ZAKLJUČAK/REZULTAT	**Kontinuirano se radi a odjelni urednički odbor biti će osnovan do početka ak. god. 2023./24. Većinu bi sačinjavali članovi uredničkog odbora Hrvatskog časopisa zdravstvenih znanosti.**

STRATEŠKI CILJ 5: Jačanje međunarodne prepoznatljivosti

ZADATAK 5.1.	Sudjelovanje u međunarodnim istraživačkim projektima
OPIS	Poticat će se razvoj suradničkih istraživanja s ciljem povezivanja s najboljim istraživačkim grupama i svjetskim sveučilištima (Slovenija, Norveška, Austrija, Njemačka, Švicarska, Poljska, Italija) i SEA-EU alijansa (uključena Sveučilišta u Cadizu, kao koordinator te Sveučilišta u Brestu, Kielu, Gdansku, Malti i Splitu). Prema mogućnostima, SOZS će voditelju projekta/ istraživanja pružiti tehničku podršku te osigurati uvjete za provođenje projekta/ istraživanja. Planirana je pretprijava jednog projekta financiranog u sklopu programa COST.

	Osigurat će se svaka moguća potpora za prijavu na međunarodne projekte, u suradnji s regionalnom razvojnom agencijom-ReRa, gradom Splitom, i Sveučilištem u Splitu.
NOSITELJ AKTIVNOSTI	Nastavnici mentori; Uprava SOZS-a; Sveučilište u Splitu
POKAZATELJI PROVEDBE	Broj međunarodnih projekata u kojima sudjeluju nastavnici SOZS-a
ROK PROVEDBE	Odmah / trajno
ZAKLJUČAK/REZULTAT	**Kontinuirano se radi s dobrim izgledima za provođenje dva međunarodna istraživačka projekta.**

ZADATAK 5.2.	**Poticanje odlazne mobilnosti istraživača i studenata**
OPIS	Kontinuirano stimulirati odlazak mladih znanstvenika na usavršavanje u najbolje znanstveno-istraživačke ustanove u inozemstvu, osobito u sklopu programa mobilnosti Erasmus i SEA-EU alijanse. U nadolazećem razdoblju planirano je šest odlazaka godišnje nastavnog /nenastavnog osoblja Odjela na mobilnost, kao i za iniciranje potpisivanja novih ugovora o Erasmus+ mobilnosti studenata i osoblja. Uspostava međunarodne suradnje s dva sveučilišta u EU, na programima poslijediplomskog specijalističkog usavršavanja i cjeloživotnog učenja u području Nursing and Health Sciences (SEA-EU alliance). Prema mogućnostima, poticati mlade istraživače na aktivno sudjelovanje na znanstvenim skupovima, simpozijima, kongresima, barem jednom godišnje.
NOSITELJ AKTIVNOSTI	Uprava SOZS-a; Sveučilište u Splitu;
POKAZATELJI PROVEDBE	Broj boravaka u ustanovama / sudjelovanje na skupovima
ROK PROVEDBE	Odmah / trajno
ZAKLJUČAK/REZULTAT	**Kontinuirano se provodi!**

ZADATAK 5.3.	Poticanje dolazne mobilnosti istraživača i studenata
OPIS	Studentima u dolaznoj mobilnosti omogućiti uključivanje u sve nastavne i znanstvene aktivnosti (izrada završnih i diplomskih radova). Poticati dolazak prepoznatljivih znanstvenika i osigurati im prostor i uvjete za znanstveni rad, osobito u sklopu SEA-EU alijanse.
NOSITELJ AKTIVNOSTI	nastavnici mentori; Uprava SOZS-a; Sveučilište u Splitu
POKAZATELJI PROVEDBE	Broj dolaznih studenata i znanstvenika
ROK PROVEDBE	Odmah / trajno
ZAKLJUČAK	**Kontinuirano se provodi! (prilog 4.)**

STRATEŠKI CILJ 6: Znanstvena suradnja sa zdravstvenim ustanovama (nastavnim bazama) i društvenom zajednicom

Znanstvena istraživanja koja provodi Sveučilišni odjel zdravstvenih studija trebaju biti prvenstveno usmjerena na prevenciju i zaštitu zdravlja. Takva usmjerenost u konačnici vodi prema primijenjenim istraživanjima u zdravstvu za potrebe šire društvene zajednice. Studijski programi SOZS-a temelje se na potrebama u sustavu zdravstva i zbog toga su zdravstvene ustanove, javne i privatne, uključene u programe studija po više osnova: studenti dio svojih studijskih obveza obavljaju u tim ustanovama (stručna praksa te izrada završnih i diplomskih radova), a stručnjaci iz zdravstvenih ustanova uključeni su u znanstveno-nastavnu, nastavnu, stručnu i znanstveno-istraživačku djelatnost SOZS-a.

ZADATAK 6.1.	Poticanje znanstvene suradnje s nastavnim bazama i povećanje utjecaja na društvenu zajednicu
OPIS	Organizirati redovite sastanke s nastavnim bazama te formalizirati oblike i područja suradnje kroz potpisivanje sporazuma o suradnji. Podržati i poticati znanstvenu suradnju nastavnika iz nastavnih baza i pružati im potporu za prijavu na domaće i/ili međunarodne projekte koji se prijavljuju u okviru SOZS-a. Nadalje, Sveučilišni odjel zdravstvenih studija je još 2012. godine pokrenuo ideju osnivanja Zdravstveno-obrazovnog, rekreacijsko-rehabilitacijskog centra (ZORRC), u radnoj zoni Čaporice, Trilj.

	Potpisana su i obnovljena pisma namjere, projekt je prihvaćen na listu projekata SDŽ, svesrdno podržan od ReRe te je dovršena cjelovita elaboracija o opravdanosti pokretanja ovog projekta (u prilogu), radi prezentacije odgovarajućim Ministarstvima i Vladi RH.
NOSITELJ AKTIVNOSTI	Nastavnici; Uprava SOZS-a, Uprave nastavnih baza; Sveučilište u Splitu; ReRa;
POKAZATELJI PROVEDBE	Broj sporazuma i projekata u kojima sudjeluju nastavnici SOZS-a i suradnici iz nastavnih baza, daljnji tijek realizacije i rezultati projekta ZORRC
ROK PROVEDBE	Odmah / trajno
ZAKLJUČAK/REZULTAT	**Kontinuirano se provodi!**

ZADATAK 6.2.	**Poticanje znanstvene suradnje s Udrugom bivših studenata SOZS-a (Alumni)**
OPIS	Organizirati redovite znanstvene i stručne sastanke s Udrugom bivših studenata SOZS-a. Stvaranje baze podataka o članovima Udruge. Voditelji ALUMNI udruge organiziraju redovite sastanke strukovnih društava, kojima je cilj prorada stručnih tema od šireg ili užeg društvenog interesa. Tijekom akademske godine, redovito će se održavati popularno znanstvena ili stručna predavanja, koja će biti bodovana od pripadajućih stručnih komora.
NOSITELJ AKTIVNOSTI	Studenti i bivši studenti; Udruga Alumni; Uprava SOZS-a
POKAZATELJI PROVEDBE	Potvrde o organiziranim skupovima, Podaci udruge Alumni
ROK PROVEDBE	Odmah / trajno
ZAKLJUČAK/REZULTAT	**Kontinuirano se provodi! Izrađen i prihvaćen obrazac za „mobilizaciju“ novih članova udruge Alumni, a predsjednik udruge Alumni SOZS-a izabran je za člana Stručnog vijeća bez prava glasa.**

ZADATAK 6.3.	**ALUMNI SOZS-a**
OPIS	Unutrašnji sustav osiguravanja kvalitete Zdravstvenih studija i našeg Sveučilišta, u skladu s Europskim standardima i smjernicama za osiguravanje kvalitete u Europskom prostoru visokog obrazovanja, uključuje brigu o ispravnoj provedbi svih predviđenih elemenata Kvalifikacijskog okvira, od provedbe jasnih ishoda učenja, njihove razine, obujma, profila i kvalitete, uključenosti naših ključnih dionika te nužne poveznica sa zahtjevima tržišta rada u okviru zdravstva. Dodatno svemu, za regulirane profesije koje su dio naših studija, u potpunosti smo usklađeni s europskom Direktivom kao i preporukama relevantnih europskih saveza u zdravstvu (npr. Europska federacija medicinskih sestara). Na ovaj način postajemo sve relevantniji u europskom prostoru visokog obrazovanja unutar našeg sektora djelovanja. Sve ćemo to još i pojačati osmišljavanjem programa za inkluziju društveno-korisnog rada u obrazovni proces visokog učilišta koristeći iskustva i spoznaje udruge Alumni SOZS-a, što uključuje različite humanitarne i stručno promotivne aktivnosti, u čemu ćemo posebno težište staviti na programe promocije i prevencije zdravlja (javno zdravstvo, prvenstveno).
NOSITELJ AKTIVNOSTI	Udruga Alumni, Uprava SOZS-a, studenti i članovi udruge Alumni
POKAZATELJI PROVEDBE	Broj i struktura različitih aktivnosti iz područja društveno-korisnog rada
ROK PROVEDBE	2022. godina, trajno i kontinuirano
ZAKLJUČAK/REZULTAT	**Napravljen je godišnji i mjesečni raspored predavanja, većina kratkih obrazovnih programa odvija se u suradnji s udrugom Alumni, tradicionalno se provodi javna-zdravstveno-promotivna akcija „Splitska poliklinika na otvorenom“, itd.**

ZADATAK 6.4.	**Održavanje i unaprjeđenje kvalitete Hrvatskog časopisa zdravstvenih znanosti**
OPIS	Odjel je osnovao vlastiti časopis *Hrvatski časopis zdravstvenih znanosti* te je objava članka u njemu uvrštena kao jedan od dodatnih kriterija za znanstveno napredovanje nastavnika. SOZS će nastaviti podupirati kontinuirano izlaženje časopisa. Popularizirat će objavljivanje radova, kojima su autori sadašnji i bivši studenti SOZS-a te nastavnici i suradnici na SOZS.
NOSITELJ AKTIVNOSTI	Sveučilište; Uprava SOZS-a; studenti
POKAZATELJI PROVEDBE	Časopis HČZZ

ROK PROVEDBE	Trajno
ZAKLJUČAK/REZULTAT	**Časopis – Hrvatski časopis zdravstvenih znanosti redovito izlazi već treću godinu sa sve kvalitetnijim stručnim i znanstvenim radovima. Imamo dokaze da se čita i u okruženju (npr. Journal of Nursing&Midwifery research– International journals koji ocjenjuje naš časopis kao „vrlo informativan i impresivan (Prilog 5.)**

ZADATAK 6.5.	**Unaprjeđenje kvalitete Hrvatskog časopisa zdravstvenih znanosti**
OPIS	Odjel je osnovao vlastiti časopis *Hrvatski časopis zdravstvenih znanosti* te je objava članka u njemu uvrštena kao jedan od dodatnih kriterija za znanstveno napredovanje nastavnika. SOZS će nastaviti podupirati kontinuirano izlaženje časopisa. Popularizirat će objavljivanje radova čiji su autori sadašnji i bivši studenti SOZS-a te nastavnici, suradnici i mentori na SOZS-u. Cilj nam je provesti indeksiranost Hrvatskog časopisa zdravstvenih znanosti u sklopu procesa automatiziranog preuzimanja podataka iz Portala HRČAK u Web of Science. Automatizacija će omogućiti potpunije i ažurirane podatke u bazi Web of Science, što je važno za hrvatske znanstvene i stručne časopise imajući u vidu da se indeksiranost u WoS Core Collection bazama vrednuje sukladno Kriterijima za financijsku potporu znanstvenim časopisima i časopisima za popularizaciju znanosti. Za znanstvenike odnosno autore radova ovaj je iskorak važan s obzirom da se indeksiranost objavljenih radova u WoS Core Collection bazama vrednuje za izbor u znanstvena zvanja.
NOSITELJ AKTIVNOSTI	Uredništvo časopisa; Uprava SOZS-a, Sveučilište, Vijeće za znanost, nastavnici i studenti
POKAZATELJI PROVEDBE	Indeksiranost časopisa i ulazak u bazu za financijsku potpora MZO-a
ROK PROVEDBE	2022. – trajno i kontinuirano, najkasnije do kraja 2024. godine
ZAKLJUČAK/REZULTAT	**Od travnja 2021. do danas objavljeno je pet brojeva *Hrvatskog časopisa zdravstvenih znanosti* koji izlazi dva puta godišnje, preko Open Journal Systema (OJS). Časopis je uključen na Portal znanstvenih časopisa Republike Hrvatske HRČAK gdje se nalaze cjeloviti tekstovi radova svih godišta u otvorenom pristupu s ciljem još veće vidljivosti publiciranih radova. Navedene aktivnosti su preduvjet za ispunjenje kriterija za provođenje indeksiranosti i ulazak u bazu podataka za financijsku potporu MZO-a.**

ZADATAK 6.6.	**Unaprjeđenje suradnje i razvoja zajedničkih projekata u sklopu dekanske konferencije zdravstvenih studija RH**
OPIS	Zajedničko koordinacijsko tijelo sa zadatcima: harmonizacija kurikuluma svih studijskih programa na nacionalnom nivou u skladu s Direktivom EU 35/2005, HKO-om i EKO-om, izrada zajedničke knjižice kliničkih vještina, katalog znanja i vještina. Kreiranje novih specijalističkih studija za sve zdravstvene struke (u suradnji s NTNU- npr. izobrazba paramedicusa) i izrada kurikuluma za zajednički doktorski studij, vjerojatno u suradnji s inozemnim partnerskim ustanovama.
NOSITELJ AKTIVNOSTI	Uprava SOZS-a; Sveučilište u Splitu; sve sastavnice članice Konferencije fakulteta zdravstvenih studija
POKAZATELJI PROVEDBE	Realizacija u opisu navedenih zadataka
ROK PROVEDBE	2021.-2023.
ZAKLJUČAK/REZULTAT	**Uredno se radi na zajedničkoj knjižici kliničkih vještina, zajedničkom curriculumu (zajednički se približavajći sve više nacionalnom curriculumu) i zajedničkom doktorskom studiju, a kao partner nam je Sveučilište NTNU iz Norveške.**

ZADATAK 6.7.	**Organizacija stručnih i znanstvenih skupova te tečajeva trajne izobrazbe**
OPIS	S ciljem unapređenja znanja, nastavnici SOZS-a i suradnici iz nastavnih baza, organizirat će stručne i znanstvene skupove, kao i tečajeve trajne izobrazbe. Nastavnici i suradnici organiziraju i sudjeluju na znanstvenim i stručnim radionicama te ljetnim školama, pri čemu se naglasak stavlja na sudjelovanje mladih istraživača ili studenata.SOZS je suorganizator Hrvatske proljetne pedijatrijske škole te će nastaviti s potporom. U ak. godini 2021/22. organizirat će se dvije ljetne škole o skrbi kroničnih rana i geroprofilaksi, a tijekom 2022/23 pet ljetnih škola o hitnim stanjima u neonatologiji, dojenju, dobrobiti djece te tjelesnoj aktivnosti i pretilosti. Kontinuirano održavati tečajeve trajne izobrazbe i stručna predavanja, koja će biti bodovana od stručnih komora zdravstvenih djelatnika. Organizirat će se bazični i napredni tečajevi za mentore, najmanje jednom mjesečno tečaj trajne izobrazbe.
NOSITELJ AKTIVNOSTI	Nastavnici i suradnici SOZS, Uprava SOZS-a,

POKAZATELJI PROVEDBE	Objava na mrežnoj stranici SOZS-a, broj stručnih i znanstvenih skupova te tečajeva trajne izobrazbe koje su organizirali ili u kojima sudjeluju nastavnici SOZS-a i suradnici iz nastavnih baza.
ROK PROVEDBE	trajno
ZAKLJUČAK/REZULTAT	**Uredno se provodi ova zadaća, a ove godine održano je ukupno deset domaćih i međunarodnih škola i tečajeva! (Prilog 6.)**

ZADATAK 6.8.	**Popularizacija znanosti i diseminacija rezultata rada**
OPIS	Planiramo upoznati javnost s radom i rezultatima SOZS, promicanjem i popularizacijom znanosti kroz brojne aktivnosti, kao što su sudjelovanje na manifestacijama (Otvoreni dani SOZS-a, Smotra Sveučilišta u Splitu, Festival znanosti, Ružičasta vrpca, Tjedan mozga). SOZS će sudjelovati u organiziranju popularno-znanstvenih predavanja za širu javnost. Uvesti godišnju nagradu za popularizaciju znanosti i promociju SOZS-a, koja se dodjeljuje najistaknutijem pojedincu, kako bi se potaknuo i priznao ovaj vid angažmana djelatnika SOZS-a.
NOSITELJ AKTIVNOSTI	Nastavnici i suradnici SOZS, Uprava SOZS-a, Vijeće za znanost i pomoćnica pročelnika za znanost i međunarodnu suradnju
POKAZATELJI PROVEDBE	Objava na mrežnoj stranici SOZS-a, broj organiziranih javnih manifestacija i broj sudjelovanja na manifestacijama organiziranim od SOZS ili drugih institucija/udruga, broj medijskih istupa, u kojima sudjeluju nastavnici SOZS-a i suradnici iz nastavnih baza.
ROK PROVEDBE	trajno
ZAKLJUČAK/REZULTAT	**Zadatak se redovito provodi uz stalna poboljšanja i povećanja sadržaja i njihove kvalitete.**

ZADATAK 6.9.	**Sudjelovanja u organizaciji i radu stručnih i strukovnih udruženja**
OPIS	Cilj nam je i unaprijediti percepciju i ulogu zdravstvenih znanosti, kao društveno iznimno korisne djelatnosti u prevenciji i očuvanju zdravlja. Nastavnici zaposleni na Odjelu sudjeluju u aktivnostima strukovnih udruženja, posebice HKZR i pet udruga koje korespondiraju sa studijskim programima SOZS-a. Organizirat će rad Udruge Limfedem, Splitske škole rane dijagnostike i terapije limfedema te drugih sličnih aktivnosti.
NOSITELJ AKTIVNOSTI	Nastavnici i suradnici SOZS, Uprava SOZS-a

POKAZATELJI PROVEDBE	Osnovana udruga Limfedem i ogranak udruge EMSA (zajedno sa studentima MEFST-a); objava na mrežnoj stranici SOZS-a i mrežnoj stranici strukovnih udruženja.
ROK	trajno
ZAKLJUČAK/REZULTAT	**Obavljeno: osnovana udruga Limfedem kao i ogranak udruge EMSA, obje uredno rade na domaćoj i međunarodnoj sceni uz aktivnu potporu SOZS-a.** **Planira se do kraja rujna 2023. osnivanje humanitarno-karitativne udruge mješovitog sastava (zaposlenici i studenti SOZS-a), za sada radnog naziva sv. Roko.**

STRATEŠKI CILJ 7.	**Inovacije i razvoj**

ZADATAK 7.1.	**Projekt: Smanjenje smrtnosti od kroničnog zatajenja srca**
OPIS	Trenutačno u EU ima više od šest milijuna novih slučajeva kardiovaskularnih bolesti i više od 11 milijuna u Europi u cjelini svake godine. S gotovo 49 milijuna ljudi koji žive s kardiovaskularnim bolestima u EU, trošak za gospodarstva EU-a iznosi čak 210 milijardi eura godišnje (izvor: Europsko kardiološko društvo - ESC). U Europi trenutno živi 15 milijuna pacijenata s kroničnim zatajenjem srca. Godišnji rizik smrtnosti ovih pacijenata je između 10% i 20%, što je više od većine karcinoma. Pacijenti sa zatajenjem srca, posebno oni s (višestrukim) komorbiditetima, trenutno ne primaju optimalnu medicinsku terapiju, što dovodi do potencijalno izbjegnutih specijalističkih posjeta i čestih hospitalizacija, gubitka kvalitete života ili čak po život opasnih komplikacija ili smrti. Glavni cilj ovog projekta je kroz resurse Sveučilišnog odjela zdravstvenih studija, prvenstveno kroz znanstveno-nastavno osoblje, opremu i kroz suradnju s domaćim i međunarodnim partnerima, poboljšati rano otkrivanje pogoršanja zatajenja srca i smanjiti smrtnost, stvaranjem kliničkog alata za otkrivanje ranih znakova pogoršanja koji će omogućiti pravovremenu terapijsku intervenciju.
NOSITELJ AKTIVNOSTI	SOZS, znanstvena skupina za provođenje projekta
POKAZATELJI PROVEDBE	Bolji ishodi liječenja za pacijente, smanjenje potrebe za hospitalizacijom, smanjenje broja dana hospitalizacije te poboljšanje kvalitete života i ukupnog preživljenja. U nastavku projekta, patentiranje inovacijskog

	alata za brzo očitavanje EKG-a u svrhu rane detekcije kroničnog zatajenja srca.
ROK PROVEDBE	2022. – trajno i kontinuirano
ZAKLJUČAK/REZULTAT	**Razvijanje inovativnog softwera za očitavanje fizioloških signala s tijela pacijenta uz pomoć umjetne inteligencije je potencijalno iznimno vrijedan alat neophodan u brzom i točnom prepoznavanju različitih patoloških stanja, a osobito patoloških stanja srca s brojnim mogućim prednostima i mogućnostima implementacije takvog alata. Neka od područja u kojima bi navedeni alat imao vrijednu primjenu:** **1. Rano otkrivanje medicinskih stanja: Alat za brzo očitavanje EKG-a i drugih fizioloških signala može omogućiti pružateljima zdravstvenih usluga da identificiraju rane znakove kroničnog zatajenja srca. Ovo rano otkrivanje može pomoći u bržem započinjanju intervencije i liječenja, što dovodi do boljih ishoda pacijenata i poboljšane kvalitete života.** **2. Pravovremena intervencija: Uz rano otkrivanje, pružatelji zdravstvenih usluga mogu promptno intervenirati i provesti odgovarajuće planove liječenja. To potencijalno može smanjiti potrebu za hospitalizacijom ili invazivnim postupcima, minimizirajući povezane troškove i rizike.** **3. Kućno praćenje: Prijenosni uređaj za očitavanje EKG-a s implementiranim softwerom za umjetnu inteligenciju može olakšati daljinsko praćenje pacijenata s kroničnim zatajenjem srca. To omogućuje pravovremene prilagodbe plana liječenja na temelju podataka u stvarnom vremenu, potencijalno smanjujući broj dana hospitalizacije i poboljšavajući ukupne stope preživljenja.** **4. Učinkovitost: alati za brzo očitavanje EKG-a mogu značajno smanjiti vrijeme potrebno za analizu rezultata EKG-a, omogućujući pružateljima zdravstvenih usluga donošenje brzih i točnih odluka. Ova učinkovitost može poboljšati tijek rada u bolnicama ili klinikama i poboljšati brigu o pacijentima.** **Trenutna faza razvoja projekta je skupljanje EKG zapisa visoke rezolucije (32 000 Hz) prikladnih za ovaj program, ali i za druga istraživanja.**

ZADATAK 7.2.	**Razvoj novih tehnologija u snimanju elektro fiziološke aktivnosti srca**
OPIS	Moderne medicinske tehnologije, posebno one koje koriste medicinske proizvode temeljene na telemedicini i softveru temeljenom na umjetnoj inteligenciji, mogle bi ponuditi rješenja za neke od gorućih izazova moderne medicine, poglavito u razvijenim zemljama sa sve većim postotkom udjela starijeg stanovništva. Razvoj novog rješenja temeljenog na umjetnoj inteligenciji predloženog u ovoj aplikaciji vjerojatno će poboljšati rano prepoznavanje promjene kliničkog statusa pacijenata s zatajenjem srca prije nepovratnog pogoršanja i rane smrti. Kao rezultat razvoja ovog novog alata, možemo očekivati pozitivan pomak u ishodu bolesnika prema poboljšanoj kvaliteti života i preživljenju. Glavni cilj ovog projekta bit će rano otkrivanje pogoršanja zatajenje srca u bolesnika kojima je već dijagnosticirano zatajenje srca i intenziviranje liječenja prije pogoršanja. Stoga će umjetna inteligencija, vjerujemo, biti izvrsna pomoć u razvoju sustava. Ovaj inovativni koncept je već postavljen u svom razvojnom obliku te predstavlja iznimno kompleksnu aktivnost Sveučilišnog odjela zdravstvenih studija, te ravnopravnih partnera s više međunarodnih sveučilišta. U segmentu inovacije i razvoja, u razgovorima smo s međunarodnim partnerom iz Izraela na razvoju novih tehnologija u snimanju elektro-fiziološke aktivnosti srca, što bi u budućnosti moglo prerasti u međunarodni projekt visoke vrijednosti u kojem bi SOZS bio jedan od nositelja toga razvoja.
NOSITELJ AKTIVNOSTI	SOZS, znanstvena skupina za provođenje projekta s izraelskim partnerom
POKAZATELJI PROVEDBE	Objavljeni radovi u međunarodnim časopisima, registriran, patentiran novi tehnološki proizvod za snimanja elektrofiziološke aktivnosti srca.
ROK PROVEDBE	2022. – trajno i kontinuirano
ZAKLJUČAK/REZULTAT	**Projekt je u fazi pripreme, te se stvaraju relevantne baze informacija, te kriteriji neophodni za početak rada na projektu.**

ZADATAK 7.3.	**Pokretanje specijalizacija i mikrospecijalizacija (engl. Microcredentials)**
OPIS	Prateći potrebe društva (tržišta rada), posebno sve složenije oblike dijagnosticiranja, terapije, rehabilitacije te prevencije i promocije zdravlja, SOZS je spreman za pokretanje različitih vrsta specijalizacija, prioritetno onih koje su već sada potrebne stanovništvu Republike Hrvatske. Svoj rad na tome koordinirat će sa zakonskim rješenjima Ministarstva zdravstva RH i glavnim poslodavcima u sustavu zdravstva Grada Splita, Splitsko-dalmatinske županije i Republike Hrvatske.
NOSITELJ AKTIVNOSTI	SOZS, Sveučilište u Splitu, gospodarski subjekti u zdravstvu
POKAZATELJI PROVEDBE	Broj pokrenutih specijalizacija i mikrospecijalizacija nakon inicijalne akreditacije i odluka Senata Sveučilišta u Splitu.
ROK PROVEDBE	2022. – trajno i kontinuirano
ZAKLJUČAK/REZULTAT	**Provođenje specijalizacija i mikrospecijalizacija, posebno u obrazovanju medicinskih sestara, ali i drugih zdravstvenih struka može imati višestruke prednosti i pridonijeti kontinuiranom profesionalnom razvoju medicinskih sestara i drugih struka. Ciljevi implementacija istih u obrazovanju medicinskih sestara i predviđene koristi:** **1. Ciljani razvoj vještina: Specijalizacije ili mikrospecijalizacije omogućuju medicinskim sestrama da se usredotoče na određene vještine ili područja znanja koja su u skladu s njihovim profesionalnim ciljevima ili trenutnim zahtjevima posla. Nudeći niz specijalizacija ili mikrospecijalizacija, medicinske sestre mogu odabrati one koje su najrelevantnije za njihovu karijeru i poboljšati svoju stručnost u tim područjima.** **2. Fleksibilnost i pristupačnost: specijalizacije ili mikrospecijalizacije su obično kratke i fleksibilne, što ih čini prikladnima za zaposlene medicinske sestre. Medicinske sestre ih mogu stjecati vlastitim tempom i prikladnošću, bilo putem online modula, radionica ili praktičnih zadataka. Ova pristupačnost osigurava da medicinske sestre mogu nastaviti svoje obrazovanje bez ometanja svojih radnih i osobnih obveza.** **3. Ažurirano znanje i praksa utemeljena na dokazima: Sestrinstvo je dinamično područje, s novim istraživanjima i dokazima koji se redovito pojavljuju. Specijalizacije ili mikrospecijalizacije pružaju medicinskim sestrama priliku da budu u tijeku s najnovijim dostignućima, smjernicama i praksama utemeljenim na dokazima u određenim područjima zdravstvene skrbi. To osigurava da su**

	medicinske sestre imaju najrelevantnije i najnovije znanje za pružanje visokokvalitetne skrbi. **4. Profesionalni razvoj i specijalizacija: specijalizacije ili mikrospecijalizacije mogu doprinijeti profesionalnom razvoju i pomoći medicinskim sestrama da se specijaliziraju u određenim područjima obrazovanja medicinskih sestara (npr. medicinske sestre specijalizirane za rad na kardiološkim odjelima, anesteziološkim odjelima, ili kirurgiji …). Cilj je aktivnosti stjecanje statusa medicinske sestre specijaliste.** **5. Priznavanje i izdavanje potvrda ili diploma o stečenim vještinama ili znanjima: ova edukacija ukazuje na predanost medicinske sestre profesionalnom razvoju i stalnom učenju, te se iste mogu se prikazati u životopisima, online profilima ili profesionalnim platformama, povećavajući profesionalnu vidljivost i vjerodostojnost, te konkurentnost za pojedina radna mjesta.** **Razmatranja za provođenje specijalizacije ili mikrospecijalizacije u obrazovanju medicinskih sestara – ciljevi puta razvoja:** **1. Procjena potreba: potrebno je procjeniti potrebe, kako bismo identificirali specifične vještine ili područja znanja za koja je medicinskim sestrama potrebna dodatna obuka ili razvoj. To će pomoći u osmišljavanju i ponudi relevantnih specijalizacije ili mikrospecijalizacija koje zadovoljavaju potrebe medicinskih sestara.** **2. Suradnički pristup: potrebno je uključiti edukatore sestrinstva, praktičare i profesionalna udruženja u razvoj i provođenje specijalizacija ili mikrospecijalizacija. Suradnja osigurava usklađivanje s trenutnim standardima i rješavanje izazova u stvarnom svijetu s kojima se suočavaju medicinske sestre u svojoj praksi.** **3. Okvir temeljen na kompetencijama: razvoj specijalizacije ili mikrospecijalizacija s pristupom temeljenim na kompetencijama, jasno ocrtavajući znanja, vještine i sposobnosti koje će medicinske sestre steći po završetku. Time se osigurava da je edukacija usmjerene na ishod i usmjerena na praktičnu primjenu.** **4. Ocjenjivanje i vrednovanje edukacije: uspostava jasnih kriterija ocjenjivanja i metode ocjenjivanja za mjerenje postignuća ishoda učenja. Potrebno je koristite različite tehnike ocjenjivanja, kao što su ispiti, studije slučaja, simulacije ili evaluacije temeljene na bazi**

	medicinskih slučajeva, kako biosigurali sveobuhvatnu procjenu vještina i znanja medicinskih sestara. **5. Kontinuirana podrška: potrebno je planirati ponuditi podršku nakon završetka, kao što su mogućnosti umrežavanja, zajednice praksi ili stalni resursi, kako bi olakšali kontinuirano učenje i primjenu stečenog znanja i vještina.** **Specijalizacije ili mikrospecijalizacije u obrazovanju medicinskih sestara mogu pružiti medicinskim sestrama ciljane i suvremene znanja, potičući profesionalni rast i poboljšanu skrb za pacijente.** **Sveučilišni odjel za zdravstvene studije aktivno rade na pripremi programa.**

ZADATAK 7.4.	**Provođenje kratkih programa cjeloživotnog učenja**
OPIS	Kvalifikacije koje se stječu kroz studijske programe unutar zdravstvenih studija usklađeni su sa zahtjevima Hrvatskog kvalifikacijskog okvira, odnosno Europskog kvalifikacijskog okvira za cjeloživotno učenje te Kvalifikacijskog okvira za Europski prostor visokog obrazovanja. Kvalifikacije koje se stječu kroz naše studijske programe su na razinama 6.sv i 7.1.sv Hrvatskoga kvalifikacijskog okvira, a u partnerskom odnosu planiramo uvođenje doktorskih studija za stjecanje kvalifikacija u zdravstvenom sektoru na razini 8.2. Pored studijskih programa, interes nam je provoditi i razvijati kratke programe cjeloživotnog učenja u skladu sa suvremenim standardima i preporukama (npr. mikro vjerodajnice, *micro-credentials*).
NOSITELJ AKTIVNOSTI	Uprava SOZS-a, Sveučilište u Splitu, gospodarski subjekti u zdravstvu
POKAZATELJI PROVEDBE	Broj pokrenutih mikrospecijalizacija nakon inicijalne akreditacije i odluka Senata Sveučilišta u Splitu.
ROK PROVEDBE	2022. – trajno i kontinuirano
ZAKLJUČAK/REZULTAT	**Provođenje kratkih programa za kontinuirano cjeloživotno obrazovanje u zdravstvenim znanostima može stvoriti značajnu dodatnu i trajnu vrijednost. Ova aktivnost je kontinuirana i s jasno definiranim svojstvima i ciljevima:** **1. Cjeloživotno učenje: Kratki programi pružaju mogućnosti zdravstvenim radnicima da se uključe u kontinuirano učenje tijekom cijele svoje karijere. To im omogućuje da budu u tijeku s najnovijim dostignućima, istraživanjima i razvojem u svojim područjima.**

2. Poboljšanje vještina: Zdravstvene znanosti neprestano se razvijaju, a nove tehnike, tehnologije i tretmani se redovito pojavljuju. Kratki programi nude platformu za zdravstvene djelatnike da poboljšaju svoje vještine, nauče nove postupke i steknu specijalizirana znanja koja mogu doprinijeti njihovom profesionalnom razvoju.

3. Stalno stručno usavršavanje (SSU): Mnoge zdravstvene profesije zahtijevaju obvezno SSU kako bi zadržale svoju licencu ili certifikat. Kratki programi mogu ispuniti ove zahtjeve, osiguravajući profesionalcima da ostanu kompetentni i ispunjavaju regulatorne standarde.

4. Umrežavanje i suradnja: Kratki programi okupljaju stručnjake iz različitih disciplina u zdravstvu, stvarajući prilike za umrežavanje i suradnju. Interakcija s kolegama i stručnjacima u tom području može potaknuti razmjenu znanja, interdisciplinarno učenje i potencijalnu istraživačku suradnju.

5. Fleksibilnost i praktičnost: Kratki programi općenito su dizajnirani da budu fleksibilni i da se prilagode zauzetim rasporedima zdravstvenih djelatnika. Mogu se ponuditi u različitim formatima, kao što su osobne radionice, online tečajevi ili mješoviti pristupi učenju, omogućujući sudionicima da pristupe obrazovanju kada im odgovara.

6. Specijalizacija i napredovanje u karijeri: Kratki programi mogu pružiti specijalizirana znanja u određenim područjima zdravstvenih znanosti, omogućujući stručnjacima da slijede svoje interese, razviju stručnost i potencijalno otvore vrata za mogućnosti napredovanja u karijeri.

Razmatranja za vođenje-uvođenje kratkih programa:

1. Procjena potreba: potrebna je sveobuhvatna procjena kako bi identificirali specifične obrazovne potrebe i interese zdravstvenih djelatnika. To će pomoći u osmišljavanju relevantnog i dojmljivog programskog sadržaja.

2. Kvalificirano nastavno osoblje i resursi: potrebno je osigurati da nastavno osoblje koje izvodi kratke programe ima iskustvo, znanje i sposobnost pružanja visokokvalitetnog obrazovanja. Pristup relevantnim resursima, kao što su znanstveni časopisi i knjige, dodatno će obogatiti iskustvo učenja.

	3. Akreditacija programa: potrebna je relevantna akreditacija programa ili odobrenje od strane relevantnih profesionalnih tijela ili institucija. Akreditacija može povećati vjerodostojnost programa i povećati sudjelovanje zdravstvenih radnika. **4. Praktična primjena: potrebno je uključiti praktične komponente, studije slučaja i praktične aktivnosti u kratke programe kako bi omogućili sudionicima da primijene svoje učenje u scenarijima stvarnog svijeta (eng. real life scenario) Praktična primjena potiče bolje zadržavanje znanja i razvoj vještina.** **5. Evaluacija i povratne informacije: potrebno je imnplementirati mehanizme za procjenu učinkovitosti kratkih programa i prikupljanje povratnih informacija od sudionika, a u cilju poboljšanja budućih ponuda programa i osiguranja kontinuiranog poboljšanja i relevantnosti.** **Nudeći kratke programe za kontinuirano cjeloživotno obrazovanje u zdravstvenim znanostima, možemo pridonijeti profesionalnom razvoju i cjeloživotnom učenju zdravstvenih djelatnika, što u konačnici koristi brizi za pacijente i cjelokupnom napretku područja.** **Sveučilišni odjel zdravstvenih studija je trenutno u fazi pripreme više programa ovog tipa.**

5. STRATEŠKI CILJEVI, NOSITELJI, POKAZATELJI I ROKOVI ZA OSTVARENJE – NASTAVA, STUDENTI I STUDENTSKI STANDARD

STRATEŠKI CILJ 1. **(ESG 1)**	**Trajno prikupljanje i analiziranje podataka o različitim područjima osiguravanja kvalitete** Prema ESG standardu 1.1. vezanom za osiguranje kvalitete, SOZS će nastaviti sustavno prikupljati i analizirati podatke o svojim nastavnim procesima i rezultatima te ih koristiti za unaprjeđivanje svojih aktivnosti i daljnji razvoj nastavnih procesa.

ZADATAK 1.1.	**Prikupljanje i analiziranje informacija o kvaliteti nastave i zadovoljstvu studenata i nastavnika s ciljem implementacije rezultata u daljnje unaprjeđenje kvalitete na SOZS-u.**
OPIS	Osim dosadašnjeg prikupljanja i analiziranja rezultata studentskog vrednovanja nastavnog rada, rada stručnih i administrativnih službi te cjelokupne razine studija, započinje se anketiranje i analiziranje: - ishoda učenja na svim predmetima - zadovoljstva nastavnika nastavnim procesom - vrednovanja nastavnika od strane kolega (peer-to-peer) - samovrednovanja nastavnika - vrednovanje rada stručnih i administrativnih službi.
NOSITELJ AKTIVNOSTI	Ured za osiguravanje kvalitete, Studentska referada, Ured za nastavu, znanost i međunarodnu suradnju
POKAZATELJI PROVEDBE	Redovita izvješća i analize provedenih vrednovanja javno dostupni na mrežnoj stranici SOZS-a
ROK PROVEDBE	Vrednovanja ishoda učenja: od ljetnog semestra 2022./2023. kontinuirano. Zadovoljstvo nastavnika: do rujna 2023. godine Vrednovanje nastavnika od strane kolega i samovrednovanje: do kraja 2023. godine.
ZAKLJUČAK/REZULTAT	**Sva vrednovanja provedena i nalaze se na mrežnim stranicama SOZS-a!**

STRATEŠKI CILJ 2. (ESG 1)	**Uključivanje studenata, zaposlenika SOZS-a i vanjskih dionika u osiguravanje kvalitete na SOZS-u**

ZADATAK 2-1.	**Održavanje sastanaka Odbora za unaprjeđivanje kvalitete**
OPIS	Odbor za unaprjeđenje kvalitete sastoji se od vanjskih suradnika, predstavnika poslodavaca i studenta koji na sjednicama Odbora sudjeluju u postupcima osiguravanja i unaprjeđenja kvalitete (npr. evaluiranje novih odnosno izmjene postojećih studijskih programa, programa cjeloživotnog učenja, nastavne literature, rezultata anketa i drugih znanstveno-nastavnih aktivnosti).
NOSITELJ AKTIVNOSTI	Članovi Odbora za unaprjeđenje kvalitete (vanjski dionici, studenti, zaposlenici SOZS-a)
POKAZATELJI PROVEDBE	Zapisnici sa sastanaka Odbora, godišnji planovi Odbora, izvješća o radu Odbora
ROK PROVEDBE	Kontinuirano, najmanje četiri (4) puta svake akademske godine
ZAKLJUČAK/REZULTAT	**Redovito se održavaju sastanci Odbora za unaprjeđenje kvalitete uz sudjelovanje svih dionika prema strateškom cilju broj 2.**

ZADATAK 2-2.	**Ispitivanje zadovoljstva vanjskih dionika kvalitetom studijskih programa odnosno rada na SOZS-u**
OPIS	- zadovoljstvo svih zaposlenika radom na SOZS-u - zadovoljstvo studenata i nastavnika ERASMUS programima - zadovoljstvo poslodavaca kvalitetom zaposlenika koji su studirali na SOZS-u i procjena potreba za daljnjim zapošljavanjem - zadovoljstvo članova ALUMNI-ja kvalitetom studiranja na SOZS-u - zadovoljstvo kliničkih mentora kvalitetom studijskih programa.
NOSITELJ AKTIVNOSTI	Ured za osiguravanje kvalitete, Ured za nastavu, znanost i međunarodnu suradnju, nastavnici
POKAZATELJI PROVEDBE	Izvješća i analize anketa, poduzete mjere za poboljšanje

ROK PROVEDBE	- zadovoljstvo svih zaposlenika radom na SOZS-u: svake dvije godine počevši od 2021./2022. godine - zadovoljstvo studenata i nastavnika ERASMUS programima: kontinuirano počevši od 2021./2022. godine - zadovoljstvo poslodavaca kvalitetom zaposlenika koji su studirali na SOZS-u i procjena potreba za daljnjim zapošljavanjem: svake dvije godine počevši od 2021./2022. godine - zadovoljstvo članova ALUMNI-ja kvalitetom studiranja na SOZS-u: kontinuirano, na kraju ERASMUS posjeta - zadovoljstvo kliničkih mentora kvalitetom studijskih programa: kontinuirano, svake ak. godine počevši od 2021./2022. godine.
ZAKLJUČAK/REZULTAT	- **zadovoljstvo studenata i nastavnika ERASMUS programima: obavljeno** - **zadovoljstvo poslodavaca kvalitetom zaposlenika koji su studirali na SOZS-u i procjena potreba za daljnjim zapošljavanjem, anketa s poslodavcima (četiri nastavne baze): obavljeno** - **zadovoljstvo zaposlenika uvjetima rada: obavljeno** - **ostalo: u tijeku**

STRATEŠKI CILJ 3: **(ESG 7 i 8)**	**SOZS osigurava dostupnost informacija zainteresiranoj javnosti o važnim aspektima svojih aktivnosti (nastavnoj, znanstvenoj i društvenoj ulozi).**

ZADATAK 3-1.	**Redovito postavljanje relevantnih informacija na mrežnim stranicama**
OPIS	SOSZ obavještava zainteresiranu javnost o studijskim programima, kriterijima upisa, upisnim kvotama, ishodima učenja i kvalifikacijama te ERASMUS sporazumima. SOZS obavještava zainteresiranu javnost o ostalim pokazateljima (npr. analizama prolaznosti, zapošljavanju završenih studenata, stopama odustajanja, ishodima dosadašnjih vrednovanja i sl.).
NOSITELJ AKTIVNOSTI	Centar za karijere, Studentska referada, Centar za kvalitetu Sveučilišta

POKAZATELJI PROVEDBE	Informacije postavljene na mrežnim stranicama SOZS-a, na društvenim mrežama, danima otvorenih vrata
ROK PROVEDBE	Kontinuirano, najmanje jedanput svake ak. godine
ZAKLJUČAK/REZULTAT	**Redovito se osigurava dostupnost informacija zainteresiranoj javnosti na svim komunikacijskim kanalima s ukupnom javnosti, uključivo i ciljeve održivog razvoja UN-a do 2030. označene odgovarajućim markicama (redovito se pod odgovarajuće markice na mrežnim stranicama upisuju sve aktivnosti koje provodi SOZS vezano za ove ciljeve, već od siječnja 2023.g.).** **Neki od kanala su: facebook, instagram, YouTube kanal, radio Sunce te gostovanja na lokalnim TV postajama, Universitas i Slobodna Dalmacija, Jutarnji list…**

STRATEŠKI CILJ 4. **(ESG 1)**	**Definirati postupke prijave programa koji se temelje na načelima cjeloživotnog učenja (one kojima se ostvaruju ECTS i kojima se ne ostvaruju ECTS bodovi)**

ZADATAK 4--1.	**Izraditi novi Pravilnik o programima cjeloživotnog učenja usklađen s Pravilnikom Sveučilišta u Splitu te izraditi novi hodogram prijave i provedbe programa**
OPIS	S obzirom da je u tijeku izrada novog Pravilnika o programima cjeloživotnog učenja na Sveučilištu, na SOZS-u se također planira izrada novog, revidiranog Pravilnika. Sukladno Pravilniku, hodogram prijave programa će biti definiran i objavljen na mrežnim stranicama SOZS-a.
NOSITELJ AKTIVNOSTI	Ured za nastavu, znanost i međunarodnu suradnju, Ured za osiguravanje kvalitete
POKAZATELJI PROVEDBE	Izrađen Pravilnik o cjeloživotnom učenju i postavljen na mrežnim stranicama SOZS-a. Izrađen hodogram i postavljen na mrežnim stranicama SOZS-a.
ROK PROVEDBE	Do kraja ak. godine 2022./2023.

ZAKLJUČAK/REZULTAT	**U tijeku izrada Pravilnika o programima cjeloživotnog učenja usklađen s Pravilnikom Sveučilišta u Splitu te hodograma prijave i provedbe programa**

ZADATAK 4--2.	**Povećati broj programa cjeloživotnog učenja na SOZS-u te analizirati kvalitetu programa i zadovoljstvo polaznika.** **Akreditirati program „Personalized Care in cardiac Surgery“ tako da mu se dodjele ECTS bodovi.**
OPIS	Osmisliti i provesti programe cjeloživotnog učenja (kratke programe, mikrokvalifikacije, ljetne škole). Prijavljeni programi: - „Specijalističko usavršavanje prvostupnika sestrinstva u djelatnosti hitne medicine“- akreditirani program - „Tečaj „Mjere oživljavanja“ - „Škola infektologije“ - „Druga fizijatrijska škola“ - „Multidisciplinarni pristup infekciji HPV-om“ - „Dekada zdravog starenja 2021.-2030. - Kako spriječiti bolesti i funkcionalnu onesposobljenost starijih osoba?“ - „Mentorstvo u zdravstvu“.
NOSITELJ AKTIVNOSTI	Ured za nastavu, znanost i međunarodnu suradnju, Ured za osiguravanje kvalitete, nastavnici
POKAZATELJI PROVEDBE	Elaborati programa Izvješća o provedenim programima Ankete o zadovoljstvu polaznika
ROK PROVEDBE	Do kraja ak. godine 2022./2023.
ZAKLJUČAK/REZULTAT	**Redovito se iz godine u godinu značajno povećava broj programa cjeloživotnog učenja (kratki programi cjeloživotnog obrazovanja) na SOZS-u i analizira kvaliteta programa i zadovoljstvo polaznika (Prilog 6.)**

ZADATAK 4--3.	**Primijeniti sustav financiranja programa cjeloživotnog učenja putem vaučera**
OPIS	Sudjelovati na edukacijama o primjeni sustava financiranja putem vaučera. Odabrati program CU za koji će se tražiti financiranje putem vaučera.
NOSITELJ AKTIVNOSTI	Uprava, Ured za osiguravanje kvalitete, Ured za nastavu, znanost i međunarodnu suradnju
POKAZATELJI PROVEDBE	Potvrda o financiranju putem vaučera Izvješće o provedenom programu
ROK PROVEDBE	Do kraja ak. godine 2023./2024.
ZAKLJUČAK/REZULTAT	**Pripreme za organizaciju ovog sustava financiranja programa cjeloživotnog učenja putem vaučera u tijeku.**

5.1. STUDIJSKI PROGRAMI (ESG 1.2.-1.9.)

STRATEŠKI CILJ 1:	**Trajno podizanje uvjeta kvalitete nastave** **Prema ESG standardu 1.1., vezanom za osiguranje kvalitete, SOZS je pripremio nekoliko pod ciljeva - zadataka kojima će se kontinuirano podizati kvaliteta nastave. U tu svrhu će: osnovati nove nastavne ustrojbene jedinice, povećati kapacitete prostora za izvođenje nastave, povećati broj nastavnih baza.**

ZADATAK 1.1.	**Osnivanje novih znanstveno-nastavnih ustrojbenih jedinica**
OPIS	U sastavu SOZS-a je trenutno 6 katedra: svaki studijski program ima svoju istoimenu katedru (ukupno 5) te još Katedra za društveno-humanističku grupu predmeta. Kako bi se unaprijedio i olakšao rad Odjela, te zbog zapošljavanja nastavnika iz drugih područja biomedicine i zdravstva, nametnula se potreba za osnivanjem dodatnih katedra koje bi obuhvatile srodne kolegije iz temeljnih i kliničkih medicinskih znanosti kao i iz područja preventivne medicine i promocije zdravlja. U planu je osnivanje Katedre za temeljne

	medicinske znanosti, Katedre za preventivnu medicinu i promociju zdravlja te Katedre za kliničke medicinske znanosti
NOSITELJ AKTIVNOSTI	Uprava SOZS-a; Sveučilište u Splitu
POKAZATELJI PROVEDBE	Osnovane i funkcionalne nove katedre
ROK PROVEDBE	Katedre za temeljne medicinske znanosti, rok- studeni/prosinac 2021., Katedre za preventivnu medicinu, rok – veljača/ožujak 2022., Katedre za kliničke medicinske znanosti, rok- studeni/prosinac 2022.
ZAKLJUČAK/REZULTAT	**Formirane su Katedre:** **a) Katedra za temeljne medicinske znanosti (aktivno sustavno radi i jedna i druga),** **b) Katedra za preventivnu medicinu (aktivno sustavno radi i jedna i druga).** **c) Od osnivanja Katedre za kliničke medicinske znanosti Uprava SOZS-a je odustala zbog nemogućnosti osivanja ove jedinice (izuzetno veliki broj usitnjenosti vanjskih suradnika iz brojnih grana Biomedicine i zdravstva).**

ZADATAK 1.2.	**Osiguranje prostora**
OPIS	SOZS nema vlastite prostore već se nalazi u prostorima KTF-a, u nedovoljnoj površini i broju učionica, nastavnih laboratorija te opreme u vlasništvu. Kako bi se nastava mogla održavati što bolje, od iznimne je važnosti povećati broj dostupnih učionica pogotovo za grupe s većim brojem studenata.
NOSITELJ AKTIVNOSTI	Uprava SOZS-a; Sveučilište u Splitu; Vlada RH
POKAZATELJI PROVEDBE	Povećanje broja učionica i laboratorija neophodnih za kvalitetno održavanje nastave
ROK PROVEDBE	Kontinuirano, 2021. -2023. g.
ZAKLJUČAK/REZULTAT	**Provode se razgovori i traže rješenja na relaciji SOZS, rektor i Uprava Sveučilišta u Splitu, MZO i vlada RH (kroz osobne kontakte rektora prof. dr. sc. Ljutića)! KTF je dozvolio korištenje još dva laboratorija, u sustav prostora za održavanje nastave su prema raspoloživom vremenu ususstavljeni svi prostori Pomorskog fakulteta, predavaonica KBC-a, NZJZ SDŽ te ZHM SDŽ (za izvođene programa spec. usavršavanja prvostupnica sestrinstva).**

ZADATAK 1.3.	Povećanje broja nastavnih baza
OPIS	SOZS ima sklopljene ugovore s velikim brojem nastavnih baza. Međutim tržište rada se širi i mijenja, a stečene praktične vještine su od velikog značenja za postizanje kompetencija studenata. U tu svrhu SOZS će i nadalje kontinuirano sklapati ugovore s novim nastavnim bazama.
NOSITELJ AKTIVNOSTI	Uprava SOZS-a
POKAZATELJI PROVEDBE	Sklopljeni ugovori s nastavnim bazama
ROK PROVEDBE	2021. - kontinuirano
ZAKLJUČAK/REZULTAT	**Kontinuirano se povećava broj nastavnih baza (Prilog 7.)**

5.2. NASTAVNI PROCES I PODRŠKA STUDENTIMA (ESG 1.3, 1.4 I 1.6)

STRATEŠKI CILJ 2-1:	**Prema ESG standardu 1.2, vezanom za izradu i odobravanje programa, SOZS redovito provodi evaluaciju postojećih programa. Slijedom toga napravit će se provjera ECTS usklađenosti svih predmeta na svim studijskim smjerovima. U tu svrhu izradit će se ECTS priručnik za provjeru opterećenosti studenta, kreirat će se ECTS kalkulator u Microsoft Excel programu za izračun opterećenosti, napravit će se edukacija voditelja pojedinih predmeta kako bi mogli samostalno provesti evaluaciju te predložiti korekcije opterećenosti.** **Također, SOZS ima u planu pokretanje novih srodnih studija iz područja biomedicine i zdravstva ili u suradnji s drugim studijima, ali isključivo za dio biomedicine i zdravstva.**

ZADATAK 2-1.1.	**Izrada ECTS priručnika**
OPIS	Studentsko opterećenje podrazumijeva ECTS bodove koji se temelje na načelu da je 60 bodova mjera za opterećenje studenta tijekom jedne akademske godine. Opterećenje studenta koji pohađa program u Europi u većini slučajeva iznosi između 1.500 do 1.800 sati na godinu, i u tom je slučaju jedan bod jednak 30 radnih sati. Prema Pravilniku o studiju i sustavu studiranja na Sveučilištu u Splitu o studiranju: jedan ECTS bod predstavlja ekvivalent 30 sati ukupnog prosječnog studentskog rada uloženog za stjecanje predviđenih ishoda učenja. Oni uključuju aktivnu nastavu, učenje, ispite i sve potrebne aktivnosti koje su povezane s polaganjem ispita, a stječe ih student u jednom semestru / godini / turnusu. Ukazala se potreba za provjerom ispravnosti studentskog opterećenja na predmetima svih studija SOZS-a kao redovita provjera kvalitete opterećenja. Kako bi se nastavnici što bolje upoznali s ECTS problematikom, izradit će se Priručnik ECTS -a
NOSITELJ AKTIVNOSTI	Uprava SOZS-a
POKAZATELJI PROVEDBE	Priručnik objavljen na mrežnim stranicama
ROK PROVEDBE	Prosinac 2021.
ZAKLJUČAK/REZULTAT	**Priručnik izrađen! Nova verzija usklađena s novim Zakonom o visokom obrazovanju i znanosti te Zakonom o osiguranju kvalitete u pripremi.**

ZADATAK 2-1.2.	**Izrada ECTS kalkulatora i edukacija ECTS opterećenosti**
OPIS	Kako bi nastavnici uspješno, a što lakše, napravili provjeru ECTS opterećenosti studenata za svoje predmete, napravit će se ECTS kalkulator u Microsoft Excel programu za izračun opterećenosti s kratkim uputama za korištenje. Napravit će se edukacija nastavnika za korištenje kalkulatora kao i za pomoć evaluacije opterećenja studenata. Edukacija će se održati putem MS Teams platforme.
NOSITELJ AKTIVNOSTI	Uprava SOZS-a

POKAZATELJI PROVEDBE	ECTS kalkulator upućen svim nastavnicima Održana edukacija nastavnika
ROK PROVEDBE	Prosinac 2021.
ZAKLJUČAK/REZULTAT	**Obavljeno! ECTS kalkulator se nalazi na web stranici SOZS-a te je obavljena edukacija za nastavnike.**

ZADATAK 2-1.3.	**Pokretanje sveučilišnog prijediplomskog i diplomskog studija radne terapije**
OPIS	Na zahtjev Hrvatske komore zdravstvenih radnika (HKZR) obavljene su pripreme i izrađen je elaborat o opravdanosti pokretanja prijediplomskog i diplomskog studija radne terapije. Voditeljstvo HKZR je naglasilo da je u ovom trenutku za izvršenje te zadaće najspremniji Sveučilišni odjel zdravstvenih studija Sveučilišta u Splitu. Glavni razlog za pokretanje ovakvog studija je veliki deficit stručnjaka ovog područja na tržištu rada (4-70 puta manja od standarda EU zemalja).
NOSITELJ AKTIVNOSTI	Uprava SOZS-a; Sveučilište u Splitu; Ministarstvo znanosti HR; Ministarstvo zdravstva RH; Hrvatska komora zdravstvenih radnika
POKAZATELJI PROVEDBE	Upisana prva generacija studenata
ROK PROVEDBE	Prva akademska godina nakon ostvarenih preduvjeta za upis
ZAKLJUČAK/REZULTAT	**I dalje traju razgovori na relaciji SOZS-Sveučilište-Komora MIZ-a, ovisi o prostoru i kadrovima koje nemamo. Elaborat koji opravdava potrebe smo izradili.**

ZADATAK 2-1.4.	**Pokretanje sveučilišnog diplomskog studija Health fitnes specijalist**
OPIS	Analizom broja nezaposlenih prvostupnika fizioterapije i kineziologije došlo se do ideje o osnivanju novog diplomskog studija kao nastavkom obrazovanja za obadva prijediplomska studija. Na taj način bi se proširila mogućnost zapošljavanja, a tržište (teretane, wellness i fitnes

	centri, razne vježbaonice i sportski klubovi) bi dobile stručnjake s većim kompetencijama.
NOSITELJ AKTIVNOSTI	Uprava SOZS-a; Uprava Kineziološkog fakulteta; Sveučilište u Splitu; Ministarstvo znanosti HR; Ministarstvo zdravstva RH
POKAZATELJI PROVEDBE	Upisana prva generacija studenata
ROK PROVEDBE	Prva akademska godina nakon ostvarenih preduvjeta za upis
ZAKLJUČAK/REZULTAT	**I dalje u tijeku razgovori na relaciji SOZS-Sveučilište-Kineziološki fakultet-Komora-MIZ-a.**

ZADATAK 2-1.5.	**Pokretanje sveučilišnog prijediplomskog i diplomskog studija za zanimanje Magistar sanitarnog inženjerstva**
OPIS	Sve više se RH orijentira prema turizmu. Kako bi konkurirala svojom kvalitetom mora udovoljiti visokim kriterijima kvalitete hrane, čistoće zraka voda te ostalim ekološkim parametrima. Sve takve analize se provode u nadležnim Zavodima za javno zdravstvo ili u sličnim laboratorijima, a odgovorne osobe bi trebale biti magistri sanitarnog inženjerstva. U RH takav studij postoji samo u Rijeci. U dalmatinskoj regiji, pa i šire, ne postoji takav studij pa se nerijetko učenici odlučuju za studiranje i van Hrvatske, npr. u Mostaru. Glavni razlog za pokretanje je deficit magistara sanitarnog inženjerstva te ostvarivanje uvjete za studiranje i ostanak u svom okruženju. Uvidom u sve veće potrebe analize
NOSITELJ AKTIVNOSTI	Uprava SOZS-a; Sveučilište u Splitu; Ministarstvo znanosti HR; Ministarstvo zdravstva RH
POKAZATELJI PROVEDBE	Upisana prva generacija studenata
ROK PROVEDBE	Prva akademska godina nakon ostvarenih preduvjeta za upis
ZAKLJUČAK/REZULTAT	**Formirana je radna grupa za izradu Elaborata o opravdanosti pokretanja studija. Elaborat je pred samim završetkom, a inicijalna akreditacija se očekuje krajem 2023. ili početkom 2024. godine.**

ZADATAK 2-1.6.	**Pokretanje sveučilišnog diplomskog studija Primaljstvo**
OPIS	Diplomsko obrazovanje iz područja primaljstva omogućit će razvoj analitičkih vještina na višem stupnju, širi opseg razmišljanja, bolje sposobnosti u izricanju mišljenja i stavova, bolje provođenje teorije u praksu te razvoj naprednih vještina u primaljstvu. S tim obrazovanjem primalja će biti sposobna pružiti kvalitetniju primaljsku skrb, bolje organizirati i evaluirati pružene primaljske intervencije na svim razinama zdravstvene zaštite, uključujući i prevenciju bolesti i unaprjeđenje reprodukcijskog zdravlja. Naposljetku, bit će osposobljena za organizaciju i rukovođenje složenim radnim jedinicama iz primaljskog djelokruga, sudjelovanje i provođenje znanstveno-istraživačkog rada kao i za izvođenje nastave i vježbi unutar obrazovnog programa iz područja primaljstva. Cjelokupan program obrazovanja u primaljstvu kompatibilan je sa sličnim programima u zemljama članicama Europske unije i omogućuje pokretljivost studenata i nastavnika. Magistre/magistri primaljstva svoju djelatnost sukladno standardima provode na svim razinama zdravstvene zaštite, što je definirano u Strateškom planu razvoja ljudskih resursa u zdravstvu 2015. - 2020.
NOSITELJ AKTIVNOSTI	Uprava SOZS-a, Sveučilište u Splitu, Ministarstvo znanosti RH, Ministarstvo zdravstva RH
POKAZATELJI PROVEDBE	Upisana prva generacija studenata
ROK PROVEDBE	Prva akademska godina nakon ostvarenih preduvjeta za upis, vjerojatno ak. god. 2023./2024.
ZAKLJUČAK/REZULTAT	**Sve predradnje su obavljene i trenutno se predmet nalazi na Povjerenstvu za studije Sveučilišta u Splitu, odnosno upućen je recenzentima, te se nakon provedene inicijalne akreditacije očekuje početak izvođenja nastave kako je i planirano početkom ak. god. 2023./24.**

ZADATAK 2-1. 7.	**Pokretanje sveučilišnog diplomskog studija Medicinsko-laboratorijske dijagnostike**
OPIS	Medicinsko-laboratorijska dijagnostika sastavni je segment moderne medicine. Danas se više od 70% odluka u kliničkom liječenju oslanja na rezultate pretraga učinjenih od strane medicinsko-dijagnostičkih laboratorija. S obzirom na brz razvoj molekularne medicine, personalizirane medicine, kao i metodā i tehnologijā koje se koriste u laboratorijskoj medicini, od ključne je važnosti kontinuirano stručno i znanstveno usavršavanje stručnjaka iz područja medicinsko-laboratorijske djelatnosti. Zdravstveni radnici medicinsko-laboratorijske djelatnosti imaju nesporne stručne kompetencije i kvalifikacije za rad u svim vrstama (medicinskih, istraživačkih, javno-zdravstvenih i sl.) dijagnostičkih laboratorija, odnosno imaju mogućnost medicinsko-laboratorijskog rada u širem području laboratorijske medicine. Magistri MLD-a potrebni su u sustavu zdravstvene skrbi, posebice u zavodima gdje se već danas koriste sve složenije analitičke metode. Potreba za magistrima MLD-a u zdravstvu u pozitivnoj je korelaciji s težnjom ustanova za implementacijom novih i složenijih tehnologija i postupaka. Naglašavamo važnost za osnivanjem diplomskog studija medicinsko-laboratorijske dijagnostike koja posebno osvjetljava ulogu magistra medicinsko-laboratorijske dijagnostike kao važan nastavni kadar kako u srednjim zdravstvenim školama, tako i na zdravstvenim studijima. U RH takav studij postoji samo u okviru Medicinskog fakulteta u Osijeku; studenti iz dalmatinske regije odlučuju se na studiranje u Osijeku i izvan Hrvatske, što je glavni razlog za pokretanje diplomskog studija medicinsko-laboratorijske dijagnostike na SOZS-u Sveučilišta u Splitu, uz ostvarivanje uvjeta za studiranje i ostanak u svom okruženju.
NOSITELJ AKTIVNOSTI	Uprava SOZS-a, Sveučilište u Splitu, Ministarstvo znanosti RH, Ministarstvo zdravstva RH
POKAZATELJI PROVEDBE	Upisana prva generacija studenata
ROK PROVEDBE	Prva akademska godina nakon ostvarenih preduvjeta za upis, vjerojatno najkasnije ak. god. 2024./2025.
ZAKLJUČAK/REZULTAT	**Sve predradnje na SOZS-u su obavljene, u tijeku su konzultacije s Komorom Medicinsko-laboratorijske dijagnostike koja je dala pisano pozitivno mišljenje, ali proces koče monopolisti u Zagrebu.**

ZADATAK 2-1. 8.	**Pokretanje specijalističkog usavršavanja prvostupnika/ca sestrinstva u djelatnosti hitne medicine**
OPIS	Provedba mjere C5.1 R3-12 specijalističko usavršavanje prvostupnika sestrinstva u djelatnosti hitne medicine radi organizacije provođenja edukacije dijela programa koji će se provoditi na Sveučilišnom odjelu zdravstvenih studija Sveučilišta u Splitu. *Razlozi:* Radi opsega i složenosti poslova te očekivanih rezultata i ishoda učenja za medicinske sestre i tehničare u djelatnosti hitne medicine, a prema preporukama Svjetske zdravstvene organizacije, Direktive EU te programa i uputa provedbe mjere C5.1 R3-12 (specijalističko usavršavanje) Ministarstva zdravstva RH, organizira se specijalistička edukacija za medicinske sestre tijekom koje će one produbiti svoja teorijska i osobito praktična znanja radi pružanja što kvalitetnije zdravstvene skrbi u izvanbolničkim i bolničkim uvjetima. Završetkom ove specijalizacije, odnosno obrazovnog programa koji je propisan pravilnikom o Specijalističkom usavršavanju Ministarstva zdravstva (NN, br. 109/2019), polaznici/ce (specijalizant) će biti potpuno osposobljeni za samostalni rad na području pružanja zdravstvene skrbi te sveobuhvatnosti pristupa oboljelima i ozlijeđenima u svim aspektima žurnog zbrinjavanja od strane specijaliziranih medicinskih sestara u izvanbolničkim i bolničkim uvjetima (pokretni timovi bez liječnika), sve u skladu s potrebama tržišta rada u javnom sektoru Republike Hrvatske. Ovaj program osigurava ciljano obrazovanje medicinskih sestara iz područja hitne medicine, razvoj vještina, kompetencija i odgovornosti, što je ključna značajka hrvatskog modela hitne medicinske službe. Kao i svi studiji koji se izvode na Sveučilišnom odjelu zdravstvenih studija Sveučilišta u Splitu, program je povezan s potrebama stanovništva četiri dalmatinske županije (Split, Šibenik, Zadar, Dubrovnik), a u ovom slučaju posebno i zavodā za hitnu medicinu dalmatinskih županija za koje je, prema prethodnom Elaboratu o izvodivosti studija, i dizajniran. HKMS kao i ostale komore u području zdravstva svesrdno podržavaju program cjeloživotnog obrazovanja koji omogućuje napredak u stručnom znanju medicinskih sestara te će HKMS vrednovati obrazovanje kao specijalizaciju iz djelatnosti hitne medicine. Inače, program se u cijelosti može provesti s kadrovima SOZS-a i njegovih nastavnih baza s kojima već imamo ugovore o suradnji, a s nekoliko njih ćemo uskoro potpisati ugovore o suradnji na specijalističkoj izobrazbi hitnih medicinskih sestara. Važno je napomenuti kako je ovaj program cjeloživotnog obrazovanja u cijelosti usklađen s „Pravilnikom o vrednovanju programa koji se temelje na načelima cjeloživotnog učenja na Sveučilištu u Splitu“ sukladno prijedlogu Centra za unaprjeđenje kvalitete Sveučilišta u Splitu, kao i programu rada novoosnovanog Centra za cjeloživotno obrazovanje Sveučilišta u Splitu (68. sjednica Senata Sveučilišta u Splitu od 26. svibnja 2022. god.).

NOSITELJ AKTIVNOSTI	Uprava SOZS-a, Sveučilište u Splitu, Ministarstvo znanosti RH, Ministarstvo zdravstva RH
POKAZATELJI PROVEDBE	Upisana prva generacija studenata
ROK PROVEDBE	Početak svibanj/lipanj 2023. godine
ZAKLJUČAK/REZULTAT	**Upisana je prva generacija prvostpnika/ca sestrinstva na specijalizaciju hitne medicine, a predavanja su započeta 19. lipnja 2023. godine.**

STRATEŠKI CILJ 2-2:	**Prema ESG standardu 1.9, vezanom za praćenje i reviziju programa SOZS povremeno provodi reviziju studijskih programa.** **Prema izmjenama HKO, zahtjevima tržišta rada i promjenama nastalim na novim spoznajama Uprava SOZS-a kontinuirano radi na poboljšanju svih studijskih programa kroz manje ili veće izmjene curriculuma koje formalno potvrđuje Senat Sveučilišta (što je bilo i ove godine; 20 do 40% izmjena).**

ZADATAK 2-2.1.	**Provjera ECTS opterećenosti na sveučilišnim diplomskim studijima SOZS-a**
OPIS	Uvidom u broj sati kontaktne nastave, ukupnog opterećenja studenta te pripadajućim ECTS bodovima, uočeno je odstupanje u broju sati nasuprot ECTS opterećenju. Radi provjere i usklađivanja provest će se provjera opterećenosti na svim diplomskim studijima SOZS-a.
NOSITELJ AKTIVNOSTI	Uprava SOZS-a
POKAZATELJI PROVEDBE	Poboljšana tablica satnice diplomskih kolegija
ROK PROVEDBE	studeni/prosinac 2021.
ZAKLJUČAK/REZULTAT	**Provjera ECTS opterećenosti na sveučilišnim diplomskim studijima – napravljeno! Nadalje, uključuju se i preporuke**

	Stručnog povjerenstva nakon provedene reakreditacije krajem svibnja 2022. godine. **U akademskoj godini 2022-23. napravljene su izmjene plana i programa do 40%, uzimajući u obzir preporuke Stručnog povjerenstva nakon provedene reakreditacije.**

STRATEŠKI CILJ 3:	**Prema ESG standardu 1.3, vezanom za učenje i poučavanje te vrednovanje kvalitete nastave, SOZS će posebnu pozornost usmjeriti na održavanje kvalitete nastave na najvišoj mogućoj razini. Kako bi se taj cilj ostvario nužno je provesti sljedeće zadatke: kontinuirano kontrolirati izvođenje nastave, proširiti načine izvođenja nastave i primjenu pedagoških i didaktičkih metoda kako bi studenti mogli trajno usvojiti što više gradiva, unaprijed upoznati studente sa svim kriterijima i oblicima provjere znanja, kreiranje primjerene baze (banke) pitanja.**

ZADATAK 3-1.1.	**Kontrola izvođenja nastave**
OPIS	U svrhu podizanja kvalitete nastavnog procesa potrebno je češće provođenje kontrole održavanja nastave, metodom „slijepog izbora“. U tu svrhu izradit će se hodogram kontrole koji će isključiti namjerno kontrolu pojedinih nastavnika, odnosno, nastavnici i predmeti koji će se kontrolirati bit će slučajno odabrani.
NOSITELJ AKTIVNOSTI	Uprava SOZS-a
POKAZATELJI PROVEDBE	Hodogram objavljen na mrežnim stranicama SOZS-a
ROK PROVEDBE	studeni/prosinac 2021. - kontinuirano
ZAKLJUČAK/REZULTAT	**Kontinuirano se radi, uvedeni su novi mentori studentima prve godine, provodi se rad s kliničkim mentorima, rad sa studentima te uvode nagrade za najbolje mentore.**

ZADATAK 3-1.2.	Izrada uputa za izvođenje nastave po primjerima dobre prakse
OPIS	U suradnji s nastavnicima komunikacijskih vještina napravit će se upute za komunikaciju sa studentima, iznošenje gradiva, primjereno ponašanje i uvažavanje studenata. Također će se pripremiti uputa za izradu prezentacija te personalizirana pozadina ppt prezentacija s logom SOZS-a.
NOSITELJ AKTIVNOSTI	Uprava SOZS-a
POKAZATELJI PROVEDBE	Upute i ppt predlošci
ROK PROVEDBE	ožujak/ travanj 2022.
ZAKLJUČAK/REZULTAT	**Obavljeno, upute na mrežnim stranicama SOZS-a.**

ZADATAK 3-1.3.	Izrada baze pitanja za predmete
OPIS	Provjera ishoda učenja provodi se oblikom pisanog testa, provedbom usmenog ispita te provjerom praktičnog znanja studenta. Kako bi metode vrednovanja bile ispravno usklađene te odgovarale gradivu predmeta potrebna je stalna dopuna i/ili izmjena pitanja. Također, poželjno je imati bazu pitanja pohranjenu u elektronskom obliku, u prikladnom softverskom paketu, koji bi prema unaprijed zadanim kriterijima kreirali testove. Mogućnost on-line ispita, u kontroliranoj učionici, olakšali bi davanje konačnih rezultata uz izbjegavanje tiskanja i provođenja testa u papirnatom obliku.
NOSITELJ AKTIVNOSTI	Uprava SOZS-a
POKAZATELJI	Baze, banke, pitanja u on-line platformi
ROK	lipanj/srpanj 2022. - kontinuirano
ZAKLJUČAK/REZULTAT	**Na zadatku se radi (uglavnom obavljeno), dogovor je da se sve pripremi s primjenom za sljedeću akademsku godinu.**

ZADATAK 3-1.4.	**Usklađivanje praga prolaznosti na ispitima**
OPIS	Kako bi se postigla izvrsnost u ishodima nastavnog procesa potrebno je prag prolaznosti s 50-55% podići na najmanje 60% na način: ukoliko se provjera znanja vrši samo jednim načinom (pismenim, usmenim ili praktičnim načinom) prag prolaznosti je 60% točnih odgovora. Ukoliko se provjera vrši kombiniranim načinom, npr. pismenim i usmenim, prag prolaznosti na pismenom testu je najmanje 50%, a ukupno mora biti viši od 60% točnih odgovora. Uprava potiče nastavnike na više oblika provođena provjere znanja, posebno na stručnim ispitima, kako bi svi studenti imali mogućnost što bolje pokazati usvojeno znanje, a obzirom na različitost pismenog odnosno usmenog oblika izražavanja.
NOSITELJ AKTIVNOSTI	Uprava SOZS-a
POKAZATELJI PROVEDBE	Objava na mrežnim stranicama uz program predmeta
ROK PROVEDBE	listopad/studeni 2021.
ZAKLJUČAK/REZULTAT	**Obavljeno!**

ZADATAK 3-1.5.	**Uvođenje znanstveno-nastavne i stručne literature u obrazovni proces**
OPIS	U svrhu poboljšanja ishoda učenja te stečenih kompetencija potiče se nastavnike da u svaki predmet, posebno kliničke struke, studentima u obveznu literaturu. Stoga se predlaže preporučiti: • 1-2 glavna udžbenika (skripta ili priručnik), • glavni časopis iz struke (programskog smjera), • Hrvatski časopis zdravstvenih znanosti, ST-OPEN, • postavljanje Ppt materijala na zaštićene mrežne stranice SOZS-a, • opcionalno prema procjeni nositelja predmeta
NOSITELJ AKTIVNOSTI	Uprava SOZS-a
POKAZATELJI PROVEDBE	Objava na mrežnim stranicama uz program predmeta
ROK PROVEDBE	lipanj/srpanj 2022. - kontinuirano
ZAKLJUČAK/REZULTAT	**Obavljeno!**

ZADATAK 3-1.6.	Usklađivanje knjižica kliničkih vještina
OPIS	Kontinuiranim razvojem znanosti i praktičnih spoznaja vremenom se u nastavni proces implementiraju sve novine koje su vezane za ostvarivanje ciljeva i postizanje kompetencija studenata. Sukladno tome potrebno je povremeno osvježiti knjižicu kliničkih vještina kako bi se dodali novi ishodi učenja koji podižu kompetencije završenih studenata na višu razinu.
NOSITELJ AKTIVNOSTI	Uprava SOZS-a
POKAZATELJI PROVEDBE	Nova verzija knjižica kliničkih vještina
ROK PROVEDBE	prosinac 2021. / siječanj 2022. g./ lipanj 2023.
ZAKLJUČAK/REZULTAT	**Obavljeno!**

ZADATAK 3-1.7.	Uključivanje studenata u znanstveno-istraživački rad
OPIS	Prepoznati osobne potencijale studenata te ih potaknuti na znanstveno-istraživački rad kroz izradu završnih i diplomskih radova te razvoja vještina timskog rada..
NOSITELJ AKTIVNOSTI	Nastavnici mentori; Uprava SOZS-a
POKAZATELJI PROVEDBE	Broj objavljenih radova u koautorstvu sa studentima
ROK PROVEDBE	Odmah / trajno
ZAKLJUČAK/REZULTAT	**Kontinuirano se radi na uključivanju studenata u znanstveno-istraživački rad. Dio zajedničkih radova objavljen je i u Hrvatskom časopisu zdravstvenih znanosti (u svakom broju najmanje jedan takav rad). Kontinuirano se studenti potiču na znanstveno-istraživači rad i na formalnim sastancima studentske uprave s pročelnikom nekoliko puta godišnje.**

STRATEŠKI CILJ 3-2:	**Prema ESG standardu 1.4, vezanom za upis i napredovanje studenata, SOZS će trajno raditi na ispravnom provođenju kontrole upisa studenata, a poštujući GDPR principe, javno objavljivanje svih postupaka i rezultata. U tu svrhu će napraviti sljedeće iskorake: on-line dostava svih potrebnih dokumenata, on-line provođenje testiranja razredbenog postupka, dobra suradnja sa Središnjim prijavnim uredom za upise. SOZS provodi priznavanje diploma stečenih izvan sustava obrazovanja u RH, odnosno prijelaza s jedne na drugu ustanovu sličnog obrazovnog programa u RH i u inozemstvu.**

ZADATAK 3-2.1.	**Online platforma za upis studenata**
OPIS	SOZS je zbog novonastale situacije, Covid-19 pandemije, već pokrenuo on-line prijavu za upis na sve studijske programe. Međutim, kako bi se studentima olakšao cjelokupni proces prijave i upisa potrebno je poboljšati postojeću platformu.
NOSITELJ AKTIVNOSTI	Uprava SOZS-a
POKAZATELJI PROVEDBE	Platforma za upise i upload dokumenata
ROK PROVEDBE	travanj/svibanj 2022.
ZAKLJUČAK/REZULTAT	**Obavljeno!**

ZADATAK 3-2.2.	**On-line provođenje testiranja razredbenog postupka**
OPIS	Pristupnici koji se upisuju temeljem rezultata razredbenog ispita u skladu s definiranim upisnim kvotama, upis obavljaju temeljem javnog natječaja i provedenog razredbenog postupka. Razredbeni postupak će se postaviti na on-line platformu kako bi rezultati bili odmah vidljivi, a test se proveo na brži način. Za sve studijske programe kreirat će se baza pitanja iz prethodno definiranih područja. Baza pitanja će se svake godine obnavljati/dopunjavati.
NOSITELJ AKTIVNOSTI	Uprava SOZS-a

POKAZATELJI PROVEDBE	Baza pitanja u on-line obliku
ROK PROVEDBE	travanj/svibanj 2022. - kontinuirano
ZAKLJUČAK/REZULTAT	**Obavljeno!**

ZADATAK 3-2.3.	**Suradnja sa Središnjim prijavnim uredom za upise**
OPIS	Svake godine se mogu definirati uvjeti upisa prije početka prijava za određene studijske programe. Svaka sastavnica Sveučilišta ih šalje u prijavni ured. Uprava SOZS-a svake godine provjerava i eventualno nadopunjuje kriterije upisa kako bi se uskladili sa svim srednjim školama, odnosno ishodima učenja tih škola u RH.
NOSITELJ AKTIVNOSTI	Uprava SOZS-a
POKAZATELJI PROVEDBE	Javno dostupni kriteriji upisa na preddiplomske studijske programe SOZS-a
ROK PROVEDBE	kontinuirano
ZAKLJUČAK/REZULTAT	**Kontinuirano se obavlja suradnja sa Središnjim prijavnim uredom za upise.**

ZADATAK 3-2.4.	**Priznavanje vremena studiranja, diploma ili djelomičnog obrazovanja**
OPIS	U svrhu veće mobilnosti studenata osigurana je kontinuirana mogućnost rada povjerenstava za priznavanje i certificiranje stečenih kompetencija studenata drugih Sveučilišta u RH kao i inozemnih obrazovnih ustanova. Kako bi se olakšao prijelaz s drugih institucija sa sličnim programom obrazovanja, inicirat će se na Dekanskoj konferenciji fakulteta zdravstvenih studija usklađenje studijskih programa.
NOSITELJ AKTIVNOSTI	Uprava SOZS-a, Dekanska konferencija fakulteta zdravstvenih studija u RH
POKAZATELJI PROVEDBE	Usklađeni studijski programi
ROK PROVEDBE	studeni / prosinac 2021- kontinuirano
ZAKLJUČAK/REZULTAT	**Obavljeno/omogućeno!**

STRATEŠKI CILJ 3-3:	**Prema ESG standardu 1.6, vezanom za podršku studentima SOZS nastoji poticati nastavnike na pisanje nastavnih materijala svih oblika, dodjeljivanje mentora za praćenje uspješnosti studiranja, osiguranje dovoljnog broja računala za individualni rad te edukaciju nastavnog osoblja za provođenje on-line oblika nastave (vidi zadatak 5.2.). Uprava kontinuirano oprema Laboratorije kliničkih vještina svih studijskih smjerova.**

ZADATAK 3-3.1.	**Pisanje i tiskanje udžbenika, skripti, priručnika i drugih nastavnih materijala**
OPIS	U svrhu poboljšanja ishoda učenja te stečenih kompetencija potiče se nastavnike da za svaki predmet, posebno kliničke struke, objave nastavne materijale svih oblika (priručnika, skripti, udžbenika…). Uprava osigurava financijsku podršku koja uključuje lektoriranja tekstova te tiskanje materijala.
NOSITELJ AKTIVNOSTI	Uprava SOZS-a
POKAZATELJI PROVEDBE	Broj objavljenih nastavnih materijala po godinama
ROK PROVEDBE	Kontinuirano, okvirno prema sljedećoj tablici:

Godina	udžbenik	skripta	priručnik
2021./2022.	**3**	**3**	**1**
2022./2023.	**5**	**4**	**1**
2023./2024.	3	3	1
2024./2025.	2	1	1
2025./2026	2	1	1

ZAKLJUČAK/REZULTAT	**Obavljeno točno prema planiranoj okvirnoj tablici po godinama i strukturi (udžbenik/skripta/priručnik), 8 udžbenika, 7 skripti i 2 priručnika.**

ZADATAK 3-3.2.	Dodjeljivanje mentora studentima
OPIS	Zbog pomoći prilikom studiranja te boljeg praćenja napredovanja studenata od iznimne važnosti je svakom studentu dodijeliti mentora-tutora kao bi se student, osim u Studentskoj referadi, mogao jednostavnije informirati o svim procesima studiranja, izazovima koji su pred njim ili eventualno riješiti neki od nastalih tekućih problema studenata tijekom obrazovanja.
NOSITELJ AKTIVNOSTI	Uprava SOZS-a
POKAZATELJI PROVEDBE	Popis mentora
ROK PROVEDBE	listopad/studeni 2021. g. - kontinuirano
ZAKLJUČAK/REZULTAT	**Kontinuirano se obavlja.**

ZADATAK 3-3.3.	IT podrška u prijavi i obrani završnih i diplomskih radova
OPIS	Brzim napretkom i promjenama IT tehnologija moguće je unaprijediti i ubrzati proces prijave i izbora tema te obrane završnog i diplomskog rada kao velika pomoć za studente i mentore.
NOSITELJ AKTIVNOSTI	Uprava SOZS-a i Sveučilište u Splitu
POKAZATELJI PROVEDBE	On line sustav na mrežnim stranicama SOZS-a
ROK PROVEDBE	svibanj/lipanj 2022.g.
ZAKLJUČAK/REZULTAT	**Obavljeno!**

ZADATAK 3-3.4.	Automatizirano slanje obavijesti studentima i nastavnicima
OPIS	Pravovremena informiranost svih dionika u nastavi, može se osigurati automatiziranim slanjem obavijesti o svim događajima vezanim uz nastavni proces kroz ISVU sustav. Preduvjeti su aktivacija AAI@EduHr korisničkog identiteta od strane studenata i nastavnika, te korištenje Nastavničkog portala od strane nastavnika. Uprava SOZS-a osigurat će edukaciju korištenja Nastavničkog portala svim nastavnicima te osigurati informatičku potporu od IT Službe.

NOSITELJ AKTIVNOSTI	ISVU koordinatori SOZS-a i pomoćnica pročelnika SOZS-a za nastavu
POKAZATELJI PROVEDBE	Broj nastavnika uključen u automatizirano slanje obavijesti
ROK PROVEDBE	ožujak 2022.
ZAKLJUČAK/REZULTAT	**Obavljeno!**

ZADATAK 3-3.5.	**Digitalizacija studentskih isprava kroz ukidanje indeksa kao službene studentske isprave na SOZS-u**
OPIS	Prema Pravilniku o studentskoj ispravi (NN 90/2014.), studentska iskaznica je javna isprava kojom se dokazuje status studenta. Istim Pravilnikom iz 2014. godine, studentskom indeksu je oduzeto svojstvo javne isprave kojom se dokazuje status studenta. Sveučilišni računski centar (SRCE) održava Informacijski sustav visokih učilišta (ISVU). Ministarstvo znanosti i obrazovanja osigurava financijska sredstva za izradu i redovito funkcioniranje sustava ISVU, te nadzire rad sustava. SOZS od početka svog rada koristi ISVU vezano za evidenciju odslušanosti kolegija i rezultata ispita. Ukidanjem indeksa kao službene studentske isprave, sav administrativno-nastavni proces u potpunosti će biti orijentiran na ISVU čime će se studentima osigurati pravovremena dostupnost svih potrebnih informacija vezana za ispite i žalbene postupke. Iskustvo izvanrednog stanja zbog epidemije COVID-19 pokazalo je kako digitalizacija može biti izvrstan odgovor na pitanje učinkovitosti poslovanja, uštedu vremena studentima, nastavnicima i stručnim službama.
NOSITELJ AKTIVNOSTI	Uprava SOZS-a
POKAZATELJI PROVEDBE	Odluka o ukidanju indeksa od strane Uprave SOZS-a i izrađene Procedure za rad u Studentskoj referadi
ROK PROVEDBE	veljača 2022.
ZAKLJUČAK/REZULTAT	**Obavljeno!**

ZADATAK 3-3.6.	Objavljivanje informacija o studijskim programima
OPIS	Zbog što bolje informiranosti studenata SOZS-a, potencijalno budućih studenata, kao i šire javnosti, nužno je ispravno i na vrijeme na mrežnim stranicama objaviti program studija, popis predmeta kao i njihov kratki opis.
NOSITELJ AKTIVNOSTI	Uprava SOZS-a
POKAZATELJI PROVEDBE	Objavljeni studijski programi po studiju smjerovima
ROK PROVEDBE	Odmah - kontinuirano
ZAKLJUČAK/REZULTAT	**Kontinuirano se radi.**

ZADATAK 3-3.7.	Objavljivanje turnusa nastave
OPIS	Na SOZS-u održavanje nastave je organizirano po turnusima, predmet po predmet. Kako bi unaprijed bili svi predmeti planirani, a studenti i nastavnici imali jasne rasporede održavanja nastave, potrebno je za svaki studijski program, svake akademske godine objaviti na vrijeme turnuse nastave.
NOSITELJ AKTIVNOSTI	Uprava SOZS-a
POKAZATELJI PROVEDBE	Objavljeni turnusi nastave u skladu s Kalendarom nastavne aktivnosti
ROK PROVEDBE	Do sredine svake akademske godine - kontinuirano
ZAKLJUČAK/REZULTAT	**Obavljeno!**

ZADATAK 3-3.8.	Informiranje studenata prvih godina – Vodič za studente
OPIS	Studenti prve godine nisu upoznati sa strukturom SOZS-a, nastavnim bazama niti s drugim bitnim detaljima koji su im potrebni, posebno na početku studija. Kako bi im se olakšao početak studiranja Uprava SOZS-a svake akademske godine izdaje on-line verziju Vodiča za studente koji sadrži sve osnovne informacije o SOZS-u, Upravi, nastavnim bazama, posjedovanju raznih lozinki kao i drugih potrebnih podataka.

NOSITELJ AKTIVNOSTI	Uprava SOZS-a
POKAZATELJI PROVEDBE	Objavljen Vodič na mrežnim stranicama SOZS-a
ROK PROVEDBE	rujan svake akademske godine - kontinuirano
ZAKLJUČAK/REZULTAT	**Obavljeno!**

ZADATAK 3-3.9.	**Osnivanje Centra karijera SOZS-a**
OPIS	SOZS kao javna visokoobrazovna ustanova, ima društvenu odgovornost osposobiti studente ne samo za preuzimanje određenih uloga na tržištu rada, već ih i opremiti potrebnim vještinama za upravljanje karijerom. Time će se doprinijeti jačanju njihovog samopouzdanja za izlazak na suvremeno tržište rada koje traži cjeloživotno učenje. Centar će studentima , u suradnji s ALUMNI udrugom SOZS-a, pružati administrativnu podršku, organizaciju karijernih savjetovanja, kreirati sustava stipendiranja studenata slabijeg imovnog stanja i poticanjem volontiranja i aktivizma. Uspješan rad Centra podrazumijeva kontinuirano stručno usavršavanje osoblja u Centru.
NOSITELJ AKTIVNOSTI	Uprava SOZS-a; Sveučilište u Splitu
POKAZATELJI PROVEDBE	Osnovan Centar
ROK PROVEDBE	studeni/prosinac 2021.g.
ZAKLJUČAK/REZULTAT	**Centar karijera – podružnica Sveučilišta u Splitu: osnovan!**

5.3. NASTAVNIČKI I INSTITUCIJSKI KAPACITETI (ESG–1.5 I 1.6)

STRATEŠKI CILJ 4-1	**Prema ESG standardu 1.5, vezanom za nastavno osoblje SOZS će nastojati osigurati dovoljan broj kvalitetnih i motiviranih nastavnika. Kako bi se taj cilj ostvario nužno je provesti sljedeće zadatke: povećati broj nastavnika, asistenata i suradnika te im osigurati mogućnost trajne edukacije, odnosno profesionalnog razvoja.**

ZADATAK 4-1.1.	**Povećanje broja nastavnika, asistenata i suradnika**
OPIS	SOZS je tek u travnju 2021. godine postigao povoljan odnos broja nastavnika u znanstveno-nastavnom zvanju prema broju studenata za sve studijske smjerove na preddiplomskoj i diplomskoj razini. Kako je trend i društvena potreba povećanje broja studenata, taj omjer bi se mogao ugroziti te je potrebno o njemu kontinuirano voditi brigu. Također je potrebno kontinuirano praćenje i zapošljavanje novih asistenata koji će nakon edukacije i napredovanja biti nova znanstveno-nastavna snaga SOZS-a. Za nesmetano održavanje nastavnog procesa od iznimne važnosti je zapošljavanje suradnika (SSS/VŠS) u svaki Laboratorij kliničkih vještina kako bi se rasteretio rad asistenata, koji bi se mogli više posvetiti znanstvenom radu.
NOSITELJ AKTIVNOSTI	Uprava SOZS-a; Sveučilište u Splitu; Ministarstvo znanosti HR
POKAZATELJI PROVEDBE	Povoljan omjer broja nastavnika u znanstveno-nastavnom zvanju prema broju studenata, sve prema zakonu o kontroli kvalitete (MOZVAG) Broj novozaposlenih asistenata i suradnika
ROK PROVEDBE	2021. - kontinuirano
ZAKLJUČAK/REZULTAT	**Kontinuirano i vrlo uspješno se provodi zahvaljujući podršci Uprave Sveučilišta, posebno rektora.**

ZADATAK 4-1.2.	Unaprjeđenje objektivnosti procesa provjere znanja
OPIS	SOZS će u cilju povećanja objektivnosti i uravnoteženosti rješavanja ispitnih testova nabaviti dovoljan broj tableta za istovremeno online rješavanje testova u kontroliranim uvjetima (u učionici uz prisustvo nastavnika). Takav oblik predstavlja iskorak u smislu sastavljanja objektivnijih testova koji će se generirati iz banke pitanja, a jednako tako doprinijeti zaštiti okoliša zbog nepotrebnog provođenja testova u papirnatom obliku. Pored svega dobitak je i iznimno brzo (odmah) dobivanje rezultata testa te statistička obrada rezultata i težine pitanja.
NOSITELJ AKTIVNOSTI	Uprava SOZS-a
POKAZATELJI PROVEDBE	Nabavka tableta
ROK PROVEDBE	svibanj/lipanj 2022. g.
ZAKLJUČAK/REZULTAT	**Obavljeno! Carnet je donirao SOZS-u ukupno 58 tableta.**

ZADATAK 4-1.3.	Organizacija tečajeva za korištenja novih nastavnih tehnologija i alata
OPIS	Brzim napretkom i dostupnošću novih tehnologija moguće je unaprijediti nastavne procese, studentima olakšati učenje i dostupnost nastavnih materijala. Nove tehnologije su naročito došle do izražaja u vrijeme Covid-19 pandemije te je učeno kako je od iznimne važnosti dobro poznavanje rada u različitim platformama koje su na trenutke morale zamijeniti klasični oblik nastave. Kako bi nastavnici nesmetano mogli koristiti sve dostupne alate, a koje se zbog ubrzanog razvoja IT sektora često i brzo mijenjaju, potrebno je kontinuirano provoditi edukaciju nastavnog osoblja.
NOSITELJ AKTIVNOSTI	Uprava SOZS-a
POKAZATELJI PROVEDBE	Pohađanje organiziranih tečajeva u organizaciji SOZS-a kao i u organizaciji javno dostupnih platformi (Carnet, MZOŠ, AZVO, itd.)
ROK PROVEDBE	2021. - kontinuirano
ZAKLJUČAK/REZULTAT	**Kontinuirano se provodi, a sve upute su na mrežnim stranicama SOZS-a.**

ZADATAK 4-1.4.	Mobilnost nastavnika
OPIS	Mobilnost nastavnika pruža mogućnost usvajanja novih znanja i vještina drugačijeg načina poučavanja koje može unaprijediti nastavne procese SOZS-a. Stoga će se voditi posebna pozornost na takav oblik mobilnosti nastavnog osoblja.
NOSITELJ AKTIVNOSTI	Uprava SOZS-a; Sveučilište u Splitu
POKAZATELJI PROVEDBE	Broj boravaka u ustanovama razvijenih država EU i svijeta
ROK PROVEDBE	Odmah - kontinuirano
ZAKLJUČAK/REZULTAT	**Kontinuirano se provodi!**

ZADATAK 4-1.5.	Opremanje informatičkih učionica i laboratorija kliničkih vještina
OPIS	Zbog sve veće potrebe za prenošenjem znanja putem IT tehnologija, brzim napretkom i promjenama, neophodno je pratiti trendove razvoja te opremati informatičke i druge učionice suvremenom opremom.
NOSITELJ AKTIVNOSTI	Uprava SOZS-a; Sveučilište u Splitu
POKAZATELJI PROVEDBE	Dobro opremljene učionice informatičkom opremom i laboratorij kliničkih vještina
ROK PROVEDBE	Odmah - kontinuirano
ZAKLJUČAK/REZULTAT	**Sve potrebito naručeno, čekamo okončanje javne nabave.**

ZADATAK 4-1.6.	Digitalizacija i internacionalizacija SOZS-a
OPIS	U cilju bržeg, ispravnijeg i jednostavnijeg (znatno jeftinijeg) poslovanja SOZS započinje s ozbiljnim naporima u smislu cjelovite digitalizacije rada Sveučilišnog odjela zdravstvenih studija Sveučilišta u Splitu. Provedena digitalizacija će omogućiti trajnu pohranu podataka kao i brzu izmjenu i dostupnost informacija između korisnika unutar SOZS-a, Sveučilišta, a po potrebi i drugih dionika. Za početak, još ove godine, pokreće se postupak izdavanja digitalnih diploma kao prva visoko obrazovna institucija u EU kroz projekat

	(Implementation the European Digital Credentials for Learning at the University of Split and European University of the SEAS – SEA-EU)
NOSITELJ AKTIVNOSTI	Uprava SOZS-a i Sveučilište u Splitu, prof. dr. sc. Mile Dželalija (koordinator ovog projekta i ovlašteni zastupnik Sveučilišnog odjela zdravstvenih studija)
POKAZATELJI PROVEDBE	Provedena digitalizacija
ROK PROVEDBE	2021. – 2024. godina
ZAKLJUČAK/REZULTAT	**Provodi se uspješno po dugoročnom planu SOZS-a, a daljnji napredak usklađuje s mogućnostima i planovima Sveučilišta.**

ZADATAK 4-1.7.	**Digitalna zrelost SOZS-a**
OPIS	U cilju sveobuhvatne digitalizacije rada SOZS-a potrebno je napraviti dobru „inventuru“ stanja i projekciju razvoja digitalizacije SOZS-a, sve u smislu još uspješnijeg izvršenja zadatka 4.1.6.
NOSITELJ AKTIVNOSTI	Uprava SOZS-a i Sveučilište u Splitu, MZOS
POKAZATELJI PROVEDBE	Izrađen analitički dokument „Digitalna zrelost SOZS-a“.
ROK PROVEDBE	Najkasnije do kraja prvog semestra ak. godine 2022./2023.
ZAKLJUČAK/REZULTAT	**Izrađen dokument o digitalnoj zrelosti SOZS-a (Prilog 8.)**

6. KADROVI

Sveučilišni odjel zdravstvenih studija Sveučilišta u Splitu **u lipnju 2021.** godine zapošljavao je ukupno **56 zaposlenika**, od čega su 33 zaposlenika zaposlena na znanstveno-nastavnom radnom mjestu, 9 zaposlenika na nastavnom radnom mjestu, 3 zaposlenika na suradničkom radnom mjestu i 11 zaposlenika na administrativnom radnom mjestu.

Ukupan broj zaposlenika u znanstveno-nastavnom i suradničkom zvanju bio je **17, 50 FTE**.

Plaće 8 zaposlenika financirane su iz vlastitih sredstava Odjela, a plaće 48 zaposlenika financirane su iz sredstava Ministarstva znanosti i obrazovanja (financiranje iz COP-a).

U naslovna nastavno zvanje predavača birano je 25 vanjskih suradnika iz nastavnih baza Odjela te drugih zdravstvenih institucija u Republici Hrvatskoj.

U naslovno zvanje docenta birano je 9 vanjskih suradnika zaposlenih u Kliničkom bolničkom centru Split te u Nastavnom zavodu za javno zdravstvo Splitsko-dalmatinske županije.

Sveučilišni odjel zdravstvenih studija Sveučilišta u Splitu **u lipnju 2023.** godine zapošljava ukupno **74 zaposlenika**, od čega su 52 zaposlenika zaposlena na znanstveno-nastavnom radnom mjestu, 8 zaposlenika na nastavnom radnom mjestu, 4 zaposlenika na suradničkom radnom mjestu i 10 zaposlenika na administrativnom radnom mjestu.

Ukupan broj zaposlenika u znanstveno-nastavnom i suradničkom zvanju je **23, 45 FTE**.

Plaće 7 zaposlenika financirane su iz vlastitih sredstava Odjela, a plaće 67 zaposlenika financirane su iz sredstava Ministarstva znanosti i obrazovanja (financiranje iz COP-a).

U naslovna nastavno zvanje predavača birano je 36 vanjskih suradnika iz nastavnih baza Odjela, a u tijeku je još 5 postupaka izbora u naslovnog predavača koji bi trebali biti završeni u srpnju 2023. godine.

U naslovno zvanje docenta birano je 13 vanjskih suradnika zaposlenih u Kliničkom bolničkom centru Split te u Nastavnom zavodu za javno zdravstvo Splitsko-dalmatinske županije, a u tijeku je postupak izbora za još tri naslovna docenta.

Od lipnja 2021. godine pa do danas zaposleno je 19 nastavnika na znanstveno-nastavna radna mjesta iz reda nastavanika koje smo birali u naslovna zvanja.

Od rujna 2022. godine pa do danas Sveučilišni odjel zdravstvenih studija Sveučilišta u Splitu napustio je radi odlaska u mirovinu jedan docent (u 25% radnom odnosu) i dvije zaposlenice s administrativnog radnog mjesta.

Do kraja ove godine još troje docenata (u 25% radnom odnosu) i dva redovita profesora u trajnom izboru (u 25% radnom odnosu) odlaze u mirovinu te njihovi koeficijenti ostaju slobodni.

U 2023. godini tri viša predavača i jedan asistent Odjela, obranili su doktorsku disertaciju i stekli akademski stupanj doktora znanosti. Dobivanjem suglasnosti Sveučilišta u Splitu (molbe za potpis nalaze se kod rektora Sveučilišta u Splitu) i MZO-a za njihovo zapošljavanje na znanstveno nastavno radno mjesto docenta Sveučilišni odjel zdravstvenih studija Sveučilišta u Splitu imao bi ukupno **25,70 FTE-a.**

KOMENTAR:

U svrhu stalnog osiguranja zakonski potrebnog broja znanstveno-nastavnih kadrova SOZS, u susret prerastanju u samostalni Fakultet zdravstvenih znanosti bez pravne osobnosti, mora osigurati u stalnom radnom odnosu najmanje 30 zaposlenika s cijelim FTE-om, odnosno 30 FTEa (po svakom studijskom programu treba imati najmanje šest punih FTE-a).

Najjednostavniji, najbrži i najjeftiniji način osiguranja tih kadrova je promoviranje u zvanje docenata doktoranada SOZS-a koji su zato i namjenski zaposleni bilo kao viši predavači ili asistenti. Naime, oni su već stalni zaposlenici SOZS-a, financirani od strane ministarstva te im je

na njihov osnovni koeficijent potreban tek manji dodatak u iznosu 0,284 kako bi postigli vrijednost koeficijenta docenta. Izvor sredstava za to su znanstveno-nastavni kadrovi koji odlaze u mirovinu i „ostavljaju“ svoje koeficijente u iznosu od 25% radnog vremena, a nalaze se u COP-u te sa upravo odlazećim u mirovinu možemo „pokriti“ izbor sva četiri trenutno postojeća doktora znanosti. Na taj način ispunjavamo i reakreditacijski prijedlog da „struka“ uči struku i ovi naši kadrovi su upravo izrazito razvojno pitanje SOZS-a kako glede organizacije izvođenja nastavnog procesa tako i znanstveno-istraživačkog rada i upravljačkih pozicija na SOZS-u odnosno FZZ-u.

7. NORMATIVNA AKTIVNOST I DIGITALIZACIJA U POSLJEDNJE DVIJE GODINE (2021./2022./2023.)

Prikaz normativne djelatnosti na Sveučilišnom odjelu zdravstvenih studija, naveden po mjesecima, od lipnja 2021. zaključno s lipnjem 2023.:

Srpanj 2021.

1) Usvajanje novog teksta Etičkog kodeksa

Listopad 2021.

1) Usvajanje petogodišnjeg „Akcijskog plana ubrzanog razvoja znanosti i daljnjeg poboljšanja nastavnog procesa“ za razdoblje 2021. do 2026. godine (prema preporuci AZVO-a i MZO-a)
2) Usvajanje obnovljenog, izmijenjenog i dopunjenog Priručnika osiguravanja kvalitete SOZS-a
3) Usvajanje izmjena i dopuna Pravilnika o izradi i obrani završnog i diplomskog rada na SOZS-u

Studeni 2021.

1) Izmjene i dopune Pravilnika Sveučilišnog odjela zdravstvenih studija i priloga Pravilniku – Unutarnji ustroj Sveučilišnog odjela zdravstvenih studija Sveučilišta u Splitu (sistematizacija).

Prosinac 2021.

1) Izmjene i dopune Pravilnika o studijima i sustavu studiranja SOZS-a i ECTS Priručnika za nastavnike i studente s Tablicom preračunavanja
2) Usvajanje Pravilnika o postupku studentskog samovrednovanja usvojenosti ishoda učenja SOZS-a
3) Usvajanje Pravilnika o postupku nastavničkog/suradničkog samovrednovanja nastavnog rada SOZS-a
4) Usvajanje Pravilnika o postupku vanjskog vrednovanja nastavnog rada SOZS-a
5) Usvajanje Pravilnika o studiranju studenata ranjivih i podzastupljenih skupina na SOZS

6) Usvajanje Pravilnika o stegovnoj odgovornosti studenata SOZS-a
7) Izmjene i dopune Pravilnika o sustavu osiguranja kvalitete SOZS-a
8) Usvajanje novog teksta Pravilnika o međunarodnoj mobilnosti SOZS-a (ERASMUS)
9) Usvajanje novog teksta Pravilnika o vrednovanju i izboru institucijskih projekata SOZS-a
10) Usvajanje novog teksta Pravilnika o projektima SOZS-a
11) Izmjene i dopune Pravilnika o radu Vijeća za znanost SOZS-a
12) Usvajanje novog teksta Pravilnika o poticanju znanstvene aktivnosti SOZS-a
13) Usvajanje novog teksta Pravilnika o nagradama i priznanjima SOZS-a

Veljača 2022.

1) Usvajanje Kataloga predmeta, kompetencija i ishoda učenja preddiplomskih sveučilišnih studija
2) Donošenje Odluke o institucijskim uvjetima za izbor i reizbor u znanstveno-nastavna zvanja na SOZS-u

Ožujak 2022.

1) Usvajanje Kataloga predmeta, kompetencija i ishoda učenja diplomskih sveučilišnih studija

Travanj 2022.

1) Usvajanje dokumenta *Samoanaliza Sveučilišnog odjela zdravstvenih studija,* izrađenog za predstojeću reakreditaciju u svibnju 2022. godine
2) Usvajanje Pravilnika o znanstvenom i stručnom usavršavanju zaposlenika SOZS-a

Lipanj 2022.

1) Izmjene Pravilnika o vrednovanju i izboru institucijskih projekata SOZS-a;

Srpanj 2022.

1) Izmjene Pravilnika o nadzoru provedbe nastave i radu Povjerenstva za nastavu na Sveučilišnom odjelu zdravstvenih studija Sveučilišta u Splitu.

Kolovoz 2022.

1) Usvajanje Elaborata cjeloživotnog učenja: „Studijski program specijalističkog usavršavanja za medicinske sestre i tehničare iz djelatnosti hitne medicine“

Listopad 2022.

1) Prihvaćanje Sporazuma o povjerljivosti, koji sklapaju IHM International – Institut za obrazovanje temeljeno na tehnologiji u zdravstvu, menadžmentu i međunarodnim socijalnim uslugama (Wels, Republika Austrija), s jedne strane te Sveučilište u Splitu i Sveučilišni odjel zdravstvenih studija u Splitu, s druge strane (liječenje limfe i limfedema)

Studeni 2022.

1) Izvješće o realizaciji petogodišnjeg Akcijskog plana ubrzanog razvoja znanosti i unaprjeđenja nastavnog procesa SOZS-a
2) Izmjene i dopune Pravilnika o izradi i obrani završnog i diplomskog rada na sveučilišnim preddiplomskim i diplomskim studijima
3) Izmjene i dopune Pravilnika o radu Vijeća za znanost
4) Izvješće o radu i plan Odbora za kvalitetu SOZS-a

Prosinac 2022.

1) Izmjene i dopune Pravilnika o nagradama i priznanjima
2) Izmjene i dopune Pravilnika o poticanju znanstvene aktivnosti
3) Usvajanje Elaborata o programu cjeloživotnog učenja: „Specijalističko usavršavanje za medicinske sestre i tehničare iz djelatnosti hitne medicine“ (Elaborat je, u odnosu na raniji, izmijenjen sukladno Pravilniku o izmjenama Pravilnika o specijalističkom usavršavanju prvostupnika sestrinstva u djelatnosti hitne medicine od 30. 11. 2022.)

Siječanj 2023.

1) Donošenje Odluke o namjeri promjene statusa Sveučilišnog odjela zdravstvenih studija i izradi Elaborata o opravdanosti osnivanja Fakulteta zdravstvenih znanosti
2) Usvajanje Izvješća o digitalnoj zrelosti SOZS-a
3) Utvrđivanje uvjeta za pojačanje institucijskih uvjeta za napredovanje nastavnika u cilju podizanje razine kvalitete nastavnog i znanstvenog procesa
4) Izmjene i dopune Pravilnika o znanstvenom i stručnom usavršavanju zaposlenika Sveučilišnog odjela zdravstvenih studija Sveučilišta u Splitu

Veljača 2023.

1) Izmjene i dopune prijediplomskih i diplomskih sveučilišnih nastavnih planova i programa SOZS-a
2) Usvajanje Odluke o usklađivanju naziva studija (vrsta i razina studija) te akademskih naziva koji se stječu završetkom studija na Sveučilišnom odjelu zdravstvenih studija Sveučilišta u Splitu (usklađivanje prema novom Zakonu o visokom obrazovanju i znanstvenoj djelatnosti)
3) Izmjene i dopune Pravilnika o postupku studentskog samovrednovanja usvojenosti ishoda učenja na Sveučilišnom odjelu zdravstvenih studija Sveučilišta u Splitu
4) Izmjene i dopune Pravilnika o postupku studentskog samovrednovanja usvojenosti ishoda učenja na Sveučilišnom odjelu zdravstvenih studija Sveučilišta u Splitu

Ožujak 2023.

1) Rasprava i usvajanje petogodišnjeg Akcijskog plana SOZS-a (u cilju unaprjeđenja kvalitete sukladno s preporukama stručnog povjerenstva AZVO-a)
2) Institucijski uvjeti za napredovanje nastavnika – nadopuna Odluke
3) Izmjene i dopune Pravilnika o nagradama i priznanjima SOZS-a

Svibanj 2023.

1) Usvajanje Odluke o prihvaćanju novog studijskog programa na Sveučilišnom odjelu zdravstvenih studija Sveučilišta u Splitu: Sveučilišni diplomski studij Primaljstvo

Lipanj 2023.

1) Izrada Pravilnika Sveučilišnog odjela zdravstvenih studija (temeljni akt) usklađen prema Zakonu o visokom obrazovanju i znanstvenoj djelatnosti

Glede digitalizacije SOZS-a ona se uredno provodi u skladu s mogućnostima i u koordinaciji sa Sveučilištem u Splitu (vidi prilog).

8. AGENDA (MARKICE) UN-A: OZNAKA CILJEVA ODRŽIVOG RAZVOJA DO 2030. GODINE

Koncept održivog razvoja podrazumijeva proces postizanja ravnoteže između obrazovnih, gospodarskih, socijalnih i okolišnih zahtjeva, kako bi se osiguralo zadovoljavanje potreba sadašnje generacije, bez ugrožavanja mogućnosti budućih generacija da zadovolje svoje potrebe.



Kada se na kraju sve pažljivo iščita strateški ciljevi uvjetovani su kriterijima za međunarodna rangiranja Sveučilišta i njegovih sastavnica te financiranja iz različitih međunarodnih izvora. Analizirajući sadržaj 17 ciljeva održivog razvoja označenih odgovarajućim markicama Sveučilišni odjel zdravstvenih studija vidi mogućnost i potrebu svog djelovanja u sljedećim područjima: markice broj tri – zdravlje i blagostanje uključivo i mentalno zdravlje svih skupina stanovništva, četiri – kvalitetno obrazovanje (u biomedicini i zdravstvu), broj šest – čista voda i sanitarni uvjeti

(NZJZ SDŽ), broj osam – dostojanstven rad i gospodarski rast, broj deset – smanjenje nejednakosti (kroz različite aktivnosti poboljšanja zdravlja socijalno ugroženih skupina i starijih skupina stanovništva), broj dvanaest – odgovorna potrošnja i proizvodnja (naročito zbrinjavanje medicinskog i radioaktivnog otpada), broj šesnaest – mir, pravda i snažne institucije (društveno-korisno učenje, aktivnosti udruge Alumni, humanitarne aktivnosti) te broj sedamnaest – partnerstvom do ciljeva što predmnijeva široka i sveobuhvatna partnerstva i suradnju s različitim institucijama iz svih sektora.

9. SAŽETAK

Temeljem Akcijskih planova Sveučilišnog odjela zdravstvenih studija, akreditacijske preporuke Agencije za znanost i visoko obrazovanje u postupku reakreditacije Sveučilišnog odjela zdravstvenih studija (dalje SOZS) od 7. srpnja 2021. godine (KLASA: 602-04/14-04/0056; URBROJ: 355-02-04-21-0035) i Potvrde Ministarstva znanosti i obrazovanja Republike Hrvatske od 13. srpnja 2021. (KLASA: UP/I-602-04/18-13/00007; URBROJ: 533-04-21-0006), a posebno potvrde Ministarstva visokog obrazovanja i znanosti RH od 5. siječnja 2023. (KLASA: 602-04/22-13/00156; URBROJ: 533-04-23-0002), nakon provedene hibridne (mješovite) reakreditacije od 22. do 25. svibnja 2022. g. i Akreditacijskih preporuka, SOZS Sveučilišta u Splitu je izradio **„Petogodišnji Akcijski plan unaprjeđenja kvalitete Sveučilišnog odjela zdravstvenih studija Sveučilišta u Splitu“** za razdoblje 2022. do 2027. godine.

U navedenom Akcijskom planu navedena su sljedeća strateška područja prioritetna za daljnji rast i razvoj SOZS-a:

a) znanost, umjetnost i inovacije,
b) strateško područje nastava i studentski programi,
c) studenti i studentske aktivnosti,
d) međunarodna suradnja,
e) poboljšanje organizacije rada i kvalitete resursa,
f) osiguranje i unaprjeđenje kvalitete i
g) SOZS u svom okruženju.

Akcijski plan je izrađen na temelju širokih konzultacija provedenih na svih razinama (Uprava SOZS-a u proširenom sastavu, Ured za znanost, nastavu i međunarodnu suradnju, studentska referada, Vijeće za znanost, uži dio Uprave Sveučilišta u Splitu, itd.), te je nakon toga jednoglasno usvojen na 1. redovitoj sjednici Stručnog vijeća Sveučilišnog odjela zdravstvenih studija Sveučilišta u Splitu u akademskoj godini 2021./22. održanoj 26. listopada 2021. godine.

Plan je u cijelosti prilagođen strateškim dokumentima SOZS-a (Strateški plan razvoja za razdoblje 2020.-2027.g., Priručniku osiguranja kvalitete SOZS-a od listopada 2021.g.), Strategiji razvoja znanosti Sveučilišta u Splitu za razdoblje 2021.-2025. i njenoj revidiranoj verziji krajem 2021. godine te Strateškom planu Ministarstva znanosti i obrazovanja RH za razdoblje 2020.-2022. godina.

Sukladno strateškim planovima SOZS-a i Sveučilišta u Splitu, u tijeku ovog petogodišnjeg Akcijskog plana, SOZS je s Upravom Sveučilišta u Splitu u proceduri rješavanja trajnog smještaja te prerastanja sveučilišnog odjela u samostalni Fakultet zdravstvenih znanosti (FZZ) s krajnjim ciljem postizanja liderstva u ovoj visokoobrazovnoj branši u regiji.

Plan je realan i ostvariv, a ciljevi, nositelji aktivnosti, pokazatelji i rokovi provedbe jasno su definirani. Uprava SOZS-a i Sveučilišta u Splitu na čelu s rektorom prof. dr. sc. Draganom Ljutićem su čvrsto opredijeljeni za njegovu punu realizaciju. Štoviše, ukoliko prilike budu dozvoljavale on će biti redovito i poboljšavan u svim svojim elementima, posebice nakon prihvaćanja **sedamnaest ciljeva održivog razvoja** za razdoblje do 2030. godine Konferencije UN-a na čijoj provedbi se obvezala i Europska unija za isto razdoblje. Svi ti ciljevi su akceptirani, a posebice izdvojeni oni koji se odnose na sveukupnu aktivnost SOZS-a (označeni i odgovarajućim markicama) kao što su: zdravlje i blagostanje uključivo i mentalno zdravlje svih skupina stanovništva, kvalitetno obrazovanje (u biomedicini i zdravstvu), čista voda i sanitarni uvjeti (NZJZ SDŽ), dostojanstven rad i gospodarski rast, smanjenje nejednakosti (kroz različite aktivnosti poboljšanja zdravlja socijalno ugroženih skupina i starijih skupina stanovništva), odgovorna potrošnja i proizvodnja (naročito zbrinjavanje medicinskog i radioaktivnog otpada), mir, pravda i snažne institucije (društveno-korisno učenje, aktivnosti udruge Alumni, humanitarne aktivnosti) te partnertstvom do ciljeva što predmnijeva široka i sveobuhvatna partnertstva i suradnju s različitim institucijama iz svih sektora. Svi su oni uključeni u Strategiju razvoja SOZS-a, a svakako će se nalaziti i u novoj Strategiji razvoja Sveučilišta do 2030. godine. Ciljevi održivog razvoja UN-a do 2030. godine biti će i formalno ugrađeni u novoj Strategiji razvoja SOZS-a nakon usvajanja Strategije Sveučilišta u Splitu do 2030. godine na Senatu Sveučilišta u Splitu u prosincu 2024. godine. Pored toga biti će usklađeni i s novim Zakonom o visokom obrazovanju i znanosti te novim Zakonom o osiguranju kvalitete u visokom obrazovanju.

Prateći realizaciju ovog petogodišnjeg Akcijskog plana **(koji ujedno sadržava i godišnje Akcijske planove SOZS-a)** te preporuke Stručnog povjerenstva za reakreditaciju provedenu od 22. – 27. svibnja 2022. godine, SOZS je odmah pristupio otklanjanju nedostataka na SOZS-u navedenih u Izvješću Stručnog povjerenstva za reakreditaciju. U tom smislu SOZS je nakon analize preporuka povjerenstva za reakreditaciju navedenih u dokumentu „Otklanjanje nedostataka na SOZS-u navedenih u Izvješću Stručnog povjerenstva za reakreditaciju" izradio hodogram aktivnosti po prioritetu preporuka navedenih u prethodnom dokumentu povjerenstva. Slijedom istoga do lipnja 2023. godine uvažene su/riješene su sljedeće preporuke:

a) Poglavlje I. Interno osiguravanje kvalitete i društvena uloga visokog učilišta

- Osnovan Ured za unaprjeđenje i osiguravanje kvalitete u visokom obrazovanju,
- Sastanci Odbora za unaprjeđenje kvalitete održavaju se četiri puta godišnje,
- SOZS dosljedno radi na povećanju broja nastavnika zaposlenih u znanstveno-nastavnim zvanjima posebno u strukama za koje se obrazuju studenti SOZS-a,
- SOZS u cijelosti ostvaruje Akcijski plan za ubrzan razvoj znanosti i poboljšanje nastavnog procesa,
- Akcijski plan za ubrzani razvoj znanosti uredno se ostvaruje (i brže od očekivanog),
- SOZS potiče daljnji razvoj pretkliničkih (anatomija) i kliničkih struka (osnovane nove katedre: Katedra temeljnih medicinskih znanosti i Katedra za preventivnu medicinu),
- Uredno se ostvaruje strateški plan za daljnji razvoj nastavnog procesa,
- SOZS na svojim mrežnim stranicama sustavno objavljuje sve relevantne informacije,
- Povećan je broj akreditiranih programa za cjeloživotno učenje (kratki programi cjeloživotnog obrazovanja; Prilog 6),

b) Poglavlje II. Studijski programi

- U tijeku su suštinske i manje suštinske izmjene i dopune sveučilišnih diplomskih studijskih programa Fizioterapije, Radiološke tehnologije i Sestrinstva u koordinaciji i suradnji s Komorama, Ministarstvom zdravstva i Ministarstvom rada, a što se tiče sveučilišnog prijediplomskog studija Fizioterapije isti proces obavlja Komora fizioterapeuta RH,
- Predmet Tjelesna kultura isključen je iz sustava ECTS bodova,

- Za sveučilišni prijediplomski studij MLD-a obavezni kolegiji Osnove sestrinske njege i Osnove upravljanja u zdravstvu ponuđeni su studentima kao izborni, a njihovi ECTS bodovi dodijeljeni kolegijima Biologija i fizika za ak. god. 2023./24.
- Završni radovi su u sve većoj mjeri posvećeni istraživanju i mentoriraju ih nastavnici iz struke,
- Studenti i vanjski dionici su redovito uključeni u poboljšanje studijskih programa,
- Sa studentima su uspostavljeni redoviti kontakti na kojima se prikupljaju povratne informacije i raspravlja o potrebi i mogućnostima revizije studijskih programa (vidi zapisnike sa zajedničkih sastanaka),
- Povećan je broj mentora za studente te je uvedena kategorija posebni mentor za svakog studenta,
- ECTS bodovi su usklađeni za kolegije svih studijskih programa sa stvarnim opterećenjem studenata, a također su
- Redefinirani ECTS bodovi za kolegije povezane s pravom i managementom,
- SOZS je uveo stalni nadzor nad održavanje stručne prakse u nastavnim bazama
- te je uveo organizaciju redovitih sastanaka s mentorima na stručnoj praksi.

c) Poglavlje III. Nastavni procesi i podrška studentima

- Rad studentskih službi je usklađen s željama i potrebama studenata,
- Povećana je količina informacija o SOZS-u na stranicama na engleskom jeziku kao i o prilikama za studiranje na SOZS-u,
- Povećana je odlazna mobilnost studenata i djelatnika i primjena Erasmus+ programa (vidi prilog 4).
- Primjeri prijemnih ispita prošlih godina stavljeni su na mrežne stranice,
- Analiziraju se identificirana područja visokog rizika za programe i primjereno nalazima i utvrđenim činjenicama poboljšava prolaznost studenata,
- Poboljšana je organizacija seminarske nastave u smislu poticanja na interaktivno učenje i učenje temeljeno na dokazima,
- Dogovoren je način rada studentske službe za izvanredne studente,
- Na mrežnim stranicama SOZS-a objavljene su informacije o prilikama za studente koji pripadaju ranjivim i podzastupljenim skupinama,

- Donesena je odluka ODLUKU o obročnoj otplati školarine na Sveučilišnom odjelu zdravstvenih studija Sveučilišta u Splitu te stavljena na mrežne stranice SOZS-a,
- Povećana je suradnja s inozemnim visokoškolskim institucijama i potpisani ugovori o suradnji, a u tijeku su pregovori o potpisivanju ugovora o svekolikoj suradnji (uključujući odnedavno i Sveučilište ISTUN u Turskoj), Sackler Faculty of Medicine, School of Health Professionals - Nursing Department, UCD School of Public Health, Physiotherapy and Sport Science iz Dublina,
- Objavljen je popis stranih institucija s kojima je SOZS potpisao sporazum o razmjeni (bilateralni sporazum),
- Mrežne stranice su više puta ažurirane što čini redovito novoosnovani Urednički odbor mrežnih stranica,
- SOZS je u poodmaklom stupnju dogovora s NTNU Sveučilištem iz Trondheima o zajedničkom poslijediplomskom doktorskom studiju na engleskom jeziku,
- Nositelji kolegija obvezno upisuju završne ocjene u indeks umjesto službenika u studentskoj službi,
- Uvedeno je više novih anketa za ocjenu radnog opterećenja studenta, samoocjenjivanje nastavnika, međusobno ocjenjivanje nastavnika i znanstveno-nastavnih kadrova itd..
- Na SOZS-u je uspostavljen sustav i baza kontakata Alumnija i poslodavaca,

d) Poglavlje IV. Nastavnički i institucijski kapaciteti

- Kontinuirano se radi Plan ljudskih resursa za svaku godinu,
- Pojačani su institucijski uvjeti za napredovanje,
- Poboljšano je planiranje radnog opterećenja za nastavno osoblje,
- Sve više je zatupljeno kroz nova zapošljavanja znanstveno-nastavnih kadrova kako bi programe obrazovanja provodilo osoblje koje ima istu stručnu spremu,
- Uvedeni su dodatni kriteriji (radovi u HČZZ, ST Openu, udžbenici, skripte, priručnici, poglavlje u knjigama, institucijski projekti i sl.) za napredovanja nastavnika u znanstveno-nastavnim zvanjima,
- Zajedno s Upravom Sveučilišta u Splitu posebno rektorom prof. dr. sc. Ljutićem intenzivno se radi na proširenju prostora za SOZS (kupnja vlastite zgrade),

- Povećano je financiranje i pisanje literature i udžbenika na hrvatskom jeziku (vidi poglavlje nastava u ciljevima),
- SOZS je osigurao gotovo za svaki kolegij odgovarajući broj primjeraka literature.

e) Poglavlje V. Znanstvena/umjetnička djelatnost

- Definirano je radno opterećenje nastavnika kako bi se osiguralo radno vrijeme za znanstveni rad i objavljivanje (u pravilu 60 prema 40%),
- Stalno se radi na povećanju broja članaka objavljenih iz polja zdravstvenih studija (prilog 2.),
- Uspostavljene su procedure za praćenje potreba društva i tržišta rada,
- Aplicirano je više projekata na nacionalnoj i međunarodnoj sceni kojima je institucijski nositelj SOZS,
- Povećava se mobilnost znanstvenika kao obvezni uvjet za napredovanje,
- Nastavljen je trud u poticanju istraživačkih prijava na znanstvene projekte koji su u skladu sa Strategijom razvoja znanosti SOZS-a te povećano vlastito financiranje,
- Kontinuirano se objavljuju znanstveni i stručni radovi u koautorstvu sa studentima,
- Osigurano je i obvezatno navođenje institucionalne pripadnosti za zaposlenike SOZS-a na hrvatskom i engleskom jeziku,
- Potiče se i financira ili sufinancira sudjelovanje na međunarodnim skupovima u polju zdravstvenih studija te organizaciji nacionalnih i međunarodnih sastanaka u tom polju,
- Nastavlja se i podržava trud povlačenja financiranja projekata iz HrZZ i Strukturnih fondova EU,
- Kontinuirano izlazi Hrvatski časopis zdravstvenih znanosti sa sve kvalitetnijim radovima (vidi mišljenje International Journals - Journal of Nursing & Midwifery Research),
- Nastavnici SOZS-a, kada god je to moguće, objavljuju znanstvene i stručne radove u suautorstvu sa studentima.

Zaključno, od niza preporuka SOZS je već kao u praksi tako i normativno proveo gotovo 60 preporuka iz Izvješće reakreditacijskog Povjerenstva. Naime, naš cilj je prema Strategiji razvoja SOZS-a, bio u što skorije vrijeme ostvariti preduvjete za osamostaljenje Sveučilišnog odjela, odnosno njegovo prerastanje u Fakultet zdravstvenih znanosti s čime je potpuno suglasna i Uprava Sveučilišta u Splitu – prorektori na čelu s rektorom prof. dr. sc. Draganom Ljutićem.

Zaključno, od ukupno samozadanih 86 ciljeva iz svih strateških područja SOZS-a realizacija je u protekle dvije akademske godine (lipanj 2021.- lipanj 2023.) sljedeća:

a) Glede znanosti, međunarodne suradnje i inovacija od 40 samozadanih ciljeva u potpunosti je riješeno 17, kontinuirano u rješavanju je 18, a nije riješeno 5 ciljeva (ali i njihovo rješavanje je u tijeku, uglavnom se radi o institucijskim projektima koji traju do dvije godine). Glavni razlog tako velikom broju riješenih zadaća (a ne zato što su one „lagane“) je predani rad kolektiva i razumijevanje Uprave Sveučilišta na stvaranju uvjeta za reakreditaciju koja je uspješno provedena,
b) Glede nastave, studijskih programa, studenata i studentskog standarda od 46 samozadanih ciljeva u potpunosti je riješeno njih 34, kontinuirano u rješavanju 9, a nisu riješena 3 cilja.
c) Neriješeni ciljevi označeni u Akcijskim planovima uglavnom se odnose na predviđeni - ciljni razvoj znanstveno-nastavnih i nastavnih kadrova te prostora i opreme.

Ovo dvogodišnje izvješće o realizaciji Akcijskog plana SOZS-a jednoglasno je usvojeno na desetoj redovitoj sjednici Stručnog vijeća Sveučilišnog odjela zdravstvenih studija Sveučilišta u Splitu dana 14. srpnja 2023. godine.

Pročelnik SOZS-a

Stipan Janković

Prof. dr. sc. Stipan Janković, prim. dr. med.

POPIS PRILOGA:

Prilog 1: POPIS PROJEKATA KOJI SU SE PROVODILI NA SOZS-u TIJEKOM 2022. - 2023. GODINE

Tablica 1. Znanstveni projekti

Projekt (naziv)	**Interval trajanja projekta**	**Izvor:- financiranja**	**Uloga visokog učilišta u projektu (npr. nositelj, koordinator, partner)**	**Ukupan iznos namijenjen visokom učilištu**	**Ukupan iznos projekta**
1. *Longitudinalno istraživanje stresa adolescenata*	01.03.2021.– 28.02.2025.	HRZZ-IP-2020-02-6925	Voditelj: prof. dr. sc. Goran Milas, Institut Ivo Pilar, suradnica: doc. dr. sc. Daniela Šupe-Domić		840.080,00 kn
*2. Regulacija mitofagije posredovane receptorom u stanicama eritroidne loze (**MitoReg**)*	13.09.2021. – 12.09.2025.	HRZZ - IP-2020-02-3883	Voditeljica: izv. prof. dr. sc. Ivana Novak Nakir, Medicinski fakultet Split, suradnica: prof. dr. sc. Irena Drmić Hofman	Potrošni materijal i reagensi, ovisno o dinamici projekta 100.000,00	1,500.000,00 kn

3. Identification of tumor-specific T cells and related TCRs in paired tumor - and PBMC samples	01.06.2023. – 31.12.2023.	ImmunoScape Pte. Ltd., Singapur	Voditelj: prof. dr. sc. Mladen Merćep suradnica: prof. dr. sc. Irena Drmić Hofman	5.000,00 EUR	50.000,00 EUR
4. Reguliranje funkcije štitne doštitne žlijezde i homeostaze kalcija u krvi	01.03.2020. - 29.02.2024.	HRZZ IP-2019-04-2593	Voditelj: prof. dr. sc. Tatijana Zemunik, Medicinski fakultet u Splitu, suradnice: doc. dr. sc. Antonela Matana, doc. dr. sc. Vesela Torlak Lovrić		1.000.000,00 kn
*5. Profesionalizam u zdravstvu odlučivanje u praksi i znanosti (**ProDeM**)*	01.01.2020.- 31.12.2023.	HRZZ IP-2019-04-4882	Voditeljica: prof. dr. sc. Ana Marušić, suradnica: Diana Aranza, mag. med. techn.		1.013.570,00 kn
6. Učinak kanabinoida na arterijski tlak kod starijih zdravih ispitanika s ranom hipertenzijom te na tlak u plućnoj arteriji kod mladih zdravih ispitanika	01.04.2021.- 01.04.2022.	Tvrtka Lexaria Bioscience Corp. Kelowna, BC, Canada	voditelj: prof. dr. sc. Željko Dujić, Medicinski fakultet Split), suradnica: prof. dr. sc. Davorka Sutlović, doc. dr. sc. Sendi Kuret, Mario Marendić	Potrošni materijal i reagensi, 60.000,00	653.153,00 kn
7. Klinička i molekularna fenotipizacija osteoartritisa: personalizirani pristup i liječenje	2019. -2022.	Kod poziva: KK.01.2.1.0-inačica 3	Voditelj projekta: prof. dr. sc. Dragan Primorac, suradnici: doc. dr.		39.965.503,04 kn

	36 mjeseci	Naziv poziva: Povećanje razvoja novih proizvoda i usluga koji proizlaze iz aktivnosti istraživanja i razvoja - faza II	sc. Fabijan Čukelj, doc. dr. sc. Igor Borić		
8. Primjena integriranog modela u personaliziranoj dijagnostici i liječenju raka dojke	2019. -2022. 36 mjeseci	KK.03.2.2.066.0100 Ministarstvo regionalnog razvoja i fondova EU **Operativnog programa Konkurentnost i kohezija 2014. - 2020.**	suradnik na projektu: doc. dr. sc. Igor Borić		15.832.183,30 kn
9. *Rotavirusi u ekosustavu RH: molekularna epidemiologija i zoonotski potencijal* (**Reco**)	01.04.2018.- 31.03.2023.	HRZZ-UIP-2017-05-8580	Voditelj: dr. sc. Dragan Brnić, Veterinarski institut RH, suradnik: prof. dr. sc. Vjekoslav Krželj		2.404.430,00 kn

10. Normativni modeli vaskularnih biomarkera za unapređenje stratifikacije kardiovaskularnog rizika u primarnoj i sekundarnoj prevenciji ***(NormPreven)***	12.11.2018. – 11.11.2022.	HRZZ-IP-2018-01-4729	Voditeljica: prof. dr. sc. Ana Jerončić, Medicinski fakultet Split, Suradnik: Mario Podrug		916.500,00 kn
11. *Kardiovaskularne bolesti i oralno zdravlje- utjecaj oralnog zdravlja trudnica na kardiovaskularno zdravlje djece*	2017.-2022.	Akademija nauka i umjetnosti BIH	Voditeljica: akademkinja prof. dr. sc. Senka Mesihović Dinarević, suradnik: prof. dr. sc. Vjekoslav Krželj		5,000 EUR

Tablica 2. Stručni projekti

Projekt (naziv)	**Interval trajanja projekta****	**Izvor financiranja**	**Uloga visokog učilišta u projektu (npr. nositelj, koordinator, partner)**	**Ukupan iznos namijenjen visokom učilištu**	**Ukupan iznos projekta**
1. *„Evidence Implementation in Clinical Practice“*	01.01.2021.-01.06.2023.	Erasmus+, projekt EICP (2020-l-DE0l-KA203-005669)	Voditelj projekta na ustanovi: doc. dr. sc. Tina Poklepović Peričić, suradnica dr. sc. Diana Aranza, mag. med. tech.		190.176,00 EUR
2. The European University of the Seas (SEA-EU) – Co - funded ERASMUS+ Programme of the EU	01.10.2019.-30.09.2022.	612468-EPP-1-2019-1-ES-EPPKA2-EUR-UNIV	Voditelj projekta na ustanovi: prof. dr. sc. Đurđica Miletić suradnik: prof. dr. sc. Vjekoslav Krželj, član ekspertnog tima za poglavlje 2.2		5.000.000, 00 EUR

Tablica 3. Institucijski projekti

Projekt (naziv)	**Interval trajanja projekta**	**Izvor financiranja**	**Uloga visokog učilišta u projektu (npr. nositelj, koordinator, partner)**	**Ukupan iznos namijenjen visokom učilištu /HRK/**	**Ukupan iznos projekta /HRK/**
1. Procjena psiholoških i duhovnih problema *palijativnih bolesnika u* *Splitsko-dalmatinskoj županiji*	12 mjeseci	SOZS-IP-2022-1	Voditeljica: izv. prof. dr. sc. Vesna Antičević suradnici: doc. dr. sc. Ana Jeličić doc. dr. sc. Ana, Ćurković, dr. sc. Matea Dolić, mag. med. techn.	1.858,12 EUR	1.858,12 EUR
2. Utjecaj COVID-19 pandemije na razinu anticipiranog distresa, radnu klimu, zadovoljstvo poslom i osjećaj koherentnost kod javnozdravstvenih djelatnika uključenih u kontrolu COVID-19 pandemije	14 mjeseci	SOZS-IP-2022-2	Voditeljica: izv. prof. dr. sc. Anamarija Jurčev Savičević suradnici: Majda Gotovac, dr. med., izv. prof. dr. sc. Slavica Kozina, doc. dr. sc. Daniela Šupe Domić izv. prof. dr. sc. Joško Božić, dr. sc. Željko	1.990,84 EUR	1.990,84 EUR

			Ključević, doc. dr. sc. Željka Karin, Magda Pletikosa Pavić, dr. med., prof. Manuel Colomé-Hidalgo, MD, PhD		
3. Očuvanje reproduktivnog zdravlja probirom adolescentske populacije na spolno-prenosivu bakteriju Chlamydia trachomatis	18 mjeseci	SOZS-IP-2022-3	Voditeljica: doc. dr. sc. Vanja Kaliterna suradnice: doc. dr. sc. Željka Karin, izv. prof. dr. sc. Anamarija Jurčev Savičević, doc. dr. sc. Martina Šunj, Lidija Pejković, dr. med.	1.990,84 EUR	1.990,84 EUR
4. Sadržaj nitrita i nitrata u lisnatom povrću: mogući utjecaj na zdravlje	24 mjeseca	SOZS-IP-2022-4	Voditeljica: doc. dr. sc. Zlatka Knezović suradnice: prof. dr. sc. Davorka Sutlović, Sanja Luetić, dipl. ing., Zrinka Majić, dipl. ing., Ksenija Tripković, mag. ing. cheming., univ. spec. oecoing., Katarina	2.256,29 EUR	2.256,29 EUR

			Jurčić Boban, mag. ing. cheming.		
5. Utjeca COVID-19 pandemije na kvalitetu zdravstvene skrbi u Splitsko-dalmatinskoj županiji	24 mjeseca	SOZS-IP-2022-5	Voditeljica: doc. dr. sc. Ivana Marasović Šušnjara suradnice: izv. prof. dr. sc. Anamarija Jurčev Savičević, dr. sc. Marijana Mijaković, prof. fiz.	1.858,12 EUR	1.858,12 EUR
6. Prediktori uspješnosti terapije kod pacijenata s novodijagnosticiranom kliničkom depresijom	12 mjeseci	SOZS-IP-2022-6	Voditeljica: doc. dr. sc. Maja Marinović Guić suradnice: doc. dr. sc. Sanja Lovrić Kojundžić, Duška Krnić, dr. med. Sara Sablić, dr. med.	3.318,07 EUR	3.318,07 EUR
7. Proteini surfaktanta u bolesnika s COVID-19 pneumonijom i njihova korelacija sa stupnjem oštećenja plućne funkcije	24 mjeseca	SOZS-IP-2022-7	Voditelj: izv. prof. dr. sc. Ante Obad suradnici: dr. sc. Hana Čipčić Paljetak, prof. dr. sc.	2.322,65 EUR	2.322,65 EUR

			Ana Jerončić, Dino Ilak, dr. med., dr. sc. Mario Podrug, mag. med. techn.		
8. Učinak tjelesnog vježbanja na centralnu vaskularnu funkciju i prevenciju kardiovaskularnih bolesti kod osoba prekomjerne težine	12 mjeseci	SOZS-IP-2022-8	Voditelj: Mario Podrug, mag. med. techn. suradnici: prof. dr. sc. Ana Jerončić, Maria-Christina Perissiou, PhD doc. dr. sc. Daniela Šupe Domić Karsten Königstein, MD, PhD Ana Bošnjak, mag. cin.	1.990,84 EUR	1.990,84 EUR
9. Učestalost alela razreda I i razreda II sustava HLA u populaciji srednje Dalmacije	01.10.2021.-30.09.2023.	SOZS-IP-2021-3	Voditelj: doc. dr. sc. Esma Čečuk-Jeličić Suradnik: Sonja Jaman, mag. mol. biol.	24.000,00 kn.	24.000,00 kn.

10. Parodontalno zdravlje i oralna mikrobiota u bolesnika s reumatoidnim artritisom s područja Sinjske krajine	01.10.2021.-30.09.2023.	SOZS-IP-2021-2	Voditelj: doc. dr. sc. Ivanka Marinović Suradnici: doc. dr.sc. Esma Čečuk-Jeličić doc. dr. sc. Jure Aljinović doc. dr. sc. Sendi Kuret doc. dr. sc. Ana Poljičanin	24.568,00 kn.	24.568,00 kn.
11. Edukacija zdravstvenih djelatnika KBC Split za provođenje prehabilitacijskih aktivnosti sa ženama oboljelim od karcinoma dojke- EDUMaRe	01.10.2021.-30.09.2023.	SOZS-IP-2021-4	Voditelj: doc. dr. sc. Ana Poljičanin Suradnici: Ivana Klarić-Kukuz, mag. physioth. doc. dr. sc. Ivanka Marinović doc. dr. sc. Jure Aljinović	25.000,00 kn.	25.000,00 kn.
12. Pridržavanje obrasca mediteranske prehrane i	01.10.2021. – 30.10.2023.	SOZS-IP-2021-1	Voditelj: doc. dr. sc. Antonela Matana	25.000,00 kn.	25.000,00 kn.

razina tjelesne aktivnosti kod djece i mladih u Hrvatskoj			Suradnici: doc. dr. sc. Ante Burger Ivana Franić, prof. biol. i kem. dr. sc. Endica Radić Hozo		
13. Utjecaj bavljenja kineziološkim aktivnostima na zdravstveni i antropološki status studenata	01.10.2021. – 30.09.2022.	SOZS-IP-2021-5	Voditelj: dr. sc. Željko Kovačević	12.000,00 kn.	12.000,00 kn.
14. Poboljšanje dostupnosti fizikalne terapije nepokretnom ili teško pokretnom gerontološkom pacijentu na Zavodu za fizikalnu medicinu i rehabilitaciju KBC-a Split	15.07.2020. – 15.07.2022.	SOZS-IP-2020-1	Voditelj: doc. dr. sc. Jure Aljinović Suradnici: doc. dr. sc. Ivanka Marinović doc. dr.sc. Ana Poljičanin prof. dr. sc. Vjekoslav Krželj doc. dr. sc. Dinko Pivalica	25.000,00 kn.	25.000,00 kn.

15. Samoprocijenjena potreba starijih osoba za uslugama gerontoloških centara (izvaninstitucijske skrbi) u Splitu	15.07.2020. – 15.07.2022.	SOZS-IP-2020-5	Voditelj: doc. dr. sc. Nada Tomasović Mrčela Suradnici: prof. dr. sc. Stipan Janković prof. dr.sc. Vesna Antičević Mario Marendić, mag. med. techn. Rahela Orlandini, mag. med. techn.	25.000,00 kn.	25.000,00 kn.
16. Prehrambene navike, koncentracije vitamina D i njegov utjecaj na učestalost respiratornih infekcija u populaciji starije životne dobi Splitsko-dalmatinske županije tijekom i nakon pandemije	15.07.2020. – 15.07.2022.	SOZS-IP-2020-4	Voditelj: doc.dr.sc. Daniela Šupe-Domić Suradnici: doc. dr. sc. Esma Čečuk-Jeličić doc. dr. sc. Nada Bilopavlović prof. dr. sc. Davorka Sutlović	25.000,00 kn	25.000,00 kn.

17. Promicanje zdravstvene pismenosti u djece i mladih	15.07.2020.-15.07.2022.	SOZS-IP-2020-2	Voditelj: Diana Aranza, mag. med. techn.	25.000,00 kn.	25.000,00 kn.
18. Procjena starosti krvnih žila i unapređenje modela za rano prepoznavanje ljudi s povećanim rizikom za razvoj kardiovaskularnih događaja	15.07.2020.-15.07.2022.	SOZS-IP-2020-3	Voditelj: Mario Podrug, mag. med. techn. Suradnici: doc. dr. sc. Daniela Šupe-Domić Diana Aranza, mag. med. techn.	25.000,00 kn.	25.000,00 kn.

Prilog 2: Popis stručnih i znanstvenih radova

Prezime, ime	Zvanje	Scopus		
		Broj radova 2022.	Broj radova 2023. *	Ukupno
Aljinović Jure	docent	3	3	6
Antičević Vesna	izv. prof.	5	0	5
Aračić Nađa	docent	0	0	0
Benzon Sandra	docent	1	0	1
Bilopavlović Nada	docent	3	1	4
Boraska-Jelavić Tihana	docent	2	0	2
Borić Igor	docent	1	2	3
Burger Ante	docent	2	0	2
Carev Merica	docent	0	0	0
Čečuk - Jeličić Esma	docent	2	0	0
Čukelj Fabijan	docent	1	0	1
Ćurković Ana	docent	1	0	1
Dajak Slavica	docent	1	0	1
Dolić Krešimir	izv. prof.	7	3	10
Drmić Hofman Irena	prof. dr. sc.	2	2	4
Drmić Stipe	docent	0	0	0

Janković Stipan	prof. dr. sc.	0	0	0
Jurčev Savičević Anamarija	izv. prof.	2	1	3
Kaliterna Vanja	docent	0	1	1
Karin Željka	docent	2	2	2
Karlica Utrobičić Dobrila	docent	1	1	2
Knezović Zlatka	docent	0	1	1

* zaključno s datumom 1. srpnja 2023.g.

UKUPNO:

92	**51**	**143**

Popis top radova nastavnika SOZS-a s čimbenikom odjeka (IF) > od 4, objavljeni 2022.-2023. godine

1. Ladouce R, Combes GF, Trajković K, **Drmić Hofman I**, Merćep M. Oxime blot: A novel method for reliable and sensitive detection of carbonylated proteins in diverse biological systems. (2023) Redox Biology, 63, art. no. 102743. IF= 11,4

2. **Marendić M, Aranza D,** Aranza, I., Vrdoljak D, **Podrug M**, Milić M. Determinants of COVID Vaccination Willingness among Health and Non-Health Studies Students: A Cross-Sectional Study, (2023) Vaccines, 11 (5). IF=7,8

3. Kumric M, Dujic G, Vrdoljak J, **Supe-Domic D, Bilopavlovic N, Dolic K,** Dujic Z, Bozic J. Effects of CBD supplementation on ambulatory blood pressure and serum urotensin-II concentrations in Caucasian patients with essential hypertension: A sub-analysis of the HYPER-H21-4 trial (2023) Biomedicine and Pharmacotherapy, 164. IF=7,5

4. Kumric M, Dujic G, Vrdoljak J, Svagusa K, Kurir TT, **Supe-Domic D**, Dujic Z, Bozic J. CBD supplementation reduces arterial blood pressure via modulation of the sympatho-chromaffin system: A substudy from the HYPER-H21-4 trial (2023) Biomedicine and Pharmacotherapy, 160. IF=7,5

5. **Matana A,** Franić I, Hozo ER, **Burger A**, Boljat P. Adherence to the Mediterranean Diet among Children and Youth in the Mediterranean Region in Croatia: A Comparative Study. (2022) Nutrients, 14 (2). IF=5,9

6. Franić I, Boljat P, Hozo ER, **Burger A, Matana A**. Parental Traits Associated with Adherence to the Mediterranean Diet in Children and Adolescents in Croatia: A Cross-Sectional Study. (2022) Nutrients, 14 (13). IF=5,9

7. **Podrug M**, Šunjić B, Bekavac A, Koren P, Đogaš V, Mudnić I, Boban M, Jerončić A. The effects of experimental, meteorological, and physiological factors on short-term repeated pulse wave velocity measurements, and measurement difficulties: A randomized crossover study with two devices. (2023) Frontiers in Cardiovascular Medicine 9. IF=5,846

8. Pleić N, Babić Leko M, Gunjača I, Boutin T, **Torlak V, Matana A**, Punda A, Polašek O, Hayward C, Zemunik T. Genome-Wide Association Analysis and Genomic Prediction of Thyroglobulin Plasma Levels. (2022) International Journal of Molecular Sciences, 23 (4). IF=5,6

9. Tintor G, Jukić M, **Šupe-Domić D,** Jerončić A, Pogorelić Z. Diagnostic Accuracy of Leucine-Rich α-2-Glycoprotein 1 as a Non-Invasive Salivary Biomarker in Pediatric Appendicitis (2023) International Journal of Molecular Sciences, 24 (7). IF=5,6

10. Luetic S, **Knezovic Z**, Jurcic K, Majic Z, Tripkovic K, **Sutlovic D**. Leafy Vegetable Nitrite and Nitrate Content: Potential Health Effects. (2023) Foods, 12 (8). IF=5,561

11. Kumric M, Vrdoljak J, Dujic G, **Supe-Domic D,** Ticinovic Kurir, T, Dujic Z, Bozic J. Serum Catestatin Levels Correlate with Ambulatory Blood Pressure and Indices of Arterial Stiffness in Patients with Primary Hypertension (2022) Biomolecules, 12 (9). IF=5,5

12. **Aranza D**, Nota A, Galić T, Kozina S, Tecco S, Peričić TP, Milavić B. Development and Initial Validation of the Oral Health Activities Questionnaire (2022) International Journal of Environmental Research and Public Health, 19 (9). IF=5,4

13. **Dolić, M**, **Antičević V,** Dolić, K, Pogorelić Z. Difference in Pandemic-Related Experiences and Factors Associated with Sickness Absence among Nurses Working in COVID-19 and Non-COVID-19 Department. (2022) International Journal of Environmental Research and Public Health, 19 (3). IF=5,4

14. Batinic A, **Sutlović D, Kuret S, Matana A**, Kumric M, Bozic J, Dujic Z. Trial of a Novel Oral Cannabinoid Formulation in Patients with Hypertension: A Double-Blind, Placebo-Controlled Pharmacogenetic Study. (2023) Pharmaceuticals, 16 (5). IF=4,7

15. Rozman M, Zidovec-Lepej S, Jambrosic K, Babić M, **Drmić Hofman I.** Role of TLRs in HIV-1 Infection and Potential of TLR Agonists in HIV-1 Vaccine Development and Treatment Strategies. (2023) Pathogens, 12 (1). IF= 4,531

16. Tokic D, Mikacic M, Kumric M, Ticinovic Kurir T, Rancic-Vidic I, Martinovic D, Bukic J, Vrdoljak J, Lizatovic IK, Stipic SS, **Supe Domic D,** Bozic J. Association between Brain Injury Markers and Testosterone in Critically-Ill COVID-19 Male Patients (2022) Microorganisms, 10 (11). IF= 4,5

Prilog 3: Popis radova u suradnji sa studentima

R.br	Mentor	Student	Časopis, god. i br.
1.	**Vesna Antičević**	Željana Milovčić	HČZD, 2021. br.1
		Gorana Dujić	Soc psihijatrija, 2020. br.1
		Zdravka Đapić Kolak	Medica Jadertina, 2018. br. 4
		Slavko Jukić	Primaljski vjesnik, 2016.
		Marinela Vuković	HŽZZ, 2022, br. 2
2.	**Diana Aranza**	Zvonimir Puljić, Zvonimir Supičić	Medica Jadertina, 2021. br. 3
		Zvonimir Puljić, Zvonimir Supičić	J of Appl Health Sci 2021.
		Zvonimir Puljić, Zvonimir Supičić	HČZZ. 2021., br. 1
3.	**Mario Marendić**	Paula Dominiković	Croat Med J, 2020. br. 6
		Jadranka Knežević, Mia Tomaš	HČZD, 2021. br.2
		Diana Elez	HČZD, 2021. br. 1
4.	**Rahela Orlandini**	Adriana Giullia Agatić	HČZD, 2022., br. 1
		Nina Plazibat	Book of Abstracts, 2021.
5.	**Ana Poljičanin**	Ana Okmažić	HČZD, 2021. br. 2
6.	**Nada Tomasović Mrčela**	Nela Židić	HČZD, 2021, br. 2
		Marina Tičinović	HŽZZ, 2023, br. 3
7.	**Ante Buljubašić**	Bruna Kristić	HŽZZ, 2022, br. 2
		Luciana Luketin	HŽZZ, 2023, br. 3
8.	**Ante Burger**	Luka Bjelanović	HŽZZ, 2022, br. 2
9.	**Daniela Šupe-Domić**	Milena Nadrčić	HŽZZ, 2023, br. 3

Prilog 4: Prikaz dolazne i odlazne mobilnosti

Ostvarene mobilnosti studenata i osoblja u sklopu Erasmus + programa u akademskoj godini 2022./23. i usporedba s akademskom godinom 2021./22.

Skupina/ ak.god.	2021./22.	2022./23.
STUDENTI		
Dolazni	5 Španjolska, 3 Španjolska (F)*, 3 Litva (F) (11)	8 NTNU, 3 Španjolska, 2 Litva (F), 1 Austrija (F, praksa), 1 Češka (F, praksa) **(14)**
Odlazni		1 Olomouc, Češka **(1)**
OSOBLJE		
Dolazno		4 NTNU, 1 Portugal, 1 Španjolska, 3 Francuska, 3 Dominikanska republika **(12)**
Odlazno	1 NTNU Norveška, 2 Malta (3)	6 Španjolska, 5 Češka, 4 NTNU, 6 Turska, 4 Portugal, 4 UK, 3 Francuska, 2 Njemačka, 2 Jordan, 1 Slovenija, 1 Izrael, 1 Filipini **(40)**

*(F) studenti Fizioterapije, svi ostali su studenti Sestrinstva

Zaključno možemo biti zadovoljni povećanjem mobilnosti nastavnog i nenastavnog osoblja te dolaznom mobilnosti studenata.

Međutim, potrebno je pronaći načine kako bi se povećala i odlazna mobilnost studenata SOZS-a. To priječe turnusni način nastave te veliki broj kolegija s malim brojem ECTS bodova na

studijskim programima na SOZS-u, koji nisu sasvim komplementarni s onima koji se odvijaju na drugim sveučilištima. Stoga bi mogući model suradnje bila **mobilnost u svrhu prikupljanja podataka za izradu završnog/ diplomskog rada, u trajanju od 8-10 tjedana.**

Sveučilišta s kojima SOZS ima potpisane nove Erasmus inter-institucijske sporazume (IIA)

NTNU, Trondheim (Norveška)
Palacky University Olomouc (Češka)
Jan Evangelista Purkyné, Usti nad Labem (Češka)
Vysoká škola zdravotnická (Češka)
University of Vilnius (Litva)
Universidad Rovira and Virgili, Tarragona (Španjolska)
Universidad de Sevilla (Španjolska)
Instituto politecnico do Porto (Portugal)
Instituto politecnico de Viana do Castelo (Portugal)
Univerza v Ljubljani (Slovenija)
Univerza v Mariboru (Slovenija)
Institute of Health and Technology, ISTUN (Turska)
Sackler University, Tel Aviv (Izrael)

Prilog 5: Dokaz o kvaliteti časopisa – HČZZ

Dear Dr. Stipan,

Best wishes from the Manuscript Scientific Services- "Journal of Nursing & Midwifery Research".

Your unmatched work in the field of "Nursing & Midwifery Research" is remarkable.

Being from the similar research interest; while browsing few articles, I had gone through your research profile and came across your article entitled, Joint postgraduate doctoral study in health sciences in the journal of Croatian journal of health sciences which was informative and impressive.

I discussed it with our review & Editorial Board who suggested me to invite you to write a similar Research /Review/Case Report or a new article to be published in our journal for the upcoming issue.

I would like to invite you to contribute a paper for publication in our upcoming issue of "Journal of Nursing & Midwifery Research".

If you have an article ready, we request you to support our Journal by submitting it as soon as possible Or, I would appreciate receiving your convenient date of submission.

We are aiming for only high-quality publication for prestigious indexing's such as PubMed, Scopus, SCI, UGC, etc. And the submission will be subjected to Double-Blind Peer Review Process.

Official Submission Deadline: July 25, 2023.

Thank you for your time and consideration in this matter.

For any information related to formatting, styling, etc. please refer to the Authors' Guidelines of the Journal on the Journal home page or do not hesitate to ask me.

We look forward to hearing from you soon!

Prof. William Ebomoyi, Ph.D.

Professor of Epidemiological Science, Dept. of Health Studies College of Health Sciences USA

Founder- Editor in Chief Journal of Nursing & Midwifery Research, International Journals

Prilog 6: Popis kratkih programa cjeloživotnog obrazovanja

IZVJEŠĆA O PROVEDENIM PROGRAMIMA CJELOŽIVOTNOG UČENJA (kongresi, simpoziji, tečajevi, seminari i sl.)				
AK.GOD. 21./22.	NAZIV PROGRAMA	DATUM PROGRAMA	NOSITELJ PROGRAMA (KATEDRA)	BROJ POLAZNIKA
1.	Hrvatska proljetna pedijatrijska škola	25. - 29. travnja 2022.	SOZS	
2.	1. Hrvatska škola limfedema	16. - 17. rujna 2022.	Poljičanin i Klarić-Kukuz (Fizioterapija)	220
3.	2. splitska fizijatrijska škola: Rame - Što znati da ne bude za plakanje?	6. - 7. svibnja 2022.	SOZS	45
4.	Bazični tečaj komunikacijskih vještina za djelatnike SOZS	13. studenog 2021.	SOZS, Antičević (društveno humanističke zn.)	60
5.	Komunikacijske i pedagoške vještine za mentore SOZS	6. 11. 2021. (sestre i primalje) 27.11.2021. (RT, Fiziot. i MLD)	SOZS, ALUMNI Antičević (društveno humanističke zn.)	60
6.	Krizne intervencije u radu medicinskih sestara	23. travnja 2022.	SOZS, ALUMNI Antičević (društveno humanističke zn.)	do 50
7.	Personalized Care in Cardiac Surgery	15. - 16. srpnja 2022.	Petričević (Sestrinstvo)	104
8.	Studijski program specijalističkog usavršavanja za medicinske sestre i tehničare iz djelatnosti hitne medicine	2 semestra	SOZS	do 35
9.	Tečaj temeljnih mjera oživljavanja	20. - 26. svibnja 2022.	Lojpur (Sestrinstvo)	99
10.	Razlikovni modul	4.svibnja - 16.lipnja 2022.	SOZS	26
AK.GOD. 22./23.				
1.	Multidisciplinarni pristup infekciji HPV-om	3. i 4. ožujka 2023.	Jurčev Savičević, Kaliterna, Karin i Mimica (Preventivna medicina)	247
2.	Škola infektologije ST -2023.	30. ožujka - 1. travnja 2023.	Mirela Pavičić Ivelja (Sestrinstvo)	108
3.	Dekada zdravog starenja 2021.-2030. -Kako spriječiti bolest i funkcionalnu onesposobljenost	5. svibnja 2023.	Tomasović Mrčela (društveno humanističke zn.)	27
4.	Mentorstvo u zdravstvu	4. - 6. svibnja 2023.	SOZS	41
5.	IHM kompletna dekongestivna terapija limfedema	22. - 25. svibnja 2023.	Poljičanin i Klarić-Kukuz (Fizioterapija)	21
6.	Razlikovni modul	4.svibnja-16.lipnja 2023.	SOZS	29

PLANIRANI PROGRAMI CJELOŽIVOTNOG UČENJA (kongresi, simpoziji, tečajevi, seminari i sl.)

AK.GOD. 22./23.	NAZIV PROGRAMA	DATUM PROGRAMA	NOSITELJ PROGRAMA (KATEDRA)	BROJ POLAZNIKA
1.	Ultrazvuk u trudnoći	18. - 23. rujna	Primaljstvo	15 studenti, 2 ECTS
AK.GOD. 23./24.				
1.	Personalized Care in Cardiac Surgery	listopad 2023.	Petričević (Sestrinstvo)	
2.	Palijativna skrb u kući	studeni 2023.	ALUMNI (Sestrinstvo)	
3.	Palijatvna skrb u zdravstvu	siječanj 2024.	Antičević (društveno humanističke zn.)	
4.	Sigurnost pacijenata	veljača 2024.	ALUMNI Buljubašić (Sestrinstvo)	
5.	I kompletna dekongestivna terapija limfed	5. - 11. veljače 2024.	Poljičanin i Klarić-Kukuz (Fizioterapija)	
6.	IHM tečaj zbrinjavanja rana	zainteresiranih	Poljičanin i Klarić-Kukuz (Fizioterapija)	
7.	Škola infektologije ST -2024.	ožujak 2024.	Mirela Pavičić Ivelja (Sestrinstvo)	
8.	Multidisciplinarni pristup liječenju	travanj 2024.	Fizioterapija	
9.	Sestrinska dokumentacija	travanj 2024.	ALUMNI Orlandini (Sestrinstvo)	
10.	2. Hrvatska škola limfedema	24. - 26. svibnja 2024.	Poljičanin i Klarić-Kukuz (Fizioterapija)	
11.	Mentorstvo u zdravstvu	travanj ili svibanj 2024.	SOZS	
12.	Tečaj iz geoprofilakse	svibanj 2024.	Tomasović Mrčela (društveno humanističke zn.)	
13.	Ultrazvuk u trudnoći	rujan 2024.	Primaljstvo	
14.	Simpozij za primanje	datum će biti definiran naknadno	Primaljstvo	
15.	Ljetna škola iz Radiološke tehnologije	kolovoz 2024.	Radiološka tehnologija	
16.	simpozij Duhovnost i zdravlje	datum će biti definiran naknadno	SOZS	
17.	Nealkoholna masna bolest jetre	ožujak - travanj 2024.	Ivana Jukić	
18.	Razlikovni modul	svibanj i lipanj 2024.	SOZS	

Prilog 7: Popis nastavnih baza

1. Klinički bolnički centar Split
2. Dom zdravlja Splitsko - dalmatinske županije
3. Nastavni zavod za javno zdravstvo Splitsko-dalmatinske županije
4. Zavod za hitnu medicinu Splitsko – dalmatinske županije
5. Centar za rehabilitaciju "Mir"
6. Poliklinika za rehabilitaciju osoba sa smetnjama u razvoju
7. HNK Hajduk
8. Centar za odgoj i obrazovanje "Juraj Bonači" (uključujući i Centar za autizam)
9. Centar za odgoj i obrazovanje "Slava Raškaj"
10. Poliklinika dr. Obad, Split
11. Specijalna bolnica sv. Katarina, Zabok
12. Dječji dom Maestral
13. Xdent Split
14. Dom za stare i nemoćne Split (objekt Vukovarska)
15. Poliklinika Medikol
16. Ustanova za zdravstvenu njegu u kući "Vita"
17. Ustanova za zdravstvenu njegu u kući "Florence"
18. Poliklinika Drinković, Zagreb
19. Zdravstvena škola Split
20. Poliklinika Falcon Peregrin
21. Superior centar za fizikalnu terapiju i rehabilitaciju za djecu i odrasle
22. Priska Med zdravstvena ustanova za fizikalnu terapiju i rehabilitaciju
23. Nastavni zavod za javno zdravstvo dr. Andrija Šampar
24. Poliklinika Pediatri
25. Poliklinika Analiza
26. Institut za antropologiju Zagreb
27. Poliklinika Korak
28. KB Dubrava
29. Poliklinika Optima
30. Specijalna bolnica za plućne bolesti Zagreb
31. Poliklinika Podologija Split

Prilog 8: Digitalna zrelost SOZS-a

Sveučilišni odjel zdravstvenih studija (u daljnjem tekstu SOZS) je relativno nova sastavnica Sveučilišta u Splitu koja je nastala kao pravni slijednik Stručnih studija Medicinskog fakulteta Sveučilišta u Splitu, te započela s radom u akademskoj godini 2011./2012.

Na SOZS-u izvodi se osam studijskih programa, od kojih je pet sveučilišnih preddiplomskih studija: Sestrinstvo, Primaljstvo, Fizioterapija, Radiološka tehnologija i Medicinska laboratorijska dijagnostika, a tri su sveučilišni diplomski studiji: Fizioterapija, Sestrinstvo i Radiološka tehnologija. U akademskoj godini 2022./2023. upisano je ukupno 708 studenata i ta brojka se kontinuirano povećava svake godine.

Dozvoljeni postotak primjene za e-učenje za svaki kolegij je 20%.

SOSZ nema svoju zgradu, prostorno je ograničen ali ima snažne i učinkovite veze s više od 30 nastavnih baza.
SOZS danas zapošljava ukupno 76 zaposlenika, od čega je 64 zaposlenika u znanstveno-nastavnom, nastavnom i suradničkom zvanju u punom ili nepunom radnom vremenu (kumulativnom radnom odnosu) sa SOZS-om. Ukupan broj zaposlenika u znanstveno-nastavnom i suradničkom zvanju je 23 FTE, a zajedno sa zaposlenicima u nastavnom zvanju u ekvivalentu punog radnog vremena je 30,25 FTE.

Od ukupno 12 zaposlenika u administraciji, samo 1 osoba je zaposlena u Službi za informatičko-računarske poslove s tim da u sklopu svog radnog vremena pruža podršku zaposlenicima i studentima na Sveučilišnom odjelu za studije mora i Sveučilišnom odjelu za forenzične znanosti što znači da joj, u najboljem slučaju, 1/3 radnog vremena ostaje za potrebe SOZS-a.

Informacije o svim aktivnostima SOZS-a dostupne su na mrežnim stranicama na hrvatskom jeziku te u skraćenoj verziji i na engleskom jeziku.

SOZS objavljuje znanstveno-stručni časopis pod nazivom „Hrvatski časopis zdravstvenih znanosti“ kao sredstvo komunikacije u akademskoj zajednici i šire. Časopis izlazi dva puta godišnje na mrežnim stranicama, a radovi mogu biti na hrvatskom i engleskom jeziku.

Digitalizacija i internacionalizacija SOZS-a jedan je od postavljenih zadataka u Akcijskom planu ubrzanog razvoja znanosti i unaprjeđenja nastavnog procesa Sveučilišnog odjela zdravstvenih studija Sveučilišta u Splitu (za razdoblje 2021. – 2026.). U tom smislu, SOZS započeo je s postupkom izdavanja digitalnih diploma, kao prva visoko obrazovna institucija u Europskoj uniji, kroz projekt „Implementation the European Digital Credentials for Learning at the University of Split and European University of the SEAS – SEA-EU".

Više informacija o ovoj temi dostupno je u uvodniku pod nazivom „Europske digitalne vjerodajnice za učenje na Sveučilišnom odjelu zdravstvenih studija Sveučilišta u Splitu" objavljenom u Hrvatskom časopisu zdravstvenih znanosti (Svezak 1, br. 2, 2021), dostupnom na poveznici http://hczz.ozs.unist.hr/index.php/hczz/article/view/39 i u privitku ovog izvješća.

Digitalizacija u svakodnevnom radu

Mrežne stranice SOZS-a dostupne su na poveznici http://ozs.unist.hr/hr/

Osim mrežnih stranica, SOZS također koristi od društvenih mreža Facebook i Instagram.

Informacije o svim aktivnostima SOZS-a dostupne su na hrvatskom jeziku, a namijenjene su studentima i zaposlenicima SOZS-a, ali i svim ostalim suradnicima u nastavi, potencijalnim studentima, poslovnim subjektima te zainteresiranoj javnosti. Manji dio informacija o SOZS-u je dostupan i na engleskom jeziku.

U skladu s Odlukom Stručnog kolegija SOZS-a, tekstove na web stranici objavljuju zaposlenici SOZS-a:

- Tajnica pročelnika Odjela,
- Voditeljica Studentske referade i
- Stručna suradnica u Uredu za znanost, nastavu i međunarodnu suradnju.

Za pozadinske procese, nadogradnju i ažuriranja plugin-ova, odgovorna je:

- Stručna suradnica u Službi za informatičko-računarske poslove

Uređivačku politiku provodi Odbor za mrežne stranice SOZS-a, u sastavu:

1. Izv. prof. dr. sc. Ante Obad
2. Dr. sc. Ana Ćurković
3. Mario Podrug, mag. med. techn.
4. Matea Dolić, mag. med. techn.
5. Ana Šarić Gudelj, mag. ing. comp.
6. Sanja Poljak, mag. oec., administrator društvenih mreža
7. Sonja Koren, prof., urednica za web stranicu na engleskom jeziku.

Prema Odluci Stručnog vijeća SOZS-a, administrator web stranice SOZS-a je Jadranka Vrsalović, dipl. iur.

Trenutni nedostaci:

- Trenutno ne postoji vanjski pružatelj usluga za održavanje web stranice zbog čega je do daljnjeg odgođen redizajn mrežnih stranica. Očekuje se da će taj posao odraditi organizacijski Sveučilište u Splitu;
- Veći dio sadržaja nije dostupan na engleskom jeziku;
- Svi on-line obrasci vezani za reguliranje studentskog statusa trebaju unaprjeđenje sustava.

U tijeku su pripremne radnje za poboljšanje vidljivosti aktivnosti SOZS-a, a koje se uklapaju u ciljeve održivog razvoja (SDG).

Sveučilište u Splitu kroz svoju nastavu, istraživanje, javna događanja i aktivnosti doprinosi društvenom i ekonomskom blagostanju naše zajednice. 17 globalnih ciljeva održivog razvoja, koje su Ujedinjeni narodi usvojili 2015. godine poziv su na djelovanje kako bi se prevladali najveći izazovi za ljudski rod i naš planet te osiguralo do 2030. mir i prosperitet u cijelom svijetu. Više informacija na ovu temu dostupno je na mrežnim stranicama Sveučilišta u Splitu na poveznici https://www.unist.hr/sveuciliste/odrzivost

Ciljevi održivog razvoja

(engl. Sustainable Development Goals – SDGs)



Sveučilište u Splitu u 2022. godini po prvi put je rangirano za svih 17 ciljeva održivog razvoja na ljestvici THE Impact Rankings, koja mjeri posvećenost i postignuća sveučilišta u UN-ovim ciljevima održivog razvoja. Ti ciljevi usmjereni su na borbu protiv gladi i siromaštva, osiguravanje zdravlja, blagostanja i kvalitetnog obrazovanja, rodne ravnopravnosti, mira, pravde i snažnih institucija, a imaju i zadaću očuvanja života na kopnu i pod vodom te odgovornost za klimatske promjene.

Na ovoj ljestvici od ukupno 1400 svjetskih sveučilišta, koja pokazuje kolika je **uloga sveučilišta u društvu**, našla su se samo dva hrvatska: Sveučilište u Rijeci i Sveučilište u Splitu.

Nastavni proces

Aplikacije za održavanje nastave

Digitalne tehnologije iz temelja mijenjaju naš svakodnevni život, što je postalo još vidljivije tijekom pandemije bolesti COVID-19. Međutim hitno on-line održavanje nastave tijekom izvanrednih okolnosti nije identično akreditiranom on-line studiju.

Kako bi se osiguralo nesmetano odvijanje nastave, nastavnici su tijekom pandemije koristili **različite alate za on-line nastavu**:

- ZOOM aplikaciju,
- MS teams i
- MERLIN, pretežno za nastavne potrebe.

Prilikom korištenja navedenih aplikacija najviše se iskristalizirala kvaliteta sustava za e-učenje **MERLIN** koji je povezan sa sustavom ISVU što omogućava institucijskim administratorima na sustavu MERLIN otvaranje svih kolegija iz sustava ISVU te upis nastavnika i studenata.

Sustav MERLIN održavaju djelatnici Centra za e-učenje SRCA osiguravajući pouzdan i neprekidan rad sustava i njegovu dostupnost nastavnicima i studentima te ujedno pružajući tehničku podršku u uporabi sustava.

Za nastavnike su na početku pandemije bile osigurane interne radionice u organizaciji zaposlenika SOZS-a, a kontinuirano su im dostupni webinari i upute SRCA dostupni na mrežnim stranicama SOZS-a.

MERLIN se i dalje koristi kao izvrstan alat za objavu nastavnih materijala, objavljivanja uputa i različitih obavijesti studentima, dostave seminara i postavljanje ispita.

MERLIN institucijski koordinatori:

- Ana Šarić Gudelj, mag. ing. comp., stručna suradnica u u Službi za informatičko-računarske poslove
- Jadranka Vrsalović, dipl. iur., voditeljica Studentske referade
- Doc. dr. sc. Sendi Kuret.

Dozvoljeni postotak primjene za e-učenje za svaki kolegij je 20%.

Imajući u vidu sve veći interes studenata izvan južne Hrvatske, posebice Program razlikovnog modula, bilo bi dobro promisliti o izvođenju on-line studija za posebno ciljanu skupinu. Imajući u vidu ishode učenja studijskih programa SOZS-a, potencijalna on-line nastava može biti osmišljena tako da se djelomično izvodi on-line, jer je kliničke vježbe potrebno obvezatno izvoditi u nastavnim bazama.

Softver za provjeru izvornosti završnih i diplomskih radova

Sveučilišni odjel zdravstvenih studija Sveučilišta u Splitu odabrao je softver PLAGSCAN za provjeru izvornosti završnih i diplomskih radova. Provjeru radova mogu izvršiti nastavnici i studenti, sukladno procedurama i potrebama na visokom učilištu.

U skladu s Odlukom Uprave Odjela od 6. srpnja 2020. godine, student je prije definiranja obrane završnog/diplomskog rada obvezan dostaviti Studentskoj referadi potpisano Izvješće o provedenoj izvornosti studentskog rada, potpisano od strane mentora završnog/diplomskog rada. Upute za korištenje softvera objavljene su na mrežnim stranicama SOZS-a.
Imenovano je dvoje zaposlenika za administratora za PLAGSCAN:

- Doc. dr. sc. Ana Ćurković
- Dr. sc. Mario Marendić.

Dozvoljeni postotak podudarnosti rada je do 10%.
Pristup softveru moguć je jedino sa AAI@EduHr korisničkim identitetom SOZS-a.

Pravilnik o ustroju Autentikacijske i autorizacijske infrastrukture znanosti i visokog obrazovanja u Republici Hrvatskoj - AAI@EduHr u članku 29. Pravilnika, definira obaveze matičnih ustanova na način da matična ustanova dodjeljuje elektroničke identitete fizičkim osobama iz kruga svojih djelatnika, suradnika i studenata te ostalih fizičkih osoba za koje se može nedvojbeno utvrditi povezanost s ustanovom, poštujući pri tome pravila vezana uz EduHr imeničke sheme.

Administratorske ovlasti nad LDAP imenikom imaju:

- Ana Šarić Gudelj, mag. ing. comp., stručna suradnica u u Službi za informatičko-računarske poslove
- Jadranka Vrsalović, dipl. iur., voditeljica Studentske referade

Svaka bi ustanova trebala imati proceduru kojom se propisuje tko i pod kojim uvjetima ima pravo na elektronički identitet unutar imenika ustanove, te kako to pravo gubi.

Eduplan

SOZS koristi **EDUPLAN**, aplikaciju za upravljanje nastavnim planom koja podržava proces planiranja, realizacije i izvještavanja o održanoj nastavi tijekom akademske godine.

Korisnici aplikacije:

- Zaposlenici SOZS-a prilikom planiranja nastave,
- Studenti prilikom informiranja o rasporedu nastave,

- Nastavnici prilikom informiranja o rasporedu nastave,
- Zaposlenici SOZS-a koji sudjeluju u realizaciji nastave i
- Vanjski suradnici SOZS-a.

U sklopu aplikacije postoje i detaljne upute za sve korisnike, a za zaposlenike koji sudjeluju u planiranju nastave organizirane su interne radionice.

Ovlasti koordinatora za rad u aplikaciji EDUPLAN imaju:

- Ana Šarić Gudelj, mag. ing. comp., stručna suradnica u u Službi za informatičko-računarske poslove
- Jadranka Vrsalović, dipl. iur., voditeljica Studentske referade

Nedostatak aplikacije:

- Nema pravovremene tehničke podrške od vlasnika aplikacije (LAMA, Split).

Evidencija rezultata provjere znanja studenata

Nastavnici SOZS obvezni su koristiti aplikaciju **Nastavnički portal** za evidenciju rezultata ispita te uvid u popis upisanih studenata po predmetu, od početka akademske godini 2022./2023.

Prilagodba u radu je još uvijek u tijeku.

Centar za e-učenje SRCE izradio je detaljne upute, dostupne na poveznici https://wiki.srce.hr/pages/viewpage.action?pageId=69501519

Na mrežnim stranicama SOZS-a objavljene su kratke upute za unos ocjena u Nastavnički portal http://ozs.unist.hr/hr/sozs-nastava/odrzavanje-nastave

Pristup aplikaciji moguć je jedino sa AAI@EduHr elektroničkim identitetom SOZS-a ili drugog visokog učilišta ukoliko nastavnik sudjeluje u nastavi na više visokih učilišta.

Podrška studentima

Kriteriji za upis studija i nastavak studiranja na višim godinama definirani su za sve studijske programe i dostupni na mrežnim stranicama na poveznici http://ozs.unist.hr/hr/upisi-izbornik/preddiplomski-studijski-programi.

SOZS od početka svog rada koristi **ISVU – Informacijski sustav visokih učilišta**, vezano za upis studenata, evidenciju školarina, rezultate ispita, generiranje diploma i dodataka diplomi te evidenciju kadrova.

Za izradu studentskih iskaznica koristi se aplikacija **ISSP – Informacijski sustav studentskih prava**, a ovlasti za rad u aplikaciji imaju:

- Ana Šarić Gudelj, mag. ing. comp., stručna suradnica u u Službi za informatičko-računarske poslove
- Jadranka Vrsalović, dipl. iur., voditeljica Studentske referade
- Anita Jukić, up. pravnik, voditeljica Ispostave za studentska pitanja

Za pristupnike koji su završili srednju školu prije uvođenja Državne mature, osiguran je razredbeni ispit, koji se posljednje dvije godine provodio preko **Sustava za e-učenje Moodle u društvu – MoD**, jer nemaju AAI@EduHr korisnički identitet. Jedna od prednosti ove aplikacije je upravo ta da ju mogu koristiti polaznici koji ne posjeduju elektronički identitet iz sustava AAI©EduHr.

Za studente se na početku svake godine objavi na mrežnim stranicama SOZS-a „Vodič za studente“ s osnovnim informacijama o visokom učilištu, lokacijama na kojima se održava nastava, kontaktima stručnih službi, osnovnim informacijama o načinu komunikacije s nastavnicima i zaposlenicima SOZS-a i aplikacijama vezanim za proces studiranja.

Svim studentima dodjeljuje se prilikom upisa AAI©EduHr korisnički identitet.

Na mrežnim stranicama redovito se objavljuju vijesti vezane za nastavu, besplatne informatičke radionice za studente i nastavnike te se ažurira **rubrika „Najčešća pitanja“**.

Proces izrade i obrane završnih/diplomskih radova je znatno olakšan detaljnim uputama objavljenim na mrežnim stranicama SOZS-a. Prijava obrane završnog/diplomskog rada odrađuje

se putem on-line obrasca. Nastavnici evidentiraju pitanja i ocjenu sa obrane rada u Nastavničkom portalu.

Studenti su obvezni **samoarhivirati završni/diplomski rad u sustavu DABAR** na poveznici https://repo.ozs.unist.hr/. Svi završni/diplomski radovi SOZS-a objavljeni su u Digitalnom akademskom arhivu i repozitoriju DABAR. Osim voditeljice knjižničnih poslova, ovlasti urednika imaju sve četiri zaposlenice Studentske referade.

Nedostaci:

- Potrebno je educirati dio nastavnika i vanjskih suradnika za rad u Nastavničkom portalu,
- Manji broj studenata često zaboravlja/izgubi podatke vezane za AAI@EduHr korisnički identitet.

Radi cjelovite podrške studentima i nastavnicima, imenovani su koordinatori s različitim ovlastima, kako slijedi.

ISVU Koordinatori:

- Ana Šarić Gudelj, mag. ing. comp., stručna suradnica u u Službi za informatičko-računarske poslove
- Jadranka Vrsalović, dipl. iur., voditeljica Studentske referade
- Anita Jukić, up. pravnik, voditeljica Ispostave za studentska pitanja

Ovlasti za modul ISVU Kadrovi ima:

- Marija Kulić, dipl. iur., voditeljica Službe za kadrovske i opće poslove

Ovlasti za rad u aplikaciji POSTANI STUDENT, vezanoj za Državnu maturu:

- Jadranka Vrsalović, dipl. iur., voditeljica Studentske referade
- Anita Jukić, up. Pravnik, voditeljica Ispostave za studentska pitanja

Ovlasti za rad u ISSP aplikaciji (za izradu i aktivaciju studentskih iskaznica):

- Ana Šarić Gudelj, mag. ing. comp., stručna suradnica u Službi za informatičko-računarske poslove
- Jadranka Vrsalović, dipl. iur., voditeljica Studentske referade

- Anita Jukić, up. pravnik, voditeljica Ispostave za studentska pitanja.

Znanstvena djelatnost

Objava rezultata znanstvenih istraživanja u relevantnim časopisima nezamisliva je bez statističkih analiza. Za interaktivnu ili skupnu statističku analizu, kao pomoć znanstvenicima zaposlenim na SOZS, nabavljeni su sljedeći statistički programi:

- **IBM SPSS Statistics**, 3 licence, na razini SOZS-a i
- **SYSTEMCOM - PROGRAMSKI SUSTAV STATISTICA**, 7 licenci, na razini Sveučilišta.

Podatke o korisnicima softvera ima pomoćnik pročelnika Odjela za znanost i međunarodnu suradnju.

Odjel po potrebi, organizira bazične i napredne tečajeve za statističku analizu podataka, uz vodstvo predavača zaposlenih na SOZS i/ili Sveučilištu.

Za prijevod znanstvenih časopisa na engleski jezik i članaka u Hrvatskom časopisu zdravstvenih znanosti bilo bi dobro nabaviti paket s **više licenci za softver INSTA TEXT ili Grammarly**. Time bi se rasteretilo zaposlenicu SOZS-a prof. Sonju Koren koja sudjeluje u prijevodu svih tekstova SOZS-a na engleski jezik, a nastavnici bi povećali razinu poznavanja stranog jezika kontinuiranom upotrebom aplikacija. Tim više što je riječ o aplikacijama koje omogućavaju korisnicima uvid u pogreške prilikom prevođenja.

Razumno je ograničiti nabavu licenci po katedrama i ostalim stručnim službama.

SOZS pokrenuo je izdavanje **znanstveno-stručnog časopisa „Hrvatski časopis zdravstvenih znanosti“**, dostupnog na mrežnim stranicama SOZS-a na poveznici http://hczz.ozs.unist.hr/index.php/hczz/index.

Članci se objavljuju na hrvatskom i engleskom jeziku.

Ono što bi trebalo unaprijediti u procesu izrade časopisa je veća uključenost članova Uredničkog odbora jer:

- Glavni urednik časopisa prof. dr. sc. Vjekoslav Krželj, jedini je zaposlenik SOZS-a koji zna raditi u aplikaciji za Open Journal System. Stoga je potrebno organizirati obuku najmanje još dvije osobe u tu svrhu.
- Tehnička urednica Jadranka Vrsalović, dipl. iur., jedina je administrator za objavu časopisa u portalu hrvatskih znanstvenih i stručnih časopisa HRČAK i jedina je ovlaštena za suradnju s Hrvatskim uredom za DOI (digitalni identifikator objekta). Potrebno je imenovati još jednu osobu za rad u oba sustava.

Sistemska podrška u administraciji

U svakodnevnim administrativnim poslovima koristi se **aplikacija KONTO** za:

- Službeni protokol
- Izdavanje E-računa.

Sa izdavanjem e-računa započelo se krajem rujna 2022. godine, a od iduće akademske godine aplikacija se mora koristiti za sve uplate studenata. Ovlasti za rad u aplikaciji dodijeljene su svim zaposlenicama Studentske referade.

Obzirom da SOZS ima stratešku odluku u provedbi različitih programa cjeloživotnog obrazovanja, svakako bi trebalo na vrijeme pripremiti sve preduvjete za izdavanje e-računa za naplatu školarina/kotizacija za sudjelovanje u različitim programima/ljetnim školama i definirati tko će biti zadužen za iste poslove.

Što se tiče aplikacije vezane za službeni protokol, ovlasti za rad u aplikaciji imaju:

- Sanja Poljak, mag. oec., tajnica pročelnika Odjela i
- Marija Kulić, dipl. iur., voditeljica Službe za kadrovske i opće poslove.

Zaposlenica Studentske referade Jelena Blažević, bacc. oec., ima ovlast za korištenje aplikacije vezana za službeni protokol za dokumente iz djelokruga Studentske referade – potvrde o diplomiranju, diplome, dodatci diplomi i različite potvrde studentima.

U ožujku 2021. godine provedena je unutarnja revizija procesa ostvarivanja namjenskih prihoda („školarina“) na SOZS-u, od strane revizijskog tima iz Odjela za unutarnju reviziju Sveučilišta u Splitu. Jedna od preporuka u Revizijskom izvješću bilo je uvođenje dodatnih prethodnih i naknadnih unutarnjih kontrola, posebno u pogledu razmjene informacija između sudionika u poslovnom procesu potpunom **implementacijom SYNOLOGY NAS sistemske podrške ili na**

neki drugi odgovarajući način. Ova preporuka je imala drugi stupanj važnosti koji zahtijeva hitnu provedbu jer nastaje zbog slabosti u upravljanju rizicima i kontrolama, a imaju utjecaj na značajna poboljšanja. Implementacija je u tijeku, a krajnji rok za dovršetak procesa je kraj lipnja 2023. godine.

MOZVAG je informacijski sustav za podršku postupcima osiguravanja kvalitete koje provodi Agencija za znanost i visoko obrazovanje (AZVO). Visoka učilišta, u okviru vrednovanja koja prolaze (inicijalna akreditacija i reakreditacija), s naglaskom na institucionalnu reakreditaciju, dostavljaju znatnu količinu podataka u informacijski sustav MOZVAG, u skladu s odgovarajućim propisima. Podaci koji se unose u sustav odnose se na različite aktivnosti i resurse visokog učilišta (podaci o studijskim programima, predmetima, nastavnom osoblju, znanstvenoj i stručnoj produktivnosti te ostali podaci u skladu sa zahtjevima pojedinog postupka vrednovanja).
Za potrebe kvalitetnijeg prikupljanja i obrade podataka o visokim učilištima u budućim postupcima vanjskih vrednovanja, postojeći sustav MOZVAG je, kroz nekoliko faza, nadograđen u sustav MOZVAG2.
Nadalje, sustavi iz kojih je moguće preuzimanje podataka u MOZVAG2 su:

- ISVU - Informacijski sustav visokih učilišta,
- CROSBI - Hrvatska znanstvena bibliografija,
- POIROT - Baza podataka projektnih aktivnosti u znanosti i visokom obrazovanju Republike Hrvatske.

MOZVAG koordinatori su:

- Dr. sc. Mario Marendić, pomoćnik pročelnika Odjela za nastavu
- Jadranka Vrsalović, dipl. iur., voditeljica Studentske referade

SOZS je u akademskoj godini 2021./2022. (u razdoblju od 22. do 27. svibnja 2022. godine) uspješno prošao kroz drugi ciklus reakreditacije od strane Agencije za znanost i visoko obrazovanje (AZVO) i zaključno s tim podatcima ima ažurirane podatke u MOZVAG2 aplikaciji.

Tablični prikaz koordinatora računalnih aplikacija koje se koriste na SOZS-u

Aplikacija	Koordinatori	Primjedbe i prijedlozi za poboljšanje	Rok za provedbu (ako je primjenjivo)
Mrežne stranice i društvene mreže	Sanja Poljak, mag. oec. Jadranka Vrsalović, dipl. iur. Mirna Petričević, univ. spec. oec.	Ne postoji vanjski pružatelj usluge za održavanje mrežnih stranica Potreban redizajn mrežnih stranica	Organizacijski dio u nabavi vanjskog pružatelja usluge provodi Sveučilište u Splitu. Proces je u tijeku.
MERLIN	Ana Šarić Gudelj, mag. ing. comp. Jadranka Vrsalović, dipl. iur. Doc. dr. sc. Sendi Kuret.	Potrebna je edukacija dijela nastavnika za rad u aplikaciji	SRCE na svojim mrežnim stranicama ima objavljene priručnike i animacije za rad u sustavu https://www.srce.unizg.hr/usluge/sustavi-za-ucenje-na-daljinu/merlin/prirucnici-i-animacije
PLAGSCAN	Doc. dr. sc. Ana Ćurković Dr. sc. Mario Marendić	Potrebna je edukacija dijela nastavnika za rad u aplikaciji jer to češće rade studenti umjesto mentora	Upute za rad objavljene su na mrežnim stranicama SOZS-a http://ozs.unist.hr/hr/studenti/upute-za-obranu-zavrsnog-i-diplomskog-rada/75-studenti/1455-plagscan
LDAP IMENIK	Ana Šarić Gudelj, mag. ing. comp. Jadranka Vrsalović, dipl. iur.	Napraviti proceduru za informacijsko održavanje imenika	Rok: kraj ožujka 2023. godine
EDUPLAN	Ana Šarić Gudelj, mag. ing. comp. Jadranka Vrsalović, dipl. iur.	Ne postoji pravovremena podrška pružatelja usluge u održavanju aplikacije	U tijeku je rješavanje problema.

NASTAVNIČKI PORTAL	Iste osobe koje su ISVU koordinatori	Potrebna je edukacija dijela nastavnika za rad u aplikaciji	Postoje upute na mrežnim stranicama SOZS-a i Centra za e-učenje SRCE
ISVU	Ana Šarić Gudelj, mag. ing. comp. Jadranka Vrsalović, dipl. iur. Anita Jukić, up. pravnik Marija Kulić, dipl. iur.		
ISSP	Ana Šarić Gudelj, mag. ing. comp. Jadranka Vrsalović, dipl. iur. Anita Jukić, up. pravnik		
POSTANI STUDENT/DRŽAVNA MATURA	Jadranka Vrsalović, dipl. iur. Anita Jukić, up. pravnik		
DABAR	Diana Barić Krželj, prof. phil.et soc., dipl. bibl. Jadranka Vrsalović, dipl. iur. Anita Jukić, up. pravnik Jelena Blažević, bacc. oec. Jelena Saraga Ljoka, univ. bacc. philol. croat.	definirati što odgovoriti vanjskom korisniku DABRA kad zatraži uvid u završni/diplomski rad koji nije dostupan široj javnosti	Proces je u tijeku.
Softveri za statističku analizu	Nabava softvera izvršena je temeljem prethodnog iskaza interesa.	učiniti dostupnim na mrežnim stranicama upute za rad u aplikaciji i imenovati koordinatora za statistiku	Rok: kraj veljače 2023.
Open Journal System	prof. dr. sc. Vjekoslav Krželj	educirati najmanje dvije osobe za rad u aplikaciji	Rok: kraj ožujka 2023.

HRČAK	Jadranka Vrsalović, dipl. iur.	ovlastiti i educirati još najmanje jednu osobu	Rok: kraj ožujka 2023.
Hrvatski ured za DOI	Jadranka Vrsalović, dipl. iur. Ante Buljubašić, mag. med. techn.	ovlastiti i educirati još najmanje jednu osobu	Rok: kraj ožujka 2023.
CROSBI	Mirna Petričević, univ. spec. oec.	poticati nastavnike na redovito ažuriranja CROSBI profila	
KONTO – Službeni protokol	Sanja Poljak, mag. oec. Marija Kulić, dipl. iur. Jelena Blažević, bacc. oec.		
KONTO – izdavanje E-računa studentima	Jadranka Vrsalović, dipl. iur. Anita Jukić, up. pravnik Jelena Blažević, bacc. oec. Jelena Saraga Ljoka, univ. bacc. philol. croat.	- izraditi kratke upute za rad u aplikaciji - definirati tko je će imati ovlasti za izdavanje e-račune polaznicima ljetnih škola/programa cjeloživotnog obrazovanja	Rok: ožujak 2023.
MOZVAG	Dr. sc. Mario Marendić Jadranka Vrsalović, dipl. iur		
Softveri za prijevod na engleski jezik	Nabaviti licence u skladu s brojem katedri i stručnih službi SOZS-a	Nakon nabave definirati pravila korištenja	Proces je u tijeku.
SYNOLOGY NAS sistemska podrška ili neki drugi odgovarajući način	Promisliti o dostupnim mogućnostima u okviru CARNET-a	Definirati sigurnosne procedure	Rok: lipanj 2023.

ZAKLJUČAK

Ključni dokumenti u procesu digitalizacije koji usmjeravaju radne procese na SOZS-u:

- Strategija obrazovanja, znanosti i tehnologije (listopad, 2014.)
- Strategija Sveučilišta u Splitu 2021.-2025. (ožujak, 2021.)
- Nacionalni plan oporavka i otpornosti 2021.-2026. (srpanj, 2021.)
- Znanstvena strategija Sveučilišta u Splitu 2022.-2026. (siječanj, 2022.)
- Nacionalna razvojna strategija Republike Hrvatske do 2030. (veljača, 2021.)
- Strategija razvoja SOZS-a 2020.-2027 (prosinac, 2019.)

Iako je jedna od mlađih sastavnica Sveučilišta u Splitu, SOZS ima svake godine sve više studenata. Proces digitalizacije na SOZS-u je ubrzala pandemija COVID-19 virusa kad su se i studenti i svi zaposlenici SOZS-a morali prilagoditi novim uvjetima rada koji su tražili značajnu promjenu izvođenja nastave i prelazak na on-line okruženje. Možemo slobodno reći da su protekle tri godine bile obilježene ubrzanim procesom digitalizacije, u kojem se SOZS izvrsno snašao u zaista kratko vrijeme.

Sad bi trebalo nastaviti dalje u manje stresnim uvjetima rada ali uz poboljšanje postojeće infrastrukture i razvoj digitalnih vještina kod zaposlenika jer digitalne tehnologije utječu na sve poslovne procese i ne može ih se izbjeći u svakodnevnom radu niti strateškom promišljanju daljnjeg razvoja SOZS-a i njegovog prerastanja u Fakultet zdravstvenih znanosti, sukladno infrastrukturnim uvjetima Sveučilišta u Splitu.

U Strategiji obrazovanja, znanosti i tehnologije iz 2014. godine, navodi se između ostalog, da je potrebno posebno poticati inovativne pristupe u izvođenju studijskih programa i primjenu najsuvremenijih nastavnih pomagala, uključujući značajnu primjenu informacijsko-komunikacijskih tehnologija.

Izrada ovog izvješća potaknuta je dostavljenim Pozivom visokim učilištima za sudjelovanjem u istraživanju o digitalnoj zrelosti hrvatskih visokih učilišta, dostavljenog u veljači 2022. godine, od strane Uprave za visoko obrazovanje Ministarstva znanosti i obrazovanja RH. Istraživanje se provodi u sklopu projekta „Podrška digitalnoj transformaciji hrvatskih visokih učilišta“ koji je započeo u listopadu 2021. s predviđenim trajanjem do ožujka 2023. godine. Projekt analizira

trenutno stanje digitalizacije u visokom obrazovanju u Hrvatskoj i osigurava namjensku tehničku podršku i savjete za buduću digitalnu transformaciju, temeljenu na međunarodnim dokazima i primjerima dobre prakse.

U prilogu izvješća je uvodnik „Europske digitalne vjerodajnice za učenje na Sveučilišnom odjelu zdravstvenih studija Sveučilišta u Splitu“ objavljenom u Hrvatskom časopisu zdravstvenih znanosti.